



# RĂZBOIUL BAZAT PE REȚEA ȘI VIITORUL ACȚIUNILOR MILITARE

*Lucrări prezentate în cadrul seminarului științific  
organizat de Centrul de Studii Strategice de Apărare și Securitate  
26 mai 2005*

Editura Universității Naționale de Apărare  
București, 2005

**Descrierea CIP a Bibliotecii Naționale a României  
UNIVERSITATEA NAȚIONALĂ DE APĂRARE  
(București).  
CENTRUL DE STUDII STRATEGICE DE APĂRARE  
ȘI SECURITATE**

**Războiul bazat pe rețea și viitorul acțiunilor  
militare/** Universitatea Națională de Apărare. Centrul de  
Studii Strategice de Apărare și Securitate – București:  
Editura Universității Naționale de Apărare, 2005

Bibliogr.

ISBN 973-663-220-2

355.4

**Referenți științifici:**

Dr. NICOLAE DOLGHIN

Dr. GHEORGHE VĂDUVA

VASILE POPA

© *Sunt autorizate orice reproduceri, fără perceperea taxelor  
afereente, cu condiția precizării sursei*

- *Responsabilitatea privind conținutul comunicărilor revine în  
totalitate autorilor*

ISBN 973-663-220-2



## CUPRINS

### **CUVÂNT DE DESCHIDERE**

General prof. univ.dr. MIRCEA MUREȘAN,  
comandantul (rectorul) Universității Naționale de Apărare ..... 7

### **RĂZBOIUL BAZAT PE REȚEA ȘI ACHIZIȚIILE DE VIITOARE CAPABILITĂȚI MILITARE**

General de flotilă aeriană dr.ing. Ion-Eftimie SANDU  
Colonel dr.ing. Cristian Mateescu ..... 10

1. Conceptul NCW..... 12
2. Particularități și principiile NCW..... 16
3. Realizări și perspective la nivel național ..... 21
4. Politici viitoare cu privire la dezvoltarea conceptului NCW ... 29
5. Impedimente în calea dezvoltării conceptului NCW ..... 34
6. Concluzii ..... 35

### **STADIUL ACTUAL ȘI PERSPECTIVELE DEZVOLTĂRII SISTEMULUI DE COMUNICAȚII AL ARMATEI ROMÂNIEI PENTRU A CORESPUNDE CERINȚELOR NNEC (NCW)**

General-maior dr. Cristea DUMITRU ..... 39

1. Stadiul actual de dezvoltare a RTP/STAR..... 39
  - 1.1. Extensia RTP/STAR la reprezentanțele României la NATO..... 42
  - 1.2. Extensia RTP/STAR în teatrele de operații în care România participă cu forțe..... 43
  - 1.3. Interconectarea RTP/STAR cu Rețeaua Numerică Interforțe a armatei italiene și asigurarea de servicii de comunicații pentru subunitățile românești care execută misiuni alături de forțele italiene ..... 44
  - 1.4. Interconectarea RTP/STAR cu Rețeaua Metropolitană a Ministerului Administrației și Internelor (anexa nr. 5) ..... 45
  - 1.5. Asigurarea serviciului terminal-la-terminal secretizat între abonații cu funcții importante conectați la RTP/STAR ..... 45
  - 1.6. Asigurarea serviciilor de videoconferință criptată .... 46

### **II. PERSPECTIVA DEZVOLTĂRII ȘI TRANSFORMĂRII SISTEMULUI DE COMUNICAȚII PRIN CREAREA RMNC ȘI IMPLEMENTAREA CONCEPTULUI NCW ..... 47**

1. Integrarea RTP/STAR în Sistemul NATO General de Comunicații (NGCS) și crearea Rețelei Militare Naționale de Comunicații (RMNC) ..... 47
2. Implementarea conceptelor NCW și dezvoltarea sistemului.... 49

### **RĂZBOIUL BAZAT PE REȚEA - DINCOLO DE TEHNOLOGIE**

Locotenent-colonel prof. univ. dr. Ion ROCEANU ..... 60

- I. Domeniile informațional și cognitiv - elemente fundamentale ale Războiului Bazat pe Rețea..... 61
- II. Elemente-cheie din domeniile fizic, informațional și cognitiv care intervin în comanda și controlul acțiunii militare ..... 66
  - 2.1. Percepția..... 66
  - 2.2. Informația..... 67
  - 2.3. Transmiterea informației..... 68
  - 2.4. Cunoașterea..... 68
  - 2.5. Transmiterea cunoștințelor..... 69
  - 2.6. Înțelegerea..... 71
  - 2.7. Conștientizarea..... 71
  - 2.8. Comuniunea convingerilor..... 72
  - 2.9. Decizia ..... 72
  - 2.10. Acțiunea ..... 73
  - 2.11. Colaborarea ..... 73
  - 2.12. Sincronizarea..... 76
- III. Autosincronizarea ..... 76
- Concluzii ..... 80

### **ROLUL INFORMAȚIILOR MILITARE ÎN RĂZBOIUL BAZAT PE REȚEA**

General-locotenent conf.dr.ing. Sergiu MEDAR ..... 82

### **OPERAȚII BAZATE PE REȚEA. STUDIU DE CAZ - BRIGADA STRYKER**

General maior Mircea SAVU ..... 88

<b>RĂZBOIUL BAZAT PE REȚEA, CONCEPTUL CARE ÎNGLOBEAZĂ TRĂSĂTURILE CONFLICTULUI ÎN ERA INFORMAȚIEI</b>	
Colonel Ionel HORNEA.....	<b>102</b>
<b>CONCEPTUL DE RĂZBOI BAZAT PE REȚEA – APLICAȚII ÎN OPERAȚIILE SPECIALE ȘI COMBATAREA TERORISMULUI</b>	
Colonel Marius CRĂCIUN .....	<b>124</b>
1. Relația Câmp de luptă – Spațiu de luptă.....	127
2. Conceptul de Război Bazat pe Rețea (RBR).....	129
3. Adoptarea RBR în NATO și UE .....	140
4. Aplicarea conceptului RBR în Operații Speciale.....	147
5. Aplicarea conceptului RBR în combaterea terorismului.....	153
6. Aplicarea conceptului în domeniul combaterii terorismului..	158
7. Preocupări pe plan intern de aplicare a principiilor RBR în combaterea terorismului .....	159
Concluzii .....	162
<b>RĂZBOI BAZAT PE REȚEA SAU REVOLUȚIE ÎN ARTA MILITARĂ</b>	
Dr. Nicolae DOLGHIN .....	<b>163</b>
<b>ASPECTE ACTUALE PRIVIND COMPONENTA UMANĂ ÎN CONTEXTUL “RĂZBOIULUI BAZAT PE REȚEA”</b>	
Col. ing. Aurelian IONESCU .....	<b>172</b>
<b>RĂZBOIUL BAZAT PE REȚEA LA NIVELUL SOLDATULUI</b>	
Locotenent-colonel dr. ing. Liviu COȘEREANU,	
Maior Tiberius TOMOIAGĂ .....	<b>179</b>
1. Războiul bazat pe rețea .....	179
2. Sistemul de Comandă, Control și Comunicații (C <sup>3</sup> ).....	180
3. Sistemul soldat .....	181
4. Tehnici de comunicare .....	182
5. Concluzii .....	183
<b>DEZBATERI.....</b>	<b>185</b>

## **CUVÂNT DE DESCHIDERE**

**General prof. univ.dr. MIRCEA MUREȘAN,**  
**comandantul (rectorul) Universității Naționale de Apărare**

**Doamnelor și domnilor,**

*Am onoarea să vă salut. Vă rog să-mi permiteți să vă urez Bine ați venit în Universitatea Națională de Apărare, la această manifestare științifică a CSSAS, devenită deja tradițională!*

*După cum, probabil, ați remarcat, Universitatea Națională de Apărare și, în acest cadru, Centrul ei de Studii Strategice de Apărare și Securitate desfășoară, în fiecare an, seminarii și sesiuni de comunicări științifice care fac notă distinctă, prin problematica abordată, participare și mod de abordare, în peisajul științific al Armatei și al țării. În ultimii ani, s-au editat, în cadrul Universității, zeci de volume, s-au prezentat sute de comunicări valoroase, s-au obținut premii și, ceea ce este, poate, cel mai important, s-a recreat și conturat puternic o adevărată școală strategică românească, racordată la școala strategică de securitate și apărare a Alianței Nord-Atlantice și la cea a Uniunii Europene. România se află, deopotrivă, în miezul fierbinte al dezbaterii strategice teoretice și în cel al punerii în aplicare, în teatrele de operații, acolo unde interesele României, ale Alianței și ale Uniunii Europene o cer, a noilor principii ale angajării și acțiunii combat și non-combat.*

*Dar cea mai importantă și cea mai dezbătută temă a ultimilor ani este cea a Războiului bazat pe Rețea. După cum bine știți, acum doi ani, Statul Major General, statele majore ale categoriilor de forțe, Universitatea Națională de Apărare, Centrul de Studii Strategice de Apărare și Securitate, Agenția*

*de Cercetare pentru Tehnică și Tehnologii Militare au elaborat, împreună, sub coordonarea CSSAS, primul studiu privind Războiul bazat pe Rețea, care a constituit și un punct de plecare nu doar în studierea și aprofundarea acestui nou concept, ci și în începutul implementării lui în Armata României.*

*Din acel moment, preocupările teoretice și practice pentru studierea, implementarea și aplicarea Războiului bazat pe Rețea s-au intensificat. Numai în cadrul CSSAS, au apărut, în ultimii doi ani, două studii distincte pe această temă, respectiv, „Războiul bazat pe Rețea și influența lui asupra strategiei militare“ și „Războiul bazat pe Rețea în fizionomia noilor conflicte militare“. Au fost elaborate, desigur, și alte lucrări valoroase pe această temă. Practic, nu există volum pe tema securității și apărării care să nu trateze, într-o formă sau alta, și problematica Războiului bazat pe Rețea.*

*În toată lumea, tema Războiului bazat pe Rețea este de mare actualitate. Cum bine se știe, acest concept a fost creat, dezvoltat și aplicat de Statele Unite ale Americii. El este un produs al revoluției în domeniul militar și revoluționează complet arta militară. Intrăm, deci, într-o altă epocă în ceea ce privește tehnologia, fizionomia și strategia războiului. La Washington, în fiecare ianuarie, se organizează ample activități pe această temă. Activități de acest fel se desfășoară și la Londra, la Stockholm, la Paris, la Berlin și în alte capitale. Înalta tehnologie, tehnologia informației și noul mediu strategic de securitate impun peste tot astfel de studii, experimente și dezbateri pe tema Războiului bazat pe Rețea. Teoria are, de-acum, și un suport practic extrem de bogat, întrucât, atât intervenția promptă în Afghanistan, la sfârșitul anului 2001 și începutul anului 2002, cât și acțiunea, îndeosebi a Statelor Unite, împotriva armatei lui Saddam Hussein din martie-aprilie 2003 au aplicat conceptul „Război bazat pe Rețea“.*

*Valențele și implicațiile acestui concept sunt numeroase. Ele continuă să fie studiate și dezvoltate în întreaga lume, inclusiv în România. Organizarea acestui seminar se înscrie în acest demers. De altfel, nu a existat activitate științifică organizată în cadrul Universității Naționale de Apărare care să nu trateze distinct și profund și problematica Războiului bazat pe Rețea.*

*Activitatea de astăzi finalizează numeroasele propuneri făcute în acest sens, dar ea rezultă și dintr-o necesitate științifică foarte actuală și se înscrie în acest flux care cuprinde cu rapiditate toate armatele moderne din lume. Pentru Universitatea Națională de Apărare și pentru Centrul ei de Studii Strategice de Apărare și Securitate este o onoare să găzduiască o astfel de dezbatere care, sunt sigur, va deschide noi perspective aprofundării teoretice și practice a acestui nou concept și implementării lui în procesul de transformare a Armatei României.*

*Așteptăm cu mult interes comunicările dumneavoastră.  
Urez succes deplin lucrărilor seminarului!*

## **RĂZBOIUL BAZAT PE REȚEA ȘI ACHIZIȚIILE DE VIITOARE CAPABILITĂȚI MILITARE**

**General de flotilă aeriană dr.ing. Ion-Eftimie SANDU  
Colonel dr.ing. Cristian Mateescu**

*„Ca și concept, NCW nu poate avea o definiție precisă, pentru că definițiile și conceptele sunt ca și materia și anti-materia. Astfel, dacă un concept este definit, el nu mai poate fi deloc un concept.” (Viceamiral Arthur K. Cebrowski)*

Astăzi, mulți sunt de acord cu aprecierea că lumea este în mijlocul unei revoluții în domeniul militar. Schimbările constau, în special din punct de vedere tehnologic, în progresele în tehnologia informațională, care aduc câștiguri în comunicare, precizie și letalitatea armelor convenționale. Ca parte a acestei revoluții, dezvoltarea NCW depinde de schimbările tehnologice, investiții pentru reducerea decalajelor economice și tehnologice, dezvoltarea sistemelor și adaptarea abordărilor operaționale pentru a profita de această nouă capacitate.

Odată cu intrarea în noul mileniu, domeniul militar a intrat la rândul său într-o nouă eră a războiului – o eră în care războiul este afectat de schimbările strategice ale mediului și de schimbările rapide ale tehnologiei. Statele lumii experimentează tranziția de la era industrială la era informațională. Angajamentul total în războiul global împotriva terorismului, în noua eră a globalizării, precum și experiența câștigată în timpul operațiunilor militare recente sau în desfășurare au determinat tendința de orientare a forțelor armate spre războiul bazat pe rețea (Network Centric Warfare – NCW), ca element central al acestor eforturi.

Conceptul american pornește de la câteva obiective și concepte strategice prezentate în documentul american „Joint Vision 2020”: superioritatea informațională, decizia la nivel superior, manevra dominantă, precizia angajării, logistica focalizată și protecția la toate dimensiunile. El implică, în general, o nouă abordare privind îndeplinirea misiunilor, o nouă înțelegere asupra organizării și interrelaționării, precum și asupra modului în care se achiziționează și se introduc în exploatare sistemele și capacitățile pe care le folosim.

Principalele dogme asupra NCW sunt următoarele:

- O forță robustă interconectată în rețea îmbunătățește distribuția informației.
- Distribuția informației întărește calitatea informației și asigură accesul la cunoașterea situației de luptă.
- Distribuția situației de luptă cunoscute asigură colaborarea și autosincronizarea, dar și mărește gradul de susținere și viteza de comandă.
- Ca urmare, se obține o creștere substanțială a eficacității în misiuni.

Războiul cuprinde, în general, caracteristici ale epocii sale. NCW continuă această tendință – este răspunsul atât la provocările, cât și la oportunitățile create de epoca informațională.

Ducerea războiului centrat pe rețele presupune, totodată, utilizarea rețelelor integrate de calculatoare și de comunicații pentru comanda și controlul acțiunilor militare în contextul mai larg al sistemelor de tip C4I (comandă, control, comunicații, calculatoare și informații).

Această lucrare oferă o analiză a evoluției și conținutului conceptului NCW, a beneficiilor și avantajelor în luptă pe care acesta le poate aduce. Sunt prezentate perspectivele și impedimentele în implementarea conceptului, precum și o privire de ansamblu asupra inițiativelor naționale

de dezvoltare și implementare ale capacităților centrate pe rețea.

Cu privire la războiul centrat pe rețea, vom sublinia că există o mulțime de elemente care trebuie integrate pentru a face capacitatea centrată pe rețea să devină o realitate. Aceasta pentru că, prin natura sa, acest tip de capacitate:

- Implică noi căi de gândire despre modul în care misiunile pot să fie îndeplinite.
- Schimbă responsabilitățile și rolul organizațiilor.
- Cere ca informația să fie distribuită în exteriorul comunității existente.
- Depinde, în parte, de dezvoltarea de noi tehnologii.
- Reclamă o mai bună înțelegere a modalităților de creare, diseminare și exploatare a cunoștințelor.
- Creează valoare prin noi modalități.

Potrivit autorilor concepției, pentru ca NCW să devină realitate, trebuie îndeplinite o serie de condiții, care includ:

- O infrastructură robust interconectată, care să poată asigura distribuția informației și colaborarea.
- O atmosferă sau un climat care să alimenteze creșterea inovațională.
- O bază tehnologică corespunzătoare și o înțelegere corectă a problematicii.
- O modalitate de analiză și de evaluare a capacităților NCW.

### ***1. Conceptul NCW***

Se spune că Network Centric Warfare este pentru război ceea ce comerțul electronic reprezintă pentru domeniul afacerilor.

În mod consecvent, termenii “Network Centric Operations” și “NCW” sunt utilizați pentru a descrie tipuri

variate de operațiuni militare, în aceeași manieră în care termenii de „afaceri electronice” și „comerț electronic” sunt utilizați pentru a descrie o largă clasă de activități comerciale, care sunt permise și suportate de Internet.

Termenul de război bazat pe rețea descrie combinația strategiilor, tacticilor, tehnicilor și procedurilor organizațiilor, pe care o forță bazată pe rețea le poate angaja, pentru crearea unui avantaj decisiv în luptă<sup>1</sup>. Teoria NCW are aplicabilitate la toate nivelurile războiului – strategic, operațional și tactic – și pe întreaga gamă a operațiilor militare, de la operații combative majore la operații de menținere a păcii.

O forță bazată pe rețea, care conduce operații bazate pe rețea, este un element esențial ce permite conducerea operațiilor bazate pe rezultat. Operațiile bazate pe rezultat (Effects-based Operations – EBO) sunt seturi de acțiuni direcționate către modelarea comportamentului amicilor, neutrilor și inamicilor în timp de pace, criză și război.

Forțele armate ale multor state *se mișcă rapid* spre aria NCW și dezvoltă capacități proprii pentru a conduce operații bazate pe rezultat (EBO). Conducerea operațiilor militare caută să obțină avantajul maxim derivat din puterea NCW. În același timp, trebuie subliniat faptul că inamicii și potențialii adversari, inclusiv organizațiile internaționale teroriste, pot căuta să obțină capacități bazate pe rețea, în scopul utilizării acestora împotriva forțelor opozante, atunci când conduc operații de supraveghere sau de planificare, ori când realizează efectiv atacuri, fiind de așteptat ca organizațiile adversare/teroriste să analizeze și să exploateze, la rândul lor, vulnerabilitățile și slăbiciunile rețelei adversarului.

Cadrul conceptual al războiului bazat pe rețea cuprinde elementele implicate în legarea și conectarea împreună a

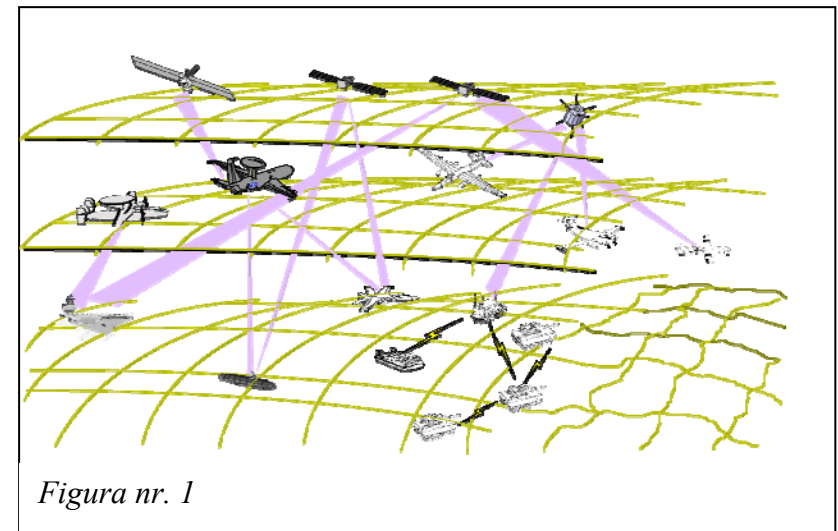
<sup>1</sup> John J. GARSTKA, *Network Centric Warfare Offers Warfighting Advantage*, Signal, May 2003.

colectorilor, efectorilor și decidenților pentru a dezvolta o capacitate operațională (figura nr. 1).

Componentele acestui concept sunt individul, informația și rețeaua, entități care integrează capacitățile colectorilor, decidenților și efectorilor (figura nr.2).

Dimensiunea **individuală** cuprinde toate aspectele legate de factorul uman:

- la nivel de **indivizi** - recrutarea, selecția, trecerea în rezervă, competențele, conducerea, educația și antrenamentul;
- **organizația** include structurile, responsabilitățile și rolurile;
- **cultura** include barierele culturale, credința și diferențele care pot afecta percepția/înțelegerea;
- **procesul de afaceri** include procedurile, acordurile politice, legislația și doctrinele.



Dimensiunea **informațională (infosfera)** cuprinde aspectele referitoare la managementul informației. Atributele acestei dimensiuni sunt:

- culegerea informațiilor și punerea lor la dispoziția celor care au nevoie de ele;
- interpretarea și translatarea datelor în formate comune;
- calitatea informației;
- prezentarea și fuziunea informațiilor;
- asigurarea securității informațiilor;
- politici clare de management al informațiilor.

Figura nr. 1. Conceptul de război bazat pe rețea.

Dimensiunea rețea creează mediul pentru partajarea informațiilor și are următoarele caracteristici:

- o rețea de rețele care se extinde la organizații naționale, internaționale și nonguvernamentale;
- o lățime de bandă care să satisfacă toate nevoile operațiilor militare;
- ușurință în desfășurare și reconfigurare;
- asigurarea securității datelor transportate.

**Colectorii** sunt reprezentați de multitudinea și varietatea surselor de date: senzori tradiționali, servicii de informații, agenții etc.

**Decidenții** reprezintă colecția tuturor capabilităților de evaluare, predicție, simulare, planificare și luare a deciziei. NCW asigură interfețele și serviciile pentru extragerea informațiilor de la colectori, pentru a le fuziona, filtra și prezenta într-o formă adecvată pentru luarea deciziei și pentru a transmite **efectorilor** această decizie și informația necesară pe o cale rapidă și sigură.

NCW generează creșterea puterii de luptă, datorită următoarelor avantaje:

- prezența în rețea a senzorilor, decidenților și combatanților;
- exploatarea în comun a situației (Common Operation Picture –COP);
- creșterea vitezei de comandă;
- creșterea ritmului operațiilor;

- creșterea letalității;
- creșterea ratei de supraviețuire și a gradului de sincronizare a forțelor.

Se translatează, astfel, avantajul informațional în putere de luptă, prin realizarea legăturilor între forțele amice în câmpul de luptă, asigurându-se o partajare a situației și luarea deciziilor mult mai rapid și eficient, la toate nivelurile operațiilor militare, permițând astfel creșterea vitezei de execuție. Rețeaua este susținută de elementele de tehnologie a informației, dar este exploatată de operatori infanteriști, aviatori și marinari, care sunt, în același timp, componente ale rețelei.

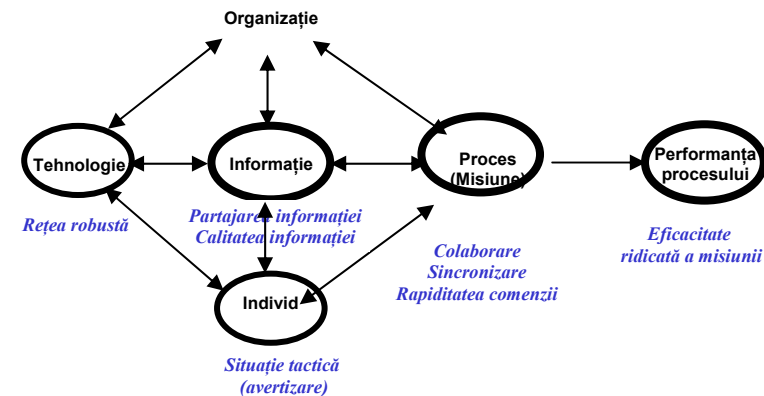


Figura nr. 2. Elementele componente ale conceptului NCW.

## 2. Particularități și principiile NCW

Una dintre primele descrieri ale războiului bazat pe rețea a fost publicată în 1998, într-un articol din *US Naval Institute Proceedings*. Autorii compară impactul potențial al



NCW din zilele noastre cu impactul transformațional al conceptului francez “levee en masse” din timpul lui Napoleon. În Statele Unite ale Americii, conceptul NCW și toate elementele revoluționare asociate în problemele militare se dezvoltă prin schimbările fundamentale ale societății. Acestea au fost dominate de evoluția economiei, tehnologiei informației și proceselor de afaceri și sunt corelate prin intermediul următoarelor elemente:

- schimbarea orientării de la platformă la rețea;
- schimbarea modului de privire a actorilor ca elemente independente și vizualizarea acestora ca parte a unui ecosistem adaptabil continuu;
- importanța alegerilor alternativelor strategice, pentru adaptarea sau supraviețuirea în aceste ecosisteme schimbătoare<sup>2</sup>.

Au fost identificate patru teze principale și un set de principii pentru o forță bazată pe rețea. Împreună, aceste teze și principii conțin nucleul NCW, ca o teorie a războiului în era informației:

- o forță robustă bazată pe rețea îmbunătățește partajarea informației;
- partajarea informației îmbunătățește calitatea informației și a situației partajate;
- situația partajată permite colaborarea și sincronizarea și mărește sprijinul și viteza comenzii;
- creșterea considerabilă a eficienței misiunii.

Principiile care guvernează o forță bazată pe rețea sunt următoarele (figura nr. 3):

- lupta inițială pentru superioritate informațională;
- partajarea situației;

---

<sup>2</sup> Viceamiral Arthur K. CEBROWSKI, John J. GARSTKA, *Network Centric Warfare: Its origin and Future*, U.S. Naval Institute Proceedings Annapolis, Maryland, ianuarie 1998.

- rapiditatea elaborării comenzii și luării deciziei;
- sincronizarea;
- forțe dispersate: operații discontinue;
- cercetare în profunzime, cu senzorii;
- modificarea rapidă a condițiilor inițiale;
- operații comprimate.

Aceste principii, care sunt încă în plină evoluție și subiect pentru detalieri viitoare, ghidează aplicarea NCW ca teorie emergentă a războiului. În fapt, acestea constituie noile reguli pe baza cărora o forță bazată pe rețea se organizează, se instruește și operează:

*Lupta inițială pentru superioritatea informațională* generează avantajul informațional, sporind precizia, acuratețea și relevanța informației, prin:

- creșterea nevoii de informații a inamicului, prin reducerea capacității acestuia de a accesa informația și creșterea gradului său de incertitudine;
- asigurarea accesului propriu la informație, prin intermediul unei forțe interoperabile, bazate pe rețea, și protecția sistemelor de informații proprii, inclusiv a sistemelor de senzori;
- reducerea nevoii proprii de informații, în special ca volum, prin creșterea capacității proprii de a exploata toți colecții.

*Partajarea situației* asigură translatarea informației și cunoașterii la un nivel comun de înțelegere pentru tot spectrul participanților la operații întrunite sau combinate și ține cont de următoarele elemente:

- construirea unei rețele de rețele colaborative, populate și actualizate cu date brute sau procesate de calitate, pentru a permite forțelor să construiască o situație partajată, relevantă pentru nevoile lor;

- utilizatorii informației trebuie să devină, de asemenea, distribuitori de informație, responsabili cu transmiterea fără întârziere a acesteia. Accesul la date trebuie să fie permis indiferent de locație;
- situația partajată de înaltă calitate necesită rețele și informații sigure și securizate.

*Rapiditatea elaborării comenzii și luării deciziei* oferă avantajul unei informații și îl transformă într-un avantaj decisiv prin crearea unor procese și proceduri altfel imposibile (cu menținerea unui risc prudent):

- prin inovație și adaptare la câmpul de luptă se reduce timpul de decizie, pentru a transforma avantajul informației într-o superioritate a deciziei;
- blochează progresiv opțiunile adversarului.

*Sincronizarea* crește posibilitatea forțelor din eșaloanele de nivel inferior de a opera aproape independent și de a se adapta singure, prin exploatarea situației partajate, și a intențiilor comandantului:

- creșterea valorii inițiativei subordonaților, pentru a produce o sporire semnificativă a vitezei operaționale;
- asistă atingerea „scopului comandatului”, exploatează avantajele unei forțe profesioniste, bine antrenate;
- se adaptează rapid la apariția unor modificări importante în spațiul de luptă și elimină activitățile caracteristice operațiilor militare tradiționale.

*Forțele dispersate* deplasează puterea din spațiul de luptă compact în operații separate, prin:

- creșterea controlului funcțional în spațiul de luptă ocupat fizic și generarea puterii de luptă efective la momentul și locul potrivit;
- obținerea densității de putere necesară la cerere;

- asigurarea unei legături strânse între informații, operații și logistică, pentru a obține efecte precise;
- utilizarea informației pentru obținerea efectelor dorite, limitând necesitatea de a concentra fizic forțele într-o locație geografică specifică;
- creșterea timpului și a vitezei de mișcare pe câmpul de luptă, pentru a face mai dificilă lovirea de către adversar.

*Cercetarea în profunzime cu senzorii* extinde utilizarea senzorilor distribuiți conectați în rețea, pentru detectarea informațiilor despre elementele de interes la distanțe operaționale relevante, spre a obține efecte decisive:

- mecanism de creștere semnificativă a informațiilor, supravegherii și recunoașterii (ISR);
- utilizarea senzorilor, ca element de manevră, pentru a crește și menține superioritatea informațională;
- exploatarea senzorilor ca un mijloc de intimidare, când sunt utilizați în mod vizibil.

*Modificarea rapidă a condițiilor inițiale* exploatează principiile pentru partajarea situației, sincronizare, forțe dispersate, cercetarea în profunzime cu senzorii, rapiditatea de elaborare a comenzii, pentru a permite forțelor întrunite să identifice rapid, să se adapteze și să schimbe un context de operare defavorabil în avantajul propriu.

*Operațiile comprimate* elimină barierele procedurale dintre servicii și procese, astfel că operațiile întrunite sunt conduse la cele mai reduse niveluri organizaționale posibile, pentru a obține efecte rapide și decisive:

- creșterea vitezei de desfășurare, utilizare și de sprijin;
- eliminarea compartimentării proceselor (organizare, desfășurare, utilizare și sprijin) și a

zonelor funcționale (operații, informații și logistică);

- eliminarea limitelor structurale, pentru a reuni capacitățile la nivelurile organizatorice cele mai scăzute posibil (operații întrunite la nivel de companie).

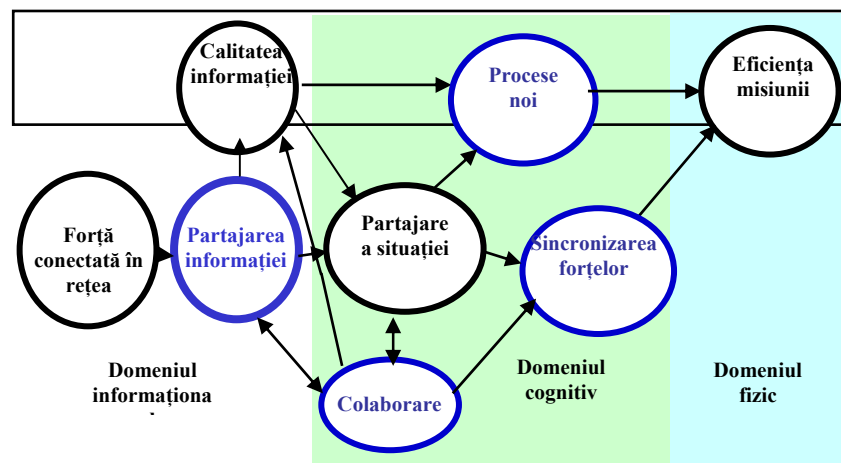


Figura nr. 3. Principiile NCW.

### 3. Realizări și perspective la nivel național

*Sistemul Informatic pentru Asistarea Deciziei la Brigadă* (SIAAB-C2 transportabil) este destinat pentru asistarea activităților în punctele de comandă la eşaloanele brigadă/batalion, instruire și antrenament de stat major și interfațarea cu sisteme similare.

În varianta finală, sistemul va fi implementat la nivelul comandamentelor de brigadă și la unitățile subordonate acestora, de tip batalion și va fi compus din:

- două rețele locale de calculatoare (pentru punctul de comandă de bază și de rezervă) interconectate prin mijloace de comunicații multicanal;
- rețele locale la nivel punct de comandă de batalion (divizion);
- abonați îndepărtați;
- pachete de aplicații software pentru asistarea comenzii și controlului;
- autoritatea de certificare pentru asigurarea infrastructurii de chei publice.

Din punctul de vedere al concepției, sistemul este adaptat conceptului NCW răspunzând în cea mai mare măsură cerințelor specifice. Astfel, într-un mediu specific de securitate (arhitectură de tip infrastructură de chei publice cu autoritate de certificare la nivelul SMFT și chei hardware pentru identificarea utilizatorilor), sistemul permite schimbul de informații formate și neformate standard NATO, prin intermediul rețelei militare naționale de comunicații (RTP/STAR).

*Modernizarea sistemului informatic logistic* se înscrie în contextul continuării procesului de transformare a Armatei României. Concomitent cu remodelarea structurilor de logistică, apte să răspundă nevoilor de asigurare a unităților luptătoare cu toate categoriile de tehnică și materiale (la timpul și în locul ordonat, cât mai simplu și cu cheltuieli minime), noile structuri ce se proiectează trebuie să răspundă și cerințelor de realizare a interoperabilității cu sistemele logistice ale armatelor moderne din țările membre NATO sau partenere. Sistemul informatic logistic trebuie să fie capabil de adaptare modulară rapidă, prin asigurarea unui flux informațional coerent. Acest lucru va permite o abordare unitară, conectarea în rețeaua de informatizare a armatei, o execuție centralizată și specializată. Logistica focalizată în viziunea americană trebuie să asigure capacitățile militare echipamentele și armele

necesare, sprijin și personal în cantitățile necesare, la locul necesar și în timpul necesar susținerii obiectivelor operaționale. Acest lucru se poate realiza prin îmbunătățirea sistemului informațional, remodelarea prin inovare a structurilor organizatorice, dezvoltarea disciplinată a proceselor, precum și utilizarea de tehnologii moderne de transport.

*Rețeaua militară națională de comunicații* (RMNC) asigură în prezent suportul de comunicație pentru voce, date și video pentru componentele Ministerului Apărării Naționale, forțele dislocate în teatrele de operații din Afghanistan și Irak, și cu delegația permanentă a României la NATO.

Activitățile viitoare de dezvoltare a rețelei vizează integrarea în “NATO General Communication System” (NGCS), pentru a se putea asigura:

- servicii pentru forțele desemnate să acționeze sub comandă NATO;
- servicii de rețea pentru forțele desfășurate sub comanda NATO, prin dezvoltarea componentei mobile;
- realizarea rețelelor tactice de comunicații și integrarea acestora în rețeaua militară națională de comunicații.

*Participarea României sub egida NATO la programul AGS (Alliance Ground Surveillance)*, destinat observării – urmării (electronice) a terenului prin mijloace aeropurtate, deschide o perspectivă nouă privind accesul la tehnologii moderne, inclusiv printr-o viitoare implicare a industriei românești în acest proiect. Această tehnologie a NATO și-a avut începutul, în primul rând, prin intermediul Statelor Unite, cu ocazia războiului din Golf, cu ajutorul sistemului propriu JSTARS (Joint Surveillance and Target Attack Radar System).

De atunci, importanța urmării electronice a terenului nu a încetat să crească, noul sistem AGS reprezentând unul din proiectele prioritare ale NATO, fiind derulat pe baza contractului încheiat cu consorțiul TIPS (Transatlantic Industrial Proposed Solution). TIPS oferă un sistem AGS bazat

pe o platformă aeriană medie, cel mai probabil de tip Airbus. De asemenea, platforma pilotată va putea fi completată cu sisteme de avioane fără pilot performante, probabil de tipul RQ-4B. Propunerea TIPS a fost acceptată pentru caracteristicile oferite, referitoare la: arhitectura de sistem deschis, interoperabilitatea, utilizarea de tehnologii COTS, maximizarea punctelor comune între elementele aeriene, terestre și de suport, tehnologia comună radar, legăturile de date tip Link 11, 16, 22, precum și comunicațiile UHF prin satelit.

*Soldatul viitorului - Sistem integrat de acțiune în contextul interoperabilității NATO* este un proiect de cercetare-dezvoltare în derulare, finanțat în cadrul Programului Național de CDI RELANSIN, destinat să furnizeze capacitățile necesare ducerii acțiunilor de luptă în comun cu trupele NATO și asigurarea facilităților de comandă și control pentru asigurarea exercitării comenzii. Sistemul integrat unitar cuprinde: cască integrată, computer, radio, armament, echipament individual de protecție și echipamente optoelectronice. Concepția SMFT și modelele existente (de ex., cel britanic, Future Integrated Soldier Technology - Viitoarea Tehnologie Integrată pentru Soldat) sunt extrem de utile în dezvoltarea sistemului românesc.

Pentru a valorifica eficient avantajele oferite de era informațională, NATO a inițiat un proces amplu de transformare structurală, doctrinară și conceptuală, pentru a-și asigura superioritatea informațională prin crearea capacităților facilitate de rețea (NATO Network Enabled Capability – NNEC).

Scopurile urmărite în implementarea acestui nou concept sunt:

- sensibilizarea și conștientizarea națiunilor asupra dobândirii superiorității informaționale prin crearea capacităților facilitate de rețea pentru forțele naționale și multinaționale;

- identificarea posibilităților de valorificare a experienței națiunilor membre NATO;
- definirea direcțiilor și modalităților concrete de transformare a NATO;
- definirea rolului și modului în care agențiile NATO vor contribui la implementarea și valorificarea conceptului NNEC.

Pe plan național, implementarea capabilităților NCW nu va implica numai adaptarea elementelor deja existente la acest concept, ci și stabilirea cadrului legal (adaptarea strategiei naționale de securitate, definirea doctrinelor etc.) care va permite forțelor întrunite trecerea de la gândirea centrată pe platformă la cea orientată pe rețea.

Acest proces este unul continuu și fără un punct final previzibil acum. Echipele implicate în transformarea și implementarea NCW vor trebui să ia în calcul faptul că acest fenomen este strâns legat de coevoluția a șapte factori funcționali importanți din domeniul doctrinei, organizării, antrenamentului, tehnologiei, conducerii și educației, personalului și facilităților.

Dimensiunile multiple ale contribuției cercetării și tehnologiei la capabilitățile NATO, începând cu domeniul senzorilor, continuând cu cel informațional (comandă-control) și ajungând chiar la acțiuni concrete de luptă, au fost definite de adjunctul secretarului general NATO pentru investiții în domeniul apărării, domnul Marshall Billingslea: „Senzorii trebuie să detecteze țintele neconvenționale, lunetiștii din spatele zidurilor, moleculele explozive clasice sau neclasice, comportamentul uman suspect, obiectele de mici dimensiuni care se deplasează sub apă; urmează fuziunea senzorilor (radar, optic, sateliți ș.a.), detecția, identificarea și urmărirea țintelor; prin sistemele de comandă-control se asigură superioritatea informațională, informațiile fiind transmise până la nivelul luptătorului, care trebuie să acționeze cu echipamentele din

dotare într-un mediu bazat pe rețea”. Astfel că și preocupările noastre pentru soldatul viitorului sunt similare cu concepția generală privind „arhitectura” hardware a soldatului viitorului (figura nr.4).



Figura nr. 4. „Arhitectura” hardware a soldatului viitorului.

În cadrul acțiunilor de luptă efective sunt utilizate nemijlocit rezultatele activităților de cercetare științifică:

- Platforme: mici UUVs, mini UAVs, UCAVs, roboți tereștri;
- Armamente: transportabile pe calea aerului, cu precizie sporită și daune colaterale mai reduse;
- Echipamente moderne pentru soldatul viitorului;
- Capabilități specifice lucrului în rețele și pentru integrarea sistemelor din cadrul NATO.

Domeniile considerate *critice*, cu resurse și planuri de lucru specifice, considerate cerințe privind capabilitățile pe termen lung (LTCR), sunt:

- Interfețele NATO cu sistemele informaționale naționale;
- Susținerea forțelor cu caracter expediționar;
- Nivelul inferior, superior și faza de susținere a apărării împotriva rachetelor balistice tactice;
- Supravegherea din spațiu a obiectivelor terestre;
- Conectare sincronă senzor-trăgător pentru localizarea, identificarea și atacarea țintelor de mare însemnătate, critice din punct de vedere temporal.
- Detecția și identificarea rapidă a țintelor de mare însemnătate, critice din punct de vedere temporal;
- Capacitatea de desfășurare în dispozitiv a forțelor de luptă;
- Suprimarea rapidă, eficace și cu riscuri minime a apărării antiaeriene a inamicului;
- Imaginea operațională comună;
- Imagine aeriană comună recunoscută;
- Imagine comună pentru războiul electronic;
- Decontaminarea echipamentului și personalului fără a utiliza mijloace toxice;
- Identificare și interoperabilitate în condițiile operațiilor de luptă comune;
- Identificare și interoperabilitate în condițiile operațiilor de luptă comune și achiziția țintelor;
- Livrarea precisă a echipamentelor și proviziilor, prin lansarea din mijloace aeriene;
- Operațiuni de căutare și salvare la mare distanță;

- Surse de alimentare cu greutate redusă, autonome;
- Ochirea în intervale de timp critice, evaluare și repartizarea/reallocarea sarcinilor pentru echipamentele de lovire;
- Dispozitive ușoare, compacte, portabile pentru furnizarea imaginii operaționale comune.

Astfel, progresul în implementarea NCW nu poate fi măsurat numai prin analiza unei singure dimensiuni, cum ar fi tehnologia sau doctrina, ci trebuie evaluat prin capacitatea misiunilor de a integra cele șapte elemente menționate anterior: doctrină, organizare, antrenament, tehnologie, conducere și educație, personal și facilități.

O schimbare profundă în oricare din aceste domenii necesită schimbări în toate celelalte elemente.

Nu în ultimul rând, transformarea, în general, și transformarea militară în special, ca și implementarea conceptului NCW, se referă la schimbarea valorilor, atitudinilor, încrederii forțelor armate asupra desfășurării și dezvoltării operațiilor militare.

Achiziția oricărei componente NCW va trebui, astfel, să se supună unei strategii de achiziție care să aibă următoarele obiective principale:

- apartenența la un sistem de sisteme;
- orientarea numai către sisteme deschise (arhitecturi și interfețe);
- prioritatea selectării, pe cât posibil, a sistemelor civile în favoarea sistemelor militare dezvoltate în mod special;
- interconectivitatea și conceptul „Universal Plug and Play”;
- extinderea cunoașterii, prin implicarea în fenomenul NCW a industriilor naționale și internaționale, private

sau de stat, precum și a centrelor de cercetare științifică (universități) civile și militare.

#### **4. Politici viitoare cu privire la dezvoltarea conceptului NCW**

În domeniul personalului (cea mai importantă valoare):

- Nevoia de fundamentare/documentare a conceptului de selectare, formare și de educație a resursei umane;
- Crearea unor inițiative stimulative, care să împiedice plecarea personalului în domeniul privat civil, pentru locuri de muncă mai bine plătite;
- Acțiuni pentru atragerea și păstrarea specializărilor critice;
- Nevoia de pregătire și specializare permanentă a personalului;
- Asigurarea unei viziuni stabile a carierei în acest domeniu;

În domeniul emiterii și evaluării cerințelor (în cadrul Sistemului integrat de management al achizițiilor pentru apărare-SIMAPA):

- Îmbunătățirea procesului de dezvoltare a cerințelor operaționale în concordanță cu cerințele procedurale ale SIMAPA;
- Respectarea politicilor și procedurilor pentru uniformizarea și disciplinarea procesului de generare a cerințelor;
- Menținerea de opțiuni rezonabile și deschise privind costurile, performanțele și graficul de realizare;

- Evitarea de angajamente cu soluții pentru un anumit sistem, mai ales pentru acel care împiedică inserția de tehnologii și articole nedevelopabile;
- Definierea cerințelor pentru o capacitate operațională în termeni largi;
- Definierea cerințelor pe faze și perioade de realizare, cu valori-obiectiv și valori-prag;
- Evaluarea posibilităților de modificare a cerințelor de performanțe dorite, în mod rezonabil, pentru a ușura utilizarea articolelor și componentelor comerciale și nedevelopabile;
- Evaluarea posibilității sistemului de a putea opera și supraviețui în mediul anticipat de amenințări;
- Stabilirea de informații critice pentru program și cerințe de protecție;
- Stabilirea în Documentul cu Cerințele Operaționale (DCO) de valori-obiectiv și valori-prag privind costurile pe întreaga durată de viață;
- Includerea de cerințe de securitate, garanții pentru asigurarea accesului la informații și pentru protecția infrastructurii critice, precum și de criterii privind transmiterea de informații în contextul operațiilor multinaționale;
- Stabilirea de criterii de suportabilitate, schimb de informații și cerințe de interoperabilitate pentru familiile de sisteme aflate în mediul operațional;
- Stabilirea și considerarea interoperabilității ca un parametru-cheie de performanță, atât în DCO, cât și în Baza Programului de Achiziție;
- Cerințele de interoperabilitate și de suportabilitate pentru toate programele de sisteme IT sau C2+, trebuie să aibă în vedere, în primul rând, cerințele naționale. Cerințele din Documentul cu Nevoile Misiunii (DNM) și din DCO trebuie să fie

actualizate pe parcursul derulării procesului de achiziție, operare și mentenanță, pe durata de viață operațională a sistemului.

În domeniul achiziționării sistemului (în cadrul SIMAPA), având în vedere achiziția de „sisteme de sisteme” și achiziția de capacități tip NCW și pentru superioritatea informațională:

- Procesul de management și politicile specifice de dezvoltare a sistemelor de sisteme trebuie să fie orientate către achiziția de capacități NCW, ținând cont de cerințele de conectivitate, cerințele pentru luptători, strategiile de achiziție și cerințele de asigurare a resurselor;
- Definierea cerințelor pentru achiziția de capacități NCW trebuie să aibă în vedere și trecerea de la sistemele moștenite existente la noile viziuni de capacități NCW;
- SIMAPA trebuie să asigure transformarea nevoilor utilizatorilor finali, ținând cont de oportunitățile tehnologice existente și de posibilitățile de susținere financiară a cerințelor operaționale propuse de aceștia: reprezentarea judicioasă a bilanțelor de cost, grafic de realizare și performanțe față de cerințele exprimate; posibilitățile de interoperabilitate cu alte sisteme (naționale, ale aliaților, ale coalițiilor sau cu altele specificate în DCO); utilizarea de tehnologii probate, proiecte de sisteme deschise, capacități tehnologice și de producție sau servicii utilizabile, asigurarea unei competiții inteligente; dacă ne putem permite achiziția unui asemenea sistem și dacă putem să-l operăm și să-l întreținem în limitele bugetare existente, incluzând cerințele de

scoatere din uz sau de externalizare a unor servicii;

- Revizuirea în cadrul MApN a unor cerințe operaționale mai vechi și documentarea asupra sistemelor de sisteme existente și conceptelor viitoare, precum și asupra viitoarelor capacități militare avute în vedere la nivelul categoriilor de forțe și al Statului Major General.

În domeniul științei și tehnologiei:

- Coordonarea investițiilor și eforturilor de cercetare și dezvoltare tehnologică, la nivelul Statului Major General, pentru a asigura complementaritatea și consistența acestora;
- Dezvoltarea de experimentări și demonstrații tehnologice, studii și cercetări de laborator, cercetări operaționale, studii de modelare și simulare, studii de fezabilitate și de oportunitate;
- Elaborarea de studii și cercetări teoretice și practice privind: stabilirea de rețele care să servească toți utilizatorii; deplasarea informației în cadrul constrângerilor existente în diferite rețele; gestionarea, în calitate de utilizator, a creșterii enorme în cantitate și varietate a informațiilor disponibile; managementul resurselor din rețea pentru gestionarea priorităților; asigurarea protecției și nivelului adecvat de acces la informații și servicii pentru diverși beneficiari; utilizarea în rețea a altor aplicații necesare utilizatorilor pentru îndeplinirea sarcinilor;
- Sincronizarea dezvoltării strategiei militare și doctrinei cu progresele înregistrate în domeniul tehnologic și cu procesul de inserție tehnologică;



- Experimentarea conectării la rețele tip NCW, conectarea la pachetele de capacități de misiuni, inserția tehnologică sincronizată și mai rapidă;
- Planificarea efectuării de studii și cercetări privind accesul la surse de date și informații, oricând și oriunde, incluzând utilizarea sistemelor ISR;
- Din perspectiva NCW, eforturile în știință și tehnologie trebuie să conducă și la îmbunătățirea aplicării tehnologiilor și practicilor comerciale, la investiții în științele sociale și fizice pe care sectorul comercial nu le asigură, precum și la implicarea utilizatorilor finali în inițiativele de experimentare, demonstrare și accelerare a introducerii acestora în operare;
- Asigurarea co-evoluției conceptelor cu doctrina și dezvoltarea tehnologică.

În domeniul planurilor de informatizare:

- Înțelegerea saltului de la platformă de lucru către lucrul în rețea;
- Utilizarea unor rețele comune;
- Dezvoltarea de software pentru sisteme de arme de precizie;
- Realizarea de rețele orientate către servicii;
- Adoptarea standardelor COTS și ale celor industriale;
- Utilizarea tehnologiei pentru realizarea și difuzarea imaginii operaționale unice, a suportului de intelligence, a sistemului de transfer al mesajelor și pentru planificarea acțiunilor în colaborare;
- Adoptarea unui mediu de lucru și a unei arhitecturi care să aibă la bază PC-urile;
- Investiții pentru domeniile comandă și control, separat, împreună și combinat; supraveghere și

recunoaștere; suport pentru culegere de informații, logistică, planificare și conducere; război informațional, incluzând război electronic etc.

### ***5. Impedimente în calea dezvoltării conceptului NCW***

- Dificultăți în aprecierea posibilităților dezvoltării tehnologice;
- Resurse reduse alocate pentru domeniu;
- Deficiențe în existența interoperabilității necesare, care să servească, de exemplu, și drept mesager pentru interoperabilitate în viitor;
- Insuficient progres cu privire la structura de informații care să asigure nivelurile de interoperabilitate și de conectivitate necesare sprijinirii operațiilor bazate pe rețea (Network Centric Operations) ;
- Practicile și procesul de achiziții care nu permit ținerea ritmului cu cel al dezvoltării de tehnologii și cu exploatarea integrală a capacităților comerciale;
- Disfuncțiile inerente dintre procesele de elaborare a cerințelor, de achiziție, de contractare și de experimentare;
- Procese care nu sunt adecvate co-evoluției și dezvoltării simultane a pachetelor de capacități;
- Nevoia de înțelegere a bazelor ingineriei sistemelor și specificului procesului de experimentare, inclusiv a termenilor de proiectare, conducere și colectare, precum și de analiză a datelor și rezultatelor experimentale;
- Nevoia existenței unui plan strategic, care să exprime ipotezele cu privire la evoluția NCW;
- Absența unui punct focal care să gestioneze procesul de atingere graduală a capacităților NCW;

- În viitor, rețeaua tip NCW va constitui poate singurul și cel mai important contributor la dobândirea puterii și supremației în luptă.

## 6. Concluzii

Așa cum, în secolul al XV-lea, artileria a revoluționat războiul, așa cum produsele erei industriale - tancurile și avioanele - au transformat felul în care s-a luptat în secolul al XX-lea, „zorii erei informaționale - evoluțiile tehnologice care propulsează sectoarele specializate în calculatoare, senzori și comunicații vor conduce în următorii 20-30 de ani la schimbări mai radicale decât în orice altă perioadă a istoriei umanității”.

Capabilitățile NCW trebuie să fie dezvoltate și această teorie aplicată la scară extinsă pentru întreg sistemul național de apărare. Forțele întrunite trebuie să fie integrate în rețea la nivelurile strategic, operațional și tactic. În scopul maximizării potențialului pentru creșterea puterii de luptă al NCW, doctrinele de operații trebuie să evolueze similar capabilităților implementate pentru războiul în rețea.

Aliații și partenerii României au dezvoltat propriile concepte și capabilități pentru NCW. Operațiunile militare din Bosnia, Kosovo, Afghanistan și Irak au permis aplicarea cu succes de către aceste state a principiilor războiului bazat pe rețea.

O strategie națională pentru implementarea NCW va avea un impact major asupra dezvoltării forțelor armate și asupra deciziilor de investiții ale Ministerului Apărării Naționale.

Rolul experimentărilor în procesul de implementare a conceptelor și capabilităților orientate pe rețea este crucial. Se minimizează, astfel, riscurile dezvoltării unor sisteme care nu

corespund cerințelor operaționale și, implicit, al respingerii acestora de către utilizatorul final – efectorul.

Pe scurt, calea corectă de urmat este clară. Nu trebuie achiziționate tehnologii de ieri. Trebuie investit, dezvoltat și/sau cumpărat privind către viitor, dar nu tehnologie pe cale de dispariție. Este necesară concentrarea asupra domeniilor cu cerințe esențiale. NATO își dorește membri care să dispună de capabilități puternice de apărare națională, chiar dacă aceste sisteme nu sunt interoperabile la toate nivelurile. În multe situații, doctrina și politica de securitate nu vor asigura, în totalitate, interconectivitatea.

Oricare strateg știe că victoria zâmbește celor care anticipează schimbările în caracterul războiului, nu celor care așteaptă pasivi și resemnați. Astăzi, nimeni nu-și poate permite luxul să ducă o politică izolaționistă sau să ignore tehnica modernă. Statele fac eforturi de achiziționare a tehnologiilor de ultimă oră și nici România nu face excepție. Este important de observat că tehnologia nu reprezintă un scop în sine, ci un mijloc de realizare a unui scop.

În contextul unei abordări globale, „**tehnologia**” depășește granițele domeniului tehnic tradițional și tinde a fi definită ca **aplicarea practică a unui corp de cunoștințe, concepte operaționale și mijloace tehnice pentru a participa efectiv și eficient la viața economică, socială, politică și militară internațională.**

Există câteva tehnologii-cheie, cu rol catalizator, ce ar trebui luate în considerație de către orice națiune care dorește să acceadă în structura de comandă-control a NATO. Aceste elemente tehnologice sunt: **tehnologia echipamentelor miniaturizate și compacte; tehnologiile comunicațiilor digitale, cu subsisteme de comunicații personale autentificate și securizate; tehnologii pentru rețele destinate consultării politice sau comenzii și controlului specifice sistemelor de comunicații strategice actuale ale NATO;**

**produsele Microsoft disponibile comercial**, utilizate în mod curent ca elemente de bază în cadrul sistemelor informatice, care asigură infrastructura necesară îndeplinirii funcțiilor de consultare militară și politică; **interfețele grafice cu utilizatorul și produsele software realizate în tehnologie web**, ce permit accesarea de baze de date și biblioteci dinamice distribuite; **video-teleconferințele în regim secretizat**, susținute și de afișarea pe monitorul calculatorului a situațiilor operaționale curente, au devenit o capabilitate de rutină, dar esențială atât în procesul de consultare politică, cât și în domeniul comenzii și controlului; existența unui **sistem informațional geografic digital** de largă cuprindere; **automatizarea tuturor aspectelor specifice desfășurării acțiunilor aeriene** a evoluat, în sensul scurtării duratei ciclurilor de planificare a acestora și al controlării stricte a preciziei loviturilor, a interceptărilor și a acțiunilor de salvare/evacuare; **tehnologii software ce permit desfășurarea distribuită a exercițiilor asistate de calculator, realizarea facilităților de pregătire și antrenament, bazate pe medii sintetice și pe scenarii etc.**

În viitor, aceste capabilități vor fi utilizate pentru planificarea acțiunilor militare, pentru analiza cursului acțiunilor și pentru **evaluarea alternativelor decizionale**.

Trebuie subliniat și repetat că schimbările tehnologice și politice influențează sistemele de apărare. De aceea, este necesar să avem în vedere următoarele aspecte:

- Convergența dintre sistemele de comunicații și informații, semnificând faptul că foarte puține sisteme IT sunt individuale;
- Utilizarea largă a componentelor COTS în sistemele militare operaționale C2;
- Influența Internetului și a tehnologiilor Internet;

- Apariția unor rețele informaționale care permit integrarea comunicațiilor strategice, operaționale și tactice și o interoperabilitate la nivel înalt;
- Existența unei revoluții a relațiilor militare și a rețelei centrale de război.

Marea provocare constă în a schimba modul de gândire în legătură cu acțiunile militare, cu misiunile militare, precum și cu structura și modul de pregătire a forțelor militare, dar și cu modul de echipare, protecție și comunicare al „soldatului viitorului”, integrat în și la niveluri diferite de rețele.

#### **BIBLIOGRAFIE:**

1. Department of Defence, *Network Centric Operations Conceptual Framework, version 2.0, iunie 2004*.
2. John J. GARSTKA, *Network Centric Warfare Offers Warfighting Advantage*, Signal, May 2003.
3. Viceamiral Arthur K. CEBROWSKI, John J. GARSTKA, *Network Centric Warfare: Its origin and Future*, U.S. Naval Institute Proceedings Annapolis, Maryland, ianuarie 1998.
4. Proceedings of the fifth international conference, *Network Centric Warfare Europe 2004*.
5. Ion-Eftimie SANDU, *Decizii în condiții de incertitudine și risc. Managementul riscului aplicat la programele de achiziții pentru apărare*, Colegiul Național de Apărare, București, iunie 2001.

**STADIUL ACTUAL ȘI PERSPECTIVELE DEZVOLTĂRII  
SISTEMULUI DE COMUNICAȚII AL ARMATEI  
ROMÂNIEI PENTRU A CORESPUNDE CERINȚELOR  
NNEC (NCW)**

**General-maior dr. Cristea DUMITRU**

**GENERALITĂȚI**

Sistemul de comunicații și informatică al Armatei României (SCIAR) cuprinde totalitatea mijloacelor de comunicații și informatică, a infrastructurii, a serviciilor, aplicațiilor informatice existente în dotarea Armatei României, care pot fi interconectate și care asigură actul conducerii la toate eșaloanele. El are o componentă staționară, permanentă și o componentă mobilă.

Elementele de bază ale componentei staționare de comunicații sunt Rețeaua de Transmisiuni Permanentă (RTP/STAR) și Rețeaua Radio Operativă de Nivel Strategic (RRONS/STAR).

Locul și rolul RTP/STAR și RRONS/STAR în cadrul SCIAR este prezentate în anexa nr. 1.

**1. Stadiul actual de dezvoltare a RTP/STAR**

RTP/STAR reprezintă o rețea geografică mare, acoperind zonele de interes pentru MApN din teritoriul național și oferind servicii de voce securizată și nesecurizată, de date, fax și videoteleconferință criptată pentru unitățile și subunitățile tuturor categoriilor de forțe și ale structurilor centrale dispuse pe teritoriul național, precum și pentru reprezentanțele Statului Major General și forțele dislocate în afara teritoriului național.

De asemenea, asigură comunicațiile de voce, fax și date securizate pentru abonații sau structurile nominalizate să aibă acces în regim securizat la serviciile NGCS, precum și comunicațiile de voce nesecurizate pentru toți abonații rețelei către NGCS. În același timp, RTP/STAR asigură canalele de date de mare viteză necesare amplificării rețelei NATO geografice de transmițeri de date cu caracter secret (NATO SECRET WAN-NS WAN), atât în dezvoltarea actuală, cât și în faza a doua și în fazele ulterioare de extindere a acesteia în România. Această rețea este cunoscută și sub numele de Rețeaua NATO CRONOS.

RTP/STAR asigură interfața STAR cu sistemele de comunicații ale celorlalte structuri ale Sistemului Național de Apărare, cu sistemele de comunicații ale operatorilor publici naționali, precum și cu sistemul NATO General de Comunicații (NGCS=NATO General Communications System).

Rețeaua RTP/STAR asigură suportul necesar de comunicații pentru o serie de programe importante de modernizare și operaționalizare a forțelor, precum:

- sistemul informatic integrat al MApN;
- sistemul de asigurare a suveranității aeriene, ASOC;
- sistemul de senzori de radiolocație tridimensional, de mare altitudine, FPS-117;
- sistemul de schimb al datelor de zbor, FDEX;
- sistemul de difuzare a imaginii aeriene unice recunoscute, STASA;
- sistemul meteorologic integrat, SIMIN;
- sistemul de control al traficului pe mare, SCOMAR;
- sistemul de avertizare și raportare a situației nucleare, bacteriologice și chimice, SAR NBC;
- conducerea elementelor de POLIȚIE AERIANĂ;
- sistemul de coordonare și planificare a mișcării, SIPLANET;
- Sistemul criptat de videoconferință al MApN.

Prin canale de același tip și capacități, aflate în curs de activare, urmează să se asigure suportul de comunicații pentru programele aflate în dezvoltare:

- sistemul integrat de coordonare a mișcării ADAMS;
- sistemul logistic integrat AILS;
- sistemul integrat pentru managementul carierei militare;
- sistemul de senzori de radiolocație tridimensională de medie și joasă altitudine, GAP-FILLER;
- sistemul de Comandă Control Aerian Național (SCCAN) integrat în sistemul NATO (ACCS).

Dezvoltarea rețelei pe teritoriul național s-a făcut utilizând linii digitale magistrale, de acces sau de interconectare realizate pe suport radioreleu militar sau pe fluxuri închiriate de la SNTc Romtelecom SA. Acestea din urmă sunt realizate de SNTc Romtelecom SA utilizând rețeaua magistrală națională de fibră optică.

Pentru realizarea liniilor radioreleu militare s-au utilizat, cu predilecție, turnuri autoportante construite de MApN în interiorul unităților militare și, în unele cazuri, poziții închiriate în locațiile SN Radiocomunicații SA.

Numărul total de centre RTP/STAR magistrale, de acces sau terminale instalate și integrate în rețea până în prezent este de 143.

Rețeaua astfel realizată asigură accesul direct (prin conectarea abonatului nemijlocit la un centru RTP/STAR) sau indirect (abonatul este conectat la o centrală analogică conectată, la rândul ei, la un centru RTP/STAR distant) pentru abonații din 727 unități militare.

Numărul total de abonați telefonici cu acces direct este de aproximativ 16.500, dintre care 320 sunt dotați cu terminale de voce, date și acces radio secretizate DELTA 01M.

Rețeaua RTP/STAR asigură și un număr de 228 canale de transmițeri de date punct la punct cu capacități de transmitere cuprinse între 32 și 128 Kbps.

### **1.1. Extensia RTP/STAR la reprezentanțele României la NATO**

Asigurarea serviciilor de comunicații și informatică la reprezentanțele României de la Bruxelles și Mons a devenit o necesitate în preajma și, în special, după integrarea formală a țării noastre în NATO.

Soluția imediată, care oferea toată gama de servicii activată structurilor echipate cu centre RTP/STAR, a constituit-o chiar instalarea a câte unui centru cu dezvoltare minimală la fiecare din cele două reprezentanțe și integrarea lui în RTP/STAR printr-un flux de 2 Mbps, închiriat din rețeaua publică de telecomunicații internațională.

S-a obținut, astfel, extensia RTP/STAR în cele două locații. Membrilor reprezentanțelor li s-au asigurat, în acest mod, servicii de voce nesecretizată, servicii de voce secretizată cu terminalul numeric DELTA 01 M, servicii de videoconferință criptată în rețeaua MApN, servicii de date în rețeaua INTRANET MILITAR, cu protecția transportului informației folosind echipamente CRIPTO IP.

În anexa nr. 2 este prezentată aplicația descrisă anterior, în care a fost inclusă și o extensie planificată la reprezentanța României la Norfolk.

Separat, prin grija NATO, în cele două locații se asigură și accesul prin voce nesecurizată la rețeaua de comunicații analogică a NATO (IVSN = Initial Voice Switched Network) - și, prin aceasta, la NGCS - iar prin date criptate, în rețeaua CRONOS (NS WAN).

În viitor, o soluție similară urmează să se aplice și pentru Reprezentanța de la Norfolk, de la Comandamentul Aliat pentru Transformare (ACT).

## **1.2. Extensia RTP/STAR în teatrele de operații în care România participă cu forțe**

Asigurarea serviciilor de comunicații și informatică pentru bazele de dislocare a forțelor românești din teatrele de operații reprezintă un obiectiv major al structurii în a căror responsabilitate intră aceste forțe - Comandamentul 2 Operațional Întrunit/S.M.G.

Pentru aceasta, soluția a fost identificată în crearea unor module de comunicații și informatică dislocabile, ușor de transportat cu orice mijloc și având capacități de conectare la RTP/STAR, oriunde s-ar afla pe glob. Fiecare modul este echipat cu tehnică de comunicații robustizată, identică cu cea folosită în RTP/STAR, la care se adaugă echipamente multicanal de satelit (în benzile civile și militare), precum și o rețea de calculatoare pentru integrarea în INTRANETUL MILITAR. Segmentele satelitare spațiale se închiriază de la operatorii publici sau de la organismele militare care controlează activitatea sateliților militari de telecomunicații. Se asigură, astfel, întreaga gamă de servicii: voce nesecretizată, voce secretizată cu DELTA 01M, servicii de videoconferință criptată, servicii de date în rețeaua INTRAMAN, precum și servicii de date în rețeaua INTERNET (cu terminale separate).

Până în prezent au fost activate trei asemenea module în Irak (în punctele Tallil, White Horse și Al Hilah) și unul în Afghanistan (Kandahar), potrivit anexei nr. 3.

## **1.3. Interconectarea RTP/STAR cu Rețeaua Numerică Interforțe a armatei italiene și asigurarea de servicii de comunicații pentru subunitățile românești care execută misiuni alături de forțele italiene**

În anexa nr. 4 se prezintă soluția prin care se beneficiază de suportul armatei italiene pentru asigurarea, acolo unde este posibil, a unui minim de legături de voce pentru forțele românești dislocate în puncte comune cu cele italiene.

Rețeaua Numerică Interforțe a Armatei Italiene (RNI) este realizată cu aparatură similară cu cea utilizată în RTP/STAR, furnizată de același producător – Marconi Selenia Communications. Ca urmare, interconectarea celor două rețele se face cu ușurință, cu condiția asigurării între ele a unui mediu de transport informațional de mare distanță.

Cea mai ușoară soluție o reprezintă utilizarea unei legături prin satelit.

Armata italiană dispune de un sistem de sateliți - SICRAL - care face parte din constelația selectată de NATO pentru a completa sistemul NATO SATCOM; constelația este alcătuită, pe lângă sateliți SICRAL, și din sateliți britanici (SKY NET) și francezi (SYRACUSE).

Pornind de la toate acestea, s-a decis interconectarea RNI cu RTP/STAR prin instalarea într-un centru al RTP/STAR a unui terminal de satelit SICRAL și asigurarea accesului la satelit de către armata italiană.

Armata italiană dispune, la forțele dislocate în teatrele de operații, de terminale satelitare care permit interconectarea forțelor respective cu Rețeaua Numerică Interforțe (RNI) realizată pe teritoriul Italiei.

Acolo unde forțele noastre acționează alături de cele ale Italiei, s-au asigurat, în comutatoarele italiene conectate la terminalele de satelit, câteva posturi de abonați telefonici pentru persoanele cu funcții din subunitățile românești. În acest fel, de

la orice post telefonic abilitat al RTP/STAR se poate intra în legătură cu aceste persoane și oricare dintre ele poate apela orice post telefonic din RTP/STAR.

Legătura este asigurată numai în regim de telefonie nesecretizată.

#### **1.4. Interconectarea RTP/STAR cu Rețeaua Metropolitană a Ministerului Administrației și Internelor (anexa nr. 5)**

Cooperarea dintre MAPN și MAI în cadrul Sistemului Național de Apărare este o necesitate evidentă. Prin interconectarea sistemelor de comunicații ale celor două ministere se asigură suportul tehnic al cooperării, cu reducerea costurilor care, în lipsa conectării, rezultau din utilizarea serviciilor închiriate de la operatorii publici. Interconectarea s-a realizat între două centre de transmisiuni, unul din rețeaua RTP/STAR și celălalt din Rețeaua metropolitană a MAI, prin utilizarea unui flux numeric transportat pe o linie radioreleu realizată de MAI. De asemenea, pe teritoriul național, acolo unde a fost tehnic posibil, unitățile și subunitățile de jandarmi, poliție, poliție de frontieră și protecție civilă au fost conectate la RTP/STAR, proces care continuă și în prezent. Prin aceste acțiuni se asigură, pe de o parte, cooperarea menționată și, pe de altă parte, RTP/STAR oferă servicii de transport informațional între elemente ale MAI aflate la mare distanță, MAI acoperă doar costurile de conectare la RTP/STAR.

#### **1.5. Asigurarea serviciului terminal-la-terminal secretizat între abonații cu funcții importante conectați la RTP/STAR**

Serviciul este realizat prin utilizarea terminalului numeric de voce și date criptat DELTA 01M. Acesta funcționează atât în regim necriptat, mai ales pe perioada luării legăturii, cât și criptat.

El oferă abonaților serviciul de legătură de voce și legătură de date prin conectarea la portul său extern a unui calculator; viteza de transport a datelor se poate seta, de la 1.200 la 32.000 bps.

În regim necriptat, legătura poate fi realizată cu orice abonat telefonic al RTP/STAR, indiferent de tipul terminalului telefonic la dispoziție (analogic sau numeric). În regim de transmisiuni de date, legătura se asigură numai între abonații dotați cu terminale Delta 01 și/sau Delta 01M.

Atât în regim de voce, cât și de date criptat, legătura se asigură numai între abonații echipați cu terminale Delta 01M.

Serviciul poate fi asigurat atât pe teritoriul național, cât și în afara acestuia, acolo unde s-au activat extensiile ale RTP/STAR și unde există, astfel, condiții tehnice de conectare a terminalului Delta 01M.

Procesul de instalare și activare a terminalului Delta 01M a fost inițiat în anul 2003 și va continua până la epuizarea terminalelor Delta 01 și transformarea lor în terminale Delta 01M, în anul 2006.

Începând cu anul 2006, procesul de dotare cu terminale numerice criptate va continua, prin crearea noului terminal Delta 01S, într-o nouă tehnologie, care va rămâne compatibilă din punct de vedere funcțional cu Delta 01M.

#### **1.6. Asigurarea serviciilor de videoconferință criptată**

Pe suportul RTP/STAR este implementat și serviciul criptat de videoconferință al Ministerului Apărării Naționale. El este conceput a fi realizat în mai multe etape, de la conducerea ministerului până la batalionul de infanterie aflat în misiuni în teatrul de operații. În momentul de față sistemul a fost implementat la nivelul conducerii politico-militare, la șefii categoriilor de forțe și are extensii la reprezentanțele militare de la Bruxelles și Mons și în două teatre de operații (Irak și Afghanistan). De asemenea, pentru diferite aplicații tactice, a

fost realizat și prototipul unei autostații de videoconferință; în funcție de necesitățile ce vor apărea și de rezultatele obținute cu acest prototip, numărul autostațiilor va crește la 4-5, putându-se înființa un pluton de videoconferință. O prezentare a stării actuale a sistemului criptat de videoconferință este făcută în anexa nr. 6.

## *II. PERSPECTIVA DEZVOLTĂRII ȘI TRANSFORMĂRII SISTEMULUI DE COMUNICAȚII PRIN CREAREA RMNC ȘI IMPLEMENTAREA CONCEPTULUI NCW*

### *1. Integrarea RTP/STAR în Sistemul NATO General de Comunicații (NGCS) și crearea Rețelei Militare Naționale de Comunicații (RMNC)*

După cum se cunoaște, condiția minimală de inițiere a implementării conceptului de Război centrat pe rețea și de creare a Capabilităților NATO facilitate de rețea este conectarea și integrarea rețelelor militare naționale de comunicații în Rețeaua de Comunicații Globală (Global Grid). Realitatea din țările NATO arată că fiecare și-a creat rețeaua națională conform unor principii și procedee organizatorice și de prelucrare informațională mai mult sau mai puțin particulare. Rezultatul îl reprezintă caracterul eterogen al acestor rețele și imposibilitatea interconectării lor imediate și nemijlocite. Acest lucru ar fi posibil numai dacă s-ar crea un număr deosebit de mare de interfețe de adaptare a fiecărei rețele cu toate celelalte sau, pentru a simplifica lucrurile, dacă între acestea ar exista un „liant” care să reducă problema de interfațare doar între fiecare rețea națională și acest liant comun. Această ultimă soluție a fost adoptată de specialiștii NATO, care au inițiat procesul de creare a Sistemului NATO General de Comunicații (NATO General Communication System – NGCS) care să joace rolul de „liant”.

În cadrul acestui concept, rețelele militare de comunicații ale națiunilor membre NATO (NDN = National Defence Network) sunt reprezentate de totalitatea elementelor naționale care asigură comunicațiile directe, automate pentru abonații conectați la ele cu toți abonații din NGCS și din rețelele NDN ale celorlalte națiuni.

Noțiunea de NDN a fost acceptată și implementată și în Armata României, sub denumirea de Rețea Națională Militară de Comunicații (RMNC). Ea este, în prezent, reprezentată doar de RTP/STAR și de toate extensiile acesteia la reprezentanțele României, la forțele din teatrele de operații, la MAE și la MAI.

Există acțiuni în derulare de integrare în RMNC a rețelei RRONS și a rețelei PHOENIX (MATRA).

Pas cu pas, tot mai multe elemente ale STAR vor fi integrate în RMNC. Trebuie remarcat că toate aceste elemente și sisteme coexistă și vor coexista (RTP/STAR, RRONS, STAR, ca ansamblu, PHOENIX etc). RMNC nu substituie RTP/STAR și nici sistemul STAR în ansamblu nu este substituit de RMNC.

Tranziția de la STAR la RMNC este prezentată în anexa nr. 7.

Interconectarea RTP/STAR la NGCS este prezentată în anexa nr. 8, iar structura generală a punctului de prezență NATO în România (Point of Presence = PoP) în anexa nr. 9.

În România, PoP a fost instalat în localul M 100 și este operațional, oferind servicii NATO UNCLASSIFIED de voce pentru toți abonații RTP/STAR (accesul la NGCS este asigurat indiferent de localizarea lor în rețea, inclusiv în extensiile acesteia din țară și din afara țării, la reprezentanțele României de la Bruxelles și Mons, precum și în teatrele de operații), servicii până la NATO SECRET de voce și fax pentru utilizatorii din trei locații RTP/STAR (cu echipamente „telefon/fax secure” asigurate de NATO) și servicii de date



NATO SECRET pentru utilizatorii din două locații RTP/STAR (cu rețele de calculatoare „secure” asigurate de NATO).

Echipamentele din Punctul de prezență au fost achiziționate și instalate de NATO, sunt exploatate de specialiști militari români și sunt incluse în sistemul Agenției NATO pentru Suport C3 (NCSA) de management centralizat.

## **2. Implementarea conceptelor NCW și dezvoltarea sistemului.**

Capabilitățile Facilitate de Rețea se dezvoltă prin implementarea unor principii NCW a căror aplicare în realitatea specifică sistemului militar românesc de comunicații este prezentată - succint - în continuare.

### *2.2.1 Principiul amplificării conectivității (connectivity)*

\* Amplificarea rețelei naționale de rețele de comunicații și informatică (RMNC)

✓ Conectarea la RTP/STAR a RRONS/STAR în regim de voce și date

✓ Conectarea la RTP/STAR a rețelei radio trunking PHOENIX pentru servicii de voce și date

✓ Conectarea rețelei INTRAMAN la RRONS/STAR

✓ Pentru asigurarea de canale redundante în paralel cu cele asigurate de RTP/STAR.

✓ Pentru asigurarea de suport de comunicații cu locațiile izolate neintegrate în RTP/STAR.

✓ Pentru transfer de informații între abonați de date din INTRAMAN și abonați de date din RRONS/STAR.

\* Amplificarea rețelei naționale prin dezvoltarea rețelelor componente la nivel magistral în toate zonele de interes pentru organismul militar

✓ Dezvoltarea rețelei de centre magistrale a RTP/STAR în zona de răsărit, centru, nord-vest și sud-vest, prin instalarea

centrelor deja achiziționate în locații închiriate de la direcțiile de radiocomunicații și de la alți operatori de telecomunicații; în anexele 10, 11 și 12 se prezintă extensia teritorială a rețelei în anii următori.

✓ Dezvoltarea rețelei RRONS, cu precădere în locațiile izolate a căror accesibilitate la RTP/STAR este dificilă sau imposibilă, cu eforturi raționale.

✓ Dezvoltarea rețelei INTRAMAN în locațiile în care se implementează servicii RTP/STAR și RRONS/STAR.

### *2.2.2. Principiul amplificării benzii*

✓ Introducerea în nodurile rețelei RTP/STAR și în centrele importante de acces ale RTP/STAR a echipamentelor care optimizează utilizarea benzii (MPS) – anexele nr. 13 și 14.

✓ Dublarea liniilor de transport pe direcțiile supraaglomerate, prin instalarea de radiorelee suplimentare sau prin închiriere de fluxuri de la operatorii publici.

✓ Trecerea de la utilizarea canalelor SUC de 128 kbps în exclusivitate pentru interconectarea elementelor INTRAMAN la utilizarea combinată a canalelor SUC cu cele de mai mare capacitate (1 sau 2 Mbps).

✓ Introducerea radioreleelor magistrale cu capacitatea de 155 Mbps pe traseele supraaglomerate.

✓ Mărirea capacității unora dintre liniile de interconectare de la 2 la 8 Mbps.

### *2.2.3. Principiul asigurării și amplificării accesului (richability)*

✓ Instalarea de centre RTP/STAR în toate locațiile de dispunere a forțelor, prin utilizarea echipamentelor deja achiziționate pentru forțele nominalizate să acționeze sub comanda NATO și prin achiziționarea de noi echipamente pentru celelalte forțe.

✓ Instalarea de centre sau terminale RRONs/STAR cu precădere în locațiile care, inițial, sunt dificil de integrat în RTP/STAR.

✓ Instalarea de elemente/rețele locale din INTRAMAN în toate locațiile de dispunere a forțelor prevăzute pentru operaționalizare în 2007, respectiv 2012.

✓ Completarea centrelor de transmisiuni magistrale cu un sistem de antene orientabile care să permită accesul rapid prin radioreleu pentru mijloacele mobile de comunicații.

#### 2.2.4. Principiul asigurării și amplificării securității

✓ Instalarea de terminale numerice criptate DELTA 01 în toate locațiile de dispunere a forțelor prevăzute pentru operaționalizare în 2007, respectiv 2012 (minim un terminal/locație);

✓ Generalizarea criptării stațiilor radio utilizate în RRONs/STAR.

✓ Implementarea infrastructurii PRI în toate elementele INTRAMAN.

✓ Crearea rețelei INTRAMAN/SECRET la nivelul structurilor centrale.

#### 2.2.5. Principiul managementului centralizat și integrat al resurselor de comunicații

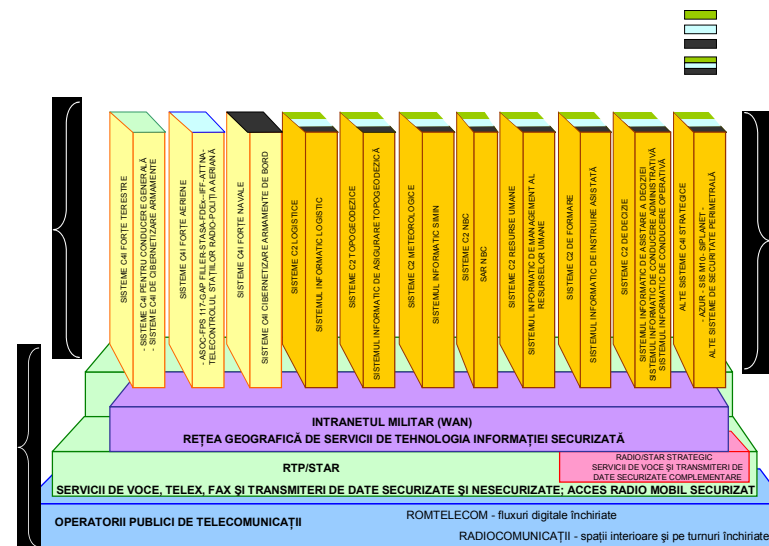
✓ Înlocuirea sistemului de operare UNIX cu Windows/Linux;

✓ Introducerea managementului de la distanță al locațiilor nedeservite;

✓ Integrarea în sistemul de management a echipamentelor cu funcțiuni noi (echipamente MPS, routere, terminale prin satelit, echipamente radioreleu cu capacitate de 155 Mbps etc.);

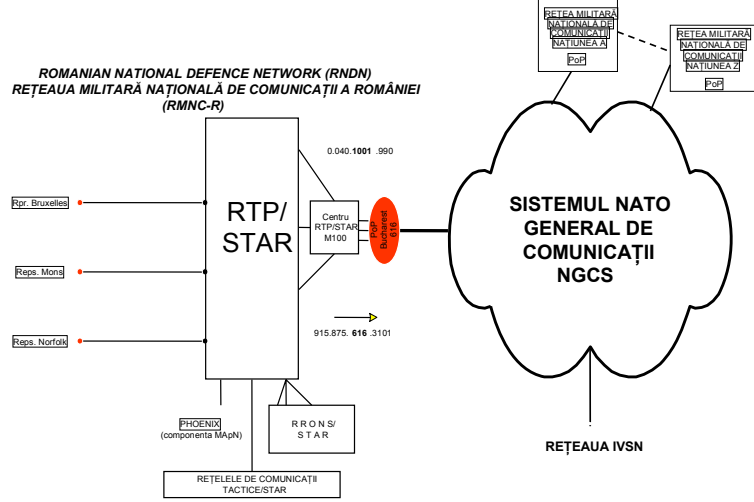
- ✓ Introducerea calculului în timp real al parametrilor liniilor radioreleu, prin utilizarea hărților digitale;
- ✓ Asigurarea controlului de la distanță al antenelor orientabile pentru accesul mijloacelor mobile.

## ANEXE



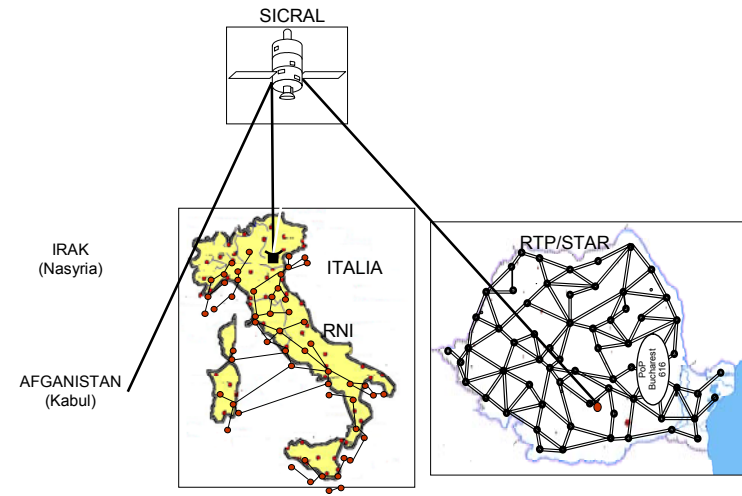
Anexa nr. 1 – Locul și rolul RTP/STAR și RRONs/STAR în cadrul SCiAR

**EXTENSIA RTP/STAR LA REPREZANȚELE ROMÂNIEI LA NATO**



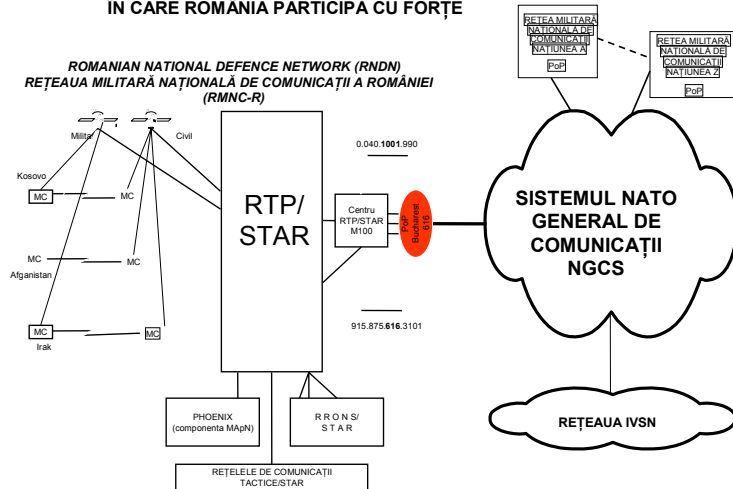
Anexa nr. 2

**INTERCONECTAREA RTP/STAR CU REȚEAUA NUMERICĂ INTERFORȚE A ARMATEI ITALIENE**



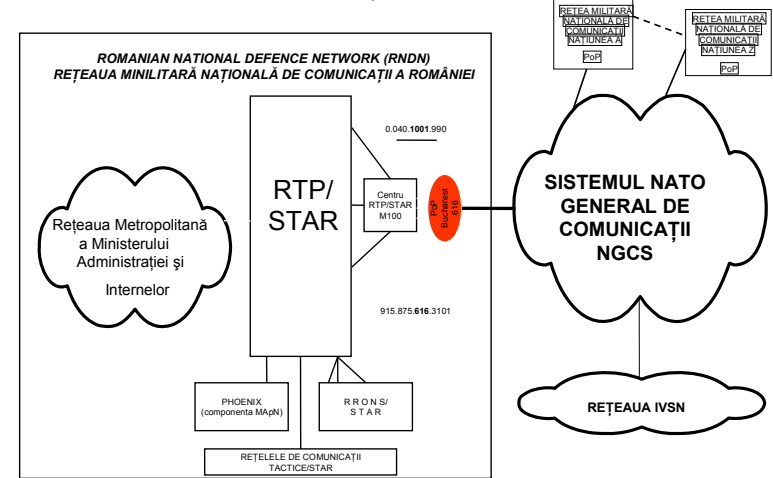
Anexa nr. 4

**EXTENSIA RTP/STAR ÎN TEATRELE DE OPERAȚII ÎN CARE ROMÂNIA PARTICIPĂ CU FORȚE**

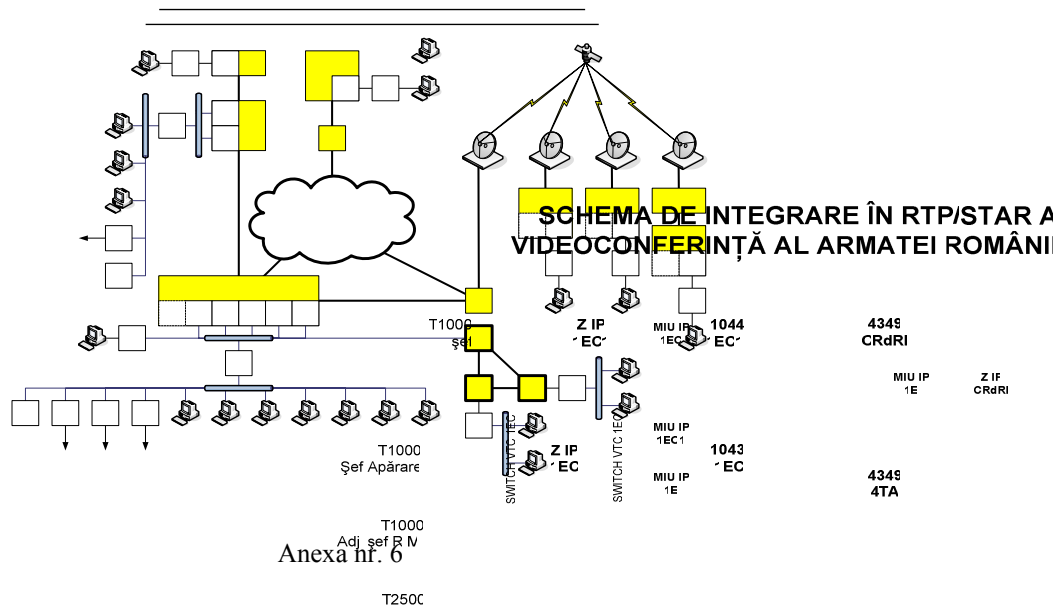


Anexa nr. 3

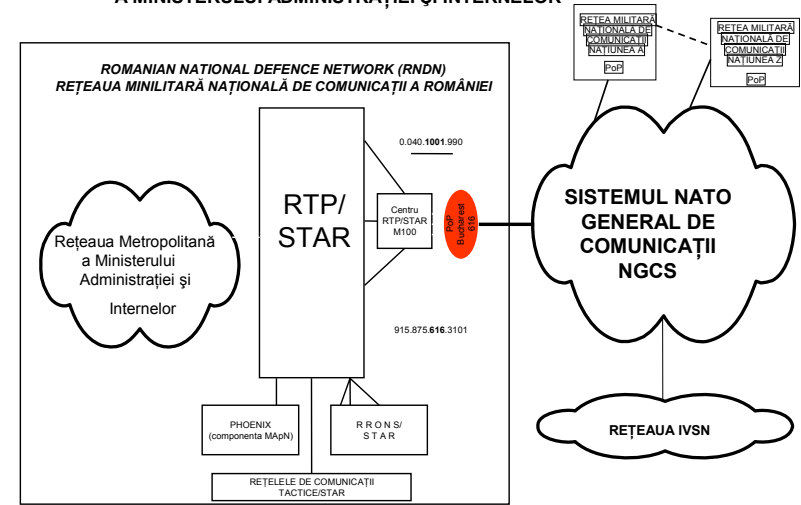
**INTERCONECTAREA RTP/STAR CU REȚEAUA METROPOLITANĂ A MINISTERULUI ADMINISTRAȚIEI ȘI INTERNELOR**



Anexa nr. 5

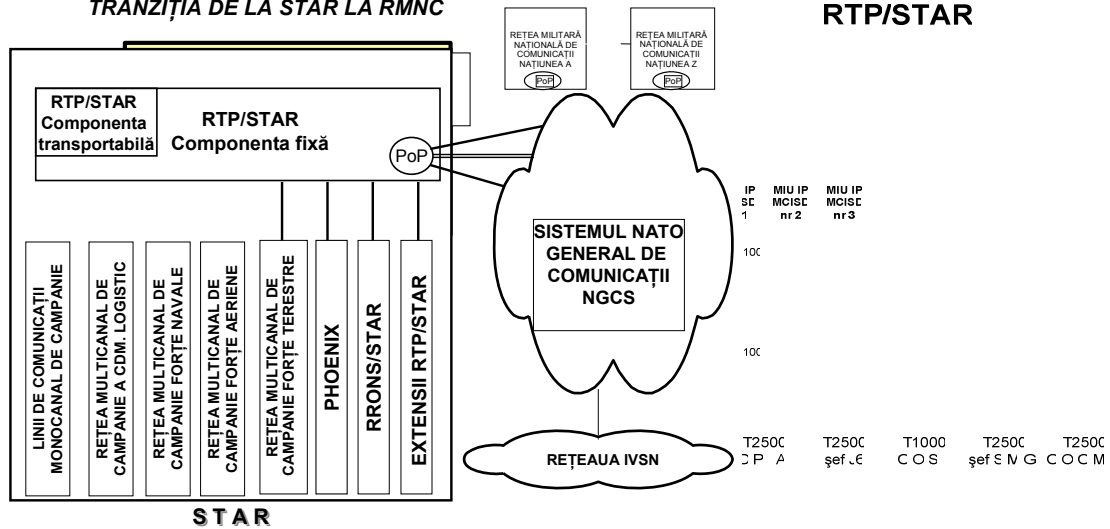


### INTERCONECTAREA RTP/STAR CU REȚEAUA METROPOLITANĂ A MINISTERULUI ADMINISTRAȚIEI ȘI INTERNELOR



/109 MCISD nr 3    /108 MCISD nr 8    /107 MCISD nr 7

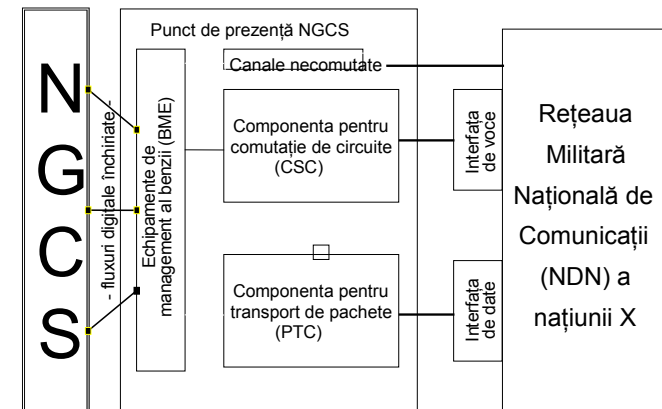
### TRANZIȚIA DE LA STAR LA RMNC



Anexa nr. 7

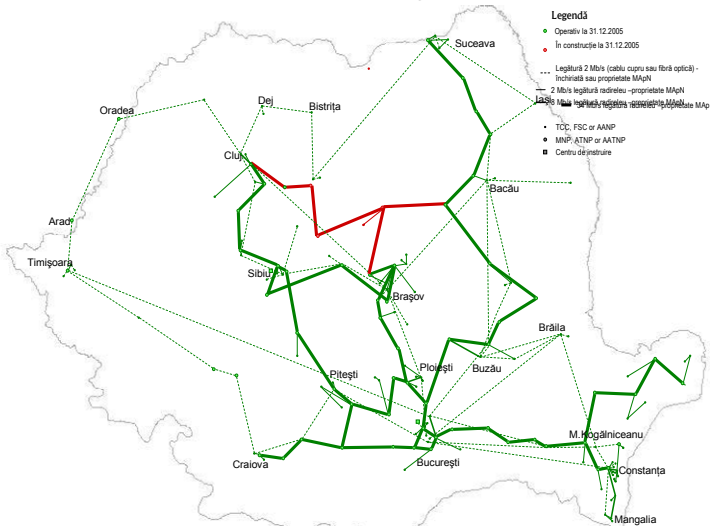
### RTP/STAR

### Principiul de interconectare RMNC - NGCS



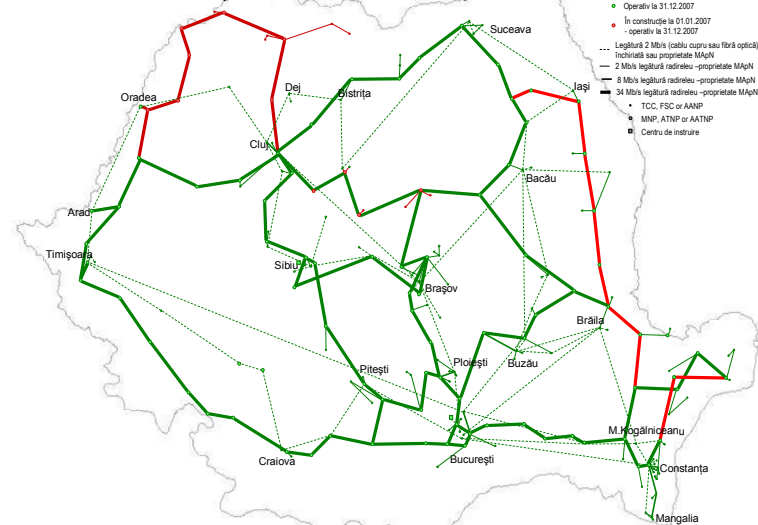
Anexa nr. 9

**PERSPECTIVA DE DEZVOLTARE A RTP/STAR LA SFÂRȘITUL ANULUI 2005**



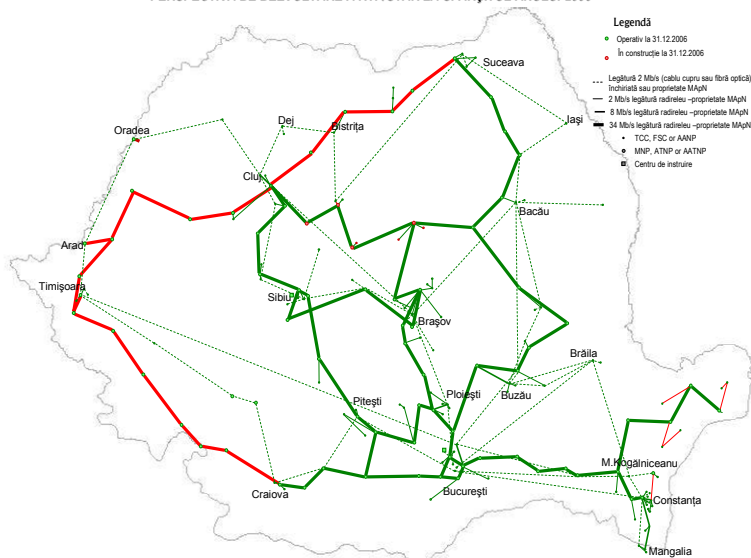
Anexa nr. 10

**Perspectiva de dezvoltare a RTP/STAR la sfârșitul anului 2007**



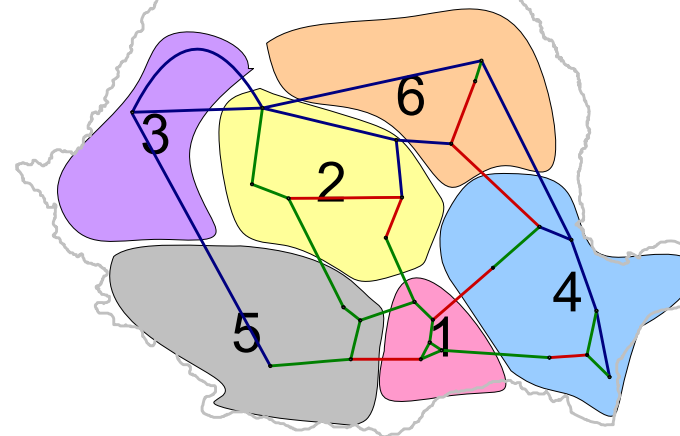
Anexa nr. 12

**PERSPECTIVA DE DEZVOLTARE A RTP/STAR LA SFÂRȘITUL ANULUI 2006**

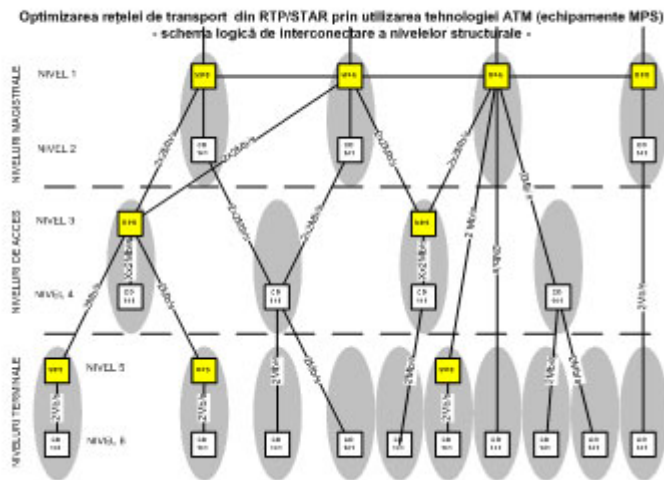


Anexa nr. 11

**OPTIMIZAREA REȚELEI MAGISTRALE DE TRANSPORT DIN RTP/STAR PRIN UTILIZAREA TEHNOLOGIEI ATM (ECHIPAMENTE MPS) - NIVELUL 1 -**



Anexa nr. 13



Anexa nr. 14

## RĂZBOIUL BAZAT PE REȚEA - DINCOLO DE TEHNOLOGIE

Locotenent-colonel prof. univ. dr. Ion ROCEANU

Din 1998, de când a fost lansat acest concept, de către Cebrovski și Garstka, a fost o avalanșă de scrieri, evenimente, analize, studii, conferințe, așa încât am considerat ca fiind inutilă o abordare formală, teoretică a conceptului. Pe de altă parte, am observat că cele mai multe abordări ale specialiștilor militari au vizat fie latura tehnologică exclusivă, fie latura aplicativ-operatională. Considerăm o astfel de abordare normală și corectă, întrucât se înscrie pe axa fundamentală a conceptului *mobilitate – conectivitate – informație- acțiune eficientă*, unde tehnologia creează plusvaloare acțiunii militare.

Studiind cu atenție, în ultima perioadă, aspectele tehnologice bazate pe teoria rețelisticii și legătura acestora cu comanda și controlul acțiunilor militare, am constatat că ceva lipsește din inelul logic al ciclului OODA (Observation - Orientation - Decision - Action) și anume conexiunea **informație - cunoaștere**.

Startul acestui articol îl reprezintă sintagma „NCW is more than network is networking”<sup>3</sup>. Atunci se pune întrebarea dacă nu cumva a pune accentul exclusiv pe tehnologie și ceea ce înseamnă „rețea” în tehnologia informației și comunicațiilor reprezintă o abordare incompletă a conceptului și, până la urmă, a fenomenului. Avem în vedere aici câteva întrebări la care

<sup>3</sup> David S. ALBERTS, John GARSTKA, Frederick STEIN, *Network Centric Warfare-Developing and Leveraging Information Superiority*, Second Edition, Library of Congress, feb.2000, p.6.

trebuie căutate răspunsuri adecvate, dintre care le enunțăm pe cele la care vom face referire în continuare:

1. Ce înseamnă și care este configurația rețelei în domeniul informațional? Dar în cel cognitiv?
2. Care este diferența majoră între „sharing of information” și „sharing of awareness”?
3. Care sunt, din punct de vedere al rețelisticii, parametrii noțiunii de „auto - sincronizare”?

### ***1. Domeniile informațional și cognitiv - elemente fundamentale ale Războiului Bazat pe Rețea***

În lucrarea *Network Centric Warfare-Developing and Leveraging Information Superiority* se subliniază faptul că Războiul Bazat pe Rețea este, de fapt, un nou concept de ducere a acțiunii militare, care are drept scop fundamental obținerea succesului în spațiul de luptă prin realizarea și exploatarea avantajului informațional, pe toate treptele acestuia: dominație, superioritate și supremație.

Avantajul informațional este concretizat în superioritatea deciziei, ca rezultat al comenzii și controlului, iar comanda și controlul primesc plusvaloare prin sistemele integrate de tipul C4I. Teorie și practică există suficientă în acest domeniu, acumulate în cei peste 20 de ani, de când a fost lansată, pentru prima dată, ideea de sisteme integrate de comandă și control.

În acest sens, susținem că Războiul Bazat pe Rețea a venit ca o consecință firească și ca rezultat al evoluției tehnologiei informațiilor și comunicațiilor ce a permis perfecționarea sistemelor de comandă și control, dar și ca răspuns la noile provocări privind securitatea internațională și noua fizionomie a conflictelor militare.

Din acest motiv, considerăm că Războiul Bazat pe Rețea trebuie privit mai degrabă din punctul de vedere al transformărilor conceptuale pe care le provoacă artei militare și

artei conducerii, și mai puțin din punct de vedere tehnologic. Tehnologia care susține acest concept nu este altceva decât aceeași care stă la baza sistemelor de tip C4I, evident, adusă în parametri evolutivi contemporani, dar mai ales gândită cu multă perspectivă. Mai mult decât atât, ultimele realizări în domeniul comunicațiilor și informaticii, precum și direcțiile de acțiune de perspectivă din Armata României, realizate sau generate de către Direcția Comunicații și Informatică, dau consistență acestei afirmații. Din nefericire, tehnologia nu poate înlocui procesele de comandă și control, astfel încât subliniem că efortul de înțelegere și adoptare a principiilor Războiului Bazat pe Rețea ar trebui îndreptat către domeniile informațional și cognitiv.

Primul pas în abordarea conceptelor care definesc și încadrează comanda-controlul îl constituie acceptarea unui limbaj special, care să conțină ideile de bază de la care se poate porni în înțelegerea acestor concepte.

Înțelegerea mediului de comandă-control presupune înțelegerea mediului global în care au loc acțiunile, mediu privit ca un ansamblu de trei domenii, potrivit figurii nr. 1, care formează o partiție primară.

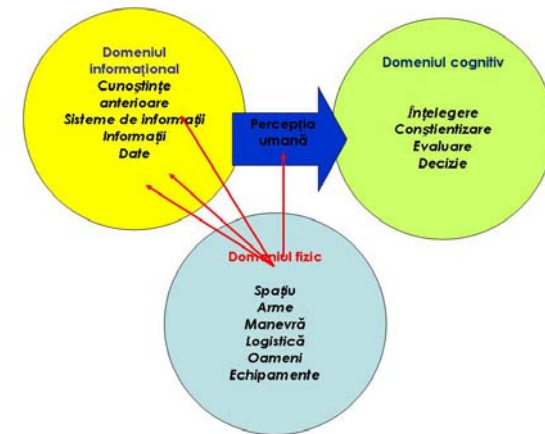


Figura nr. 1 - Domeniile mediului global al acțiunii militare

Conceptul RBR propune abordarea pe domenii a spațiului de luptă, fiecare cu conținut și elemente proprii, interconectate între ele, care să conducă în final la o înțelegere unitară a situației, decizie în condiții de risc minim și acțiune convergentă.

**Domeniul fizic** este domeniul tradițional al războiului. În cuprinsul său lovirea, protecția și manevra au loc în mediile terestru, maritim, aerian și spațial. Comparativ, elementele acestui domeniu sunt cel mai ușor de măsurat și, în consecință, puterea combativă a fost măsurată primar în acest domeniu. Două importante matrice pentru măsurarea puterii combative în acest domeniu, letalitatea și supraviețuirea, au fost și continuă să fie pietrele de temelie ale cercetării operațiilor militare.

**Domeniul cognitiv** este domeniul minții luptătorului și al populației care-l sprijină, domeniul unde luptele și războaiele sunt câștigate și pierdute. Este domeniul intangibilităților: conducerea, moralul, coeziunea unității, nivelul de instruire și experiența, înțelegerea situației și opinia publică. Acesta este, de asemenea, domeniul unde tacticile, tehnicile și procedurile se reelaborează. Caracteristicile acestui domeniu sunt extrem de dificil de măsurat, luând în considerare că fiecare subdomeniu (fiecare minte individuală) este unic.

**Domeniul informațional** este domeniul unde există informația. Este domeniul unde informația e creată, manipulată și distribuită, domeniul care facilitează comunicarea informației între luptători. Aici se exercită comanda și controlul forțelor militare moderne și este reelaborată intenția comandantului. Prin urmare, crește domeniul informațional care trebuie protejat și apărat, pentru a permite unei forțe să genereze putere combativă împotriva acțiunilor ofensive ale unui adversar. Se poate afirma că în toate luptele importante, pentru obținerea

superiorității informaționale, domeniul informațional este „punctul zero”<sup>4</sup>.

Altfel spus, există o singură realitate sau un singur domeniu fizic, care este convertit în informații (date, informații, intelligence) de către sistemele informaționale și, ulterior, în cunoștințe, de către factorul uman (sau sistemele-expert).

Prin antrenament și acumulare de experiență, se încearcă elaborarea unui „șablon” al activităților cognitive ale decidenților, care, însă, în mod cert, prezintă diferențe semnificative printre decidenții din structuri, generații, țări diferite etc.

La o privire mai atentă și trecând dincolo de repulsia pe care o provoacă șablonismul, în general, trebuie să recunoaștem că în domeniul militar acesta are un rol bine definit, chiar benefic, în măsura în care face parte din compatibilitate și interoperabilitate. Pe de altă parte, vom observa în continuare că esența conceptului „auto - sincronizare” este reprezentată tocmai de nivelul de uniformitate obținut în domeniul instruirii, comenzii și controlului.

Dar ce este avantajul informațional? Avantajul informațional este o condiție a domeniului informațional, creată atunci când un competitor este capabil să stabilească o poziție informațională superioară vizavi de adversar. Corespunde la o balansare în favoarea unui actor, în domeniul informațional, către un avantaj relativ al informației. Conceptul avantajului informației nu este nou. Comandanții au gândit întotdeauna și câteodată au obținut un avantaj informațional decisiv asupra adversarilor. Într-adevăr, surpriza, unul dintre principiile fundamentale ale războiului, poate fi văzută ca un tip de avantaj informațional, pe care o forță este capabilă să o stabilească împotriva alteia.

---

<sup>4</sup> David S. ALBERTS, John GARSTKA, Richard HAYES, David SIGNORI, *Understanding Information Age Warfare*, CCR Publications, aug.2001.



Un avantaj relativ al informației poate:

- fi persistent sau tranzitoriu;
- exista în unele arii ale spațiului de luptă, dar nu în altele;
- fi măsurat, în contextul unei misiuni sau set de misiuni;
- fi creat prin luarea acțiunilor de reducere a nevoilor proprii de informații și/sau creșterea nevoilor de informații ale adversarului;
- fi obținut prin conducerea sinergică a operațiilor informaționale, asigurarea informațiilor, obținerea și exploatarea acestora.

Indiferent de cine a dezvoltat, particularizat sau interpretat conceptul, pot fi extrase câteva dintre elementele comune, care, de fapt, reprezintă esența demersului de a pune în centru rețeaua, care, la rândul său, este constituită din trei grile sau planuri ierarhice: grila senzorilor, grila informațională și grila acțională. Această rețea este distribuită sau, mai bine spus, are conexiuni în cele trei domenii enunțate anterior.

Modelul de principiu al confruntării în spațiul de luptă propus de Războiul Bazat pe Rețea este prezentat în figura nr.2<sup>5</sup>.

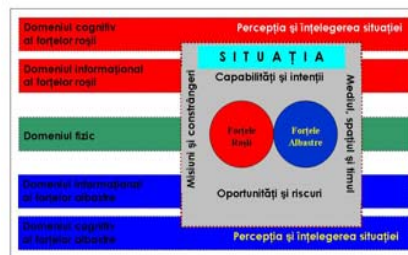


Figura nr.2 - Modelul confruntării în spațiul de luptă

<sup>5</sup> Ion ROCEANU, **Fundamentele Sistemelor C4I**, București, Ed. UNAp, 2004.

## ***II. Elemente-cheie din domeniile fizic, informațional și cognitiv care intervin în comanda și controlul acțiunii militare***

Următorul set de 12 concepte (elemente), considerate de bază, este necesar pentru modelarea procesului de comandă-control. Aceste concepte au fost definite în relație cu cele trei domenii anterior menționate: percepția; informația; transmiterea informației; cunoașterea; transmiterea cunoștințelor; înțelegerea; conștientizarea; comuniunea convingerilor; decizia; acțiunea; colaborarea; sincronizarea.

### **2.1. Percepția**

Există două tipuri de percepție: directă și indirectă.

*Percepția directă* are loc când se descoperă un obiect, eveniment sau fenomen în domeniul fizic printr-unul din simțuri (cum ar fi: văzul, auzul sau mirosul) și percepția este înregistrată direct în domeniul cognitiv.

*Percepția indirectă* are loc când un senzor, indiferent de tipul acestuia, este implicat de către om pentru a-i ușura observarea unui aspect din domeniul fizic.

*Observația indirectă* se formează în domeniul informației, unde aceasta este filtrată de percepția umană și ajunge în domeniul cognitiv.

*Observația directă* e formată prin trecerea directă din domeniul fizic în cel cognitiv. De mii de ani, observația directă a fost modul de bază folosit pentru obținerea informațiilor despre câmpul de luptă.

Începând cu secolul al XVII-lea, observarea directă a fost înlesnită de tehnologie (telescopul sau binoclul). În cel de-al doilea război mondial au fost folosiți noi senzori pentru radiodetecție – radarul - și pentru detecția acustică - sonorul.

Aceștia au mărit considerabil posibilitățile de a observa câmpul de luptă, reducând incertitudinile cu privire la poziția avioanelor și submarinelor care fuseseră nedetectabile până atunci.

Astăzi se folosește o gamă bogată de senzori (ochelari de vedere pe timp de noapte, senzori termici, sateliți etc.) pentru a ajuta la observarea câmpului de luptă.

Când tehnologia este folosită pentru a obține date, ea devine parte a domeniului informațional. Acestea sunt observate numai după ce trec prin filtrul uman și ajung în domeniul cognitiv.

## 2.2. Informația

Cuvântul *informație*, în întrebuințarea obișnuită, se referă la diferitele puncte din spectrul informațional, de la date la cunoștințe. Totuși, ca termen de bază, informația este rezultatul așezării observațiilor individuale (oferite de senzor) într-un context cu înțeles.

Data/informația este reprezentarea faptelor în mod individual, a concepțiilor sau instrucțiunilor într-un mod corespunzător pentru comunicație, interpretare sau procesare de către om sau mijloacele automatizate. Exemple de date ar fi sesizările radar, observațiile senzorilor și datele înregistrate.

Termenul „prelucrarea datelor” (procesare) este des folosit, deși, de fapt, toate datele sunt procesate. Când se folosește acest termen, se intenționează sugerarea procesării suplimentare. Se creează informație, chiar dacă se folosește observarea indirectă. Multe din observații pot fi pierdute, lăsate în domeniul informației sau filtrate de către „lentilele” de percepție ale indivizilor.

## 2.3. Transmiterea informației

Punerea în comun a informației este o interacțiune care poate avea loc între două sau mai multe entități în domeniul informațional (acestea pot fi oameni, baze de date sau programe). Abilitatea de a împărtăși informația este esențială pentru a putea dezvolta un stadiu al cunoașterii comune, după cum este esențială pentru colaborare și/sau sincronizare.

Pot fi implicate multe entități, iar forma de transmitere a informației poate varia semnificativ. Când două sau mai multe persoane sunt situate la mică distanță, informația poate fi schimbată între acestea prin voce, conversând una cu cealaltă, sau prin alte tehnici, care implică mișcări ale corpului, ca semnele făcute cu mâinile, gesticulările. „Limbajul corpului” poate fi folosit în comunicare, dar poate fi ușor înțeles greșit. În unele situații, expresia privirii poate fi întrebuințată pentru a spori sensul ideilor sau conceptelor comunicării.

Când două sau mai multe persoane sunt geografic situate la distanță, pentru transmiterea informațiilor trebuie folosite câteva tipuri de tehnologie (telefonul, poșta electronică, teleconferința). În timp, diferite tipuri de tehnologie au fost dezvoltate pentru a capta, înmagazina și transmite informațiile. După cum se va dezbate mai târziu, tehnologia informațiilor definește granițele și capacitățile domeniului informațional.

## 2.4. Cunoașterea

Cunoașterea presupune concluzii trase din modelul sugerat de o informație disponibilă. Cunoașterea unei situații rezultă din concluziile care pot fi trase dintr-o informație ce se referă la acea situație, de exemplu tipul și locul de luptă.

Cunoașterea există atât în domeniul informației, cât și în cel cognitiv. De exemplu, doctrina este adesea un mijloc de a pune în comun informațiile despre o situație și un mod de a se reacționa la aceasta corespunzător entităților spațiilor.

Cunoștințele sunt acumulate în domeniul cognitiv, ca rezultat al învățării, înmagazinate în domeniul informației. Încărcarea în domeniul cognitiv individual se poate face prin câteva căi, incluzând:

- instruirea anterioară, antrenamentul sau experiența;
- experiența directă în domeniul fizic;
- interacțiunea cu alți indivizi;
- interacțiunea cu domeniul informației.

Cunoașterea poate, de asemenea, să fie mutată din domeniul cognitiv în domeniul informației, atunci când este transmisă altor indivizi, sub forma instrucțiunilor sau regulilor de manevrare, ori pentru stocare în computere.

## 2.5. Transmiterea cunoștințelor

Într-o oarecare măsură, transmiterea cunoștințelor există în toate eforturile depuse de oameni, pentru a colabora. Instrucția și doctrina au fost angajate de-a lungul istoriei să dezvolte un înalt grad al transmiterii cunoștințelor, avertizărilor, în rândul trupelor, astfel încât acestea să înțeleagă și să reacționeze la situații în modul indicat. Transmiterea cunoștințelor este esențială pentru ca elementele independente ale unei forțe să-și poată coordona acțiunile și pentru ca aceasta să devină vitală, mai ales când forțele încearcă să-și coordoneze acțiunile fără comunicații sau să se autosincronizeze. Gradul în care transmiterea cunoștințelor poate fi dezvoltată are o influență semnificativă asupra naturii comenzii și controlului, naturii și cantității comunicărilor necesare dezvoltării și întreținerii transmiterii de avertizări, ușurinței și gradului în care forțele pot fi sincronizate.

Există, nu de puține ori, tendința de a pune semnul egalității între transmiterea informațiilor și transmiterea cunoștințelor, ceea ce este eronat, nu numai din punct de vedere al comunicării propriu-zise, dar și al suportului tehnic, sau, mai degrabă, al conținutului digital. O informație poate fi transmisă

ca fiind o succesiune de date sau, pur și simplu, ca un mesaj, știre, enunț limitat la a defini un eveniment (obiect). Transmițătorul și receptorul unei informații nu trebuie neapărat să fie compatibili din punct de vedere al nivelului de educație și instruire, cultural sau de altă natură și, mai mult decât atât, aceștia nu personalizează conținutul.

Transmiterea de cunoștințe înseamnă, în primul rând, compatibilitate între comunicatori, înseamnă logica prelucrării superioare a informației, înseamnă personalitate și experiență adăugate, înseamnă intervenția cognitivului asupra evenimentelor. Din acest motiv, conținutul comunicării este total diferit între informație și cunoștințe, iar structura suportului tehnologic este diferențiată, mai ales în domeniul bazelor de date care se transformă în „knowledge center”. Mai mult decât atât, pentru a face schimb de cunoștințe, este necesar a avea aceeași bază educațională, ceea ce presupune într-o mare măsură compatibilizarea sistemelor educaționale și conținutul acestora. Acest deziderat a făcut posibil sau, mai degrabă, a generat apariția sistemelor educaționale cu conținut distribuit, tip e-Learning. Este cunoscut proiectul american ADL (Advanced Distributed Learning), lansat în anul 1999 și care își propune difuzarea de conținut educațional și instruire acolo unde este nevoie și când este nevoie.

Schimbul de cunoștințe, alături de schimbul de convingeri (conștientizări - awareness) stă la baza conceptului autosincronizare, așa cum schimbul de informații asigură imaginea operațională comună a spațiului de luptă, conform figurii nr. 3.

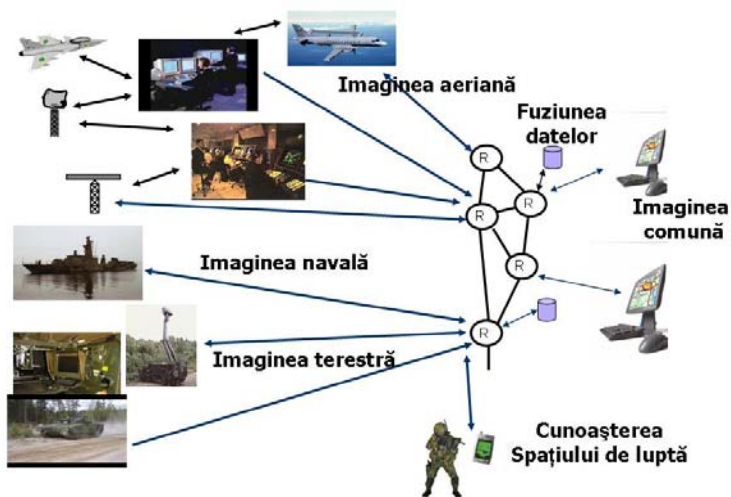


Figura 3 - Imaginea operațională comună

## 2.6. Înțelegerea

Înțelegerea implică deținerea unui nivel suficient de cunoștințe care să permită obținerea unor concluzii despre posibilele consecințe ale situației, cât și o suficientă cunoaștere a situației pentru a prezice viitoare modele. Situația conștientizată este focalizată pe ceea ce este cunoscut din situațiile trecute și prezente, în timp ce înțelegerea unei situații militare este focalizată pe ceea ce poate deveni situația și cum vor avea impact asupra situației rezultate acțiuni diferite.

## 2.7. Conștientizarea

Conștientizarea se referă la o situație și la rezultatul interacțiunilor complexe dintre cunoștințele (și convingerile) anterioare și actuala percepție a realității.

Fiecare individ are un mod unic de a conștientiza, indiferent de situație. Educația profesională și instruirea sunt folosite pentru a le furniza militarilor aceleași date, informații și cunoștințe actualizate, care să conducă la obținerea unui mod similar de avertizare.

## 2.8. Comuniunea convingerilor

Comuniunea convingerilor reprezintă o stare existentă în domeniul cognitiv, când două sau mai multe entități sunt în măsură să dezvolte cunoștințele similare despre o situație anume. Gradul de asemănare cerut (sau de diferențe tolerabile) va depinde de tipul și gradul de colaborare și sincronizare necesar.

O multitudine de factori influențează gradul în care un stadiu al comuniunii de cunoștințe poate fi dezvoltat între două sau mai multe entități (similitudinile și deosebirile punctelor de vedere, cultura, limbajul și urmărirea intereselor). Convingerile comune reprezintă o cerință esențială pentru abilitatea de a sincroniza acțiunile în domeniul fizic, în absența unui plan detaliat. Evaluarea stadiului de comuniune a cunoașterii este mult mai complexă decât măsurarea gradului de comuniune a informațiilor; practic, nu se poate măsura direct, trebuie măsurat și apreciat indirect, având la bază evaluarea comportamentului și chestionarea directă a subiecților.

## 2.9. Decizia

Deciziile, de asemenea, sunt situate în domeniul cognitiv. Ele reprezintă alegeri, opțiuni asupra a ceea ce este de făcut. Lărgirea viziunii asupra deciziei presupune includerea tuturor deciziilor într-un model conceptual al spațiului misiunii, indiferent de nivelul de la care emană, dacă afectează semnificativ rezultatele pe câmpul de luptă. De exemplu, ordinele pot transmite unei forțe - ce, unde și când are ceva de

făcut. Pentru a stabili o nouă misiune forțelor subordonate, organizația trebuie să pornească un nou proces de decizie. Pe de altă parte, subordonații pot pune în aplicare intenția comandantului, luând la rândul lor o serie de decizii.

Deși deciziile sunt descrise ca rezultat al înțelegerii, ele pot fi luate, în mod evident, și în lipsa oricărei înțelegeri. Asemenea decizii pot să fie întâmplătoare și, în acest caz, este puțin probabil să fie eficiente într-un context militar, dar se presupune că forțele și comandanții acestora vor avea întotdeauna un oarecare nivel de cunoștințe și de conștientizare asupra situației. De aceea, implicit, ei au un nivel ridicat de înțelegere și deciziile lor sunt direcționate spre un scop.

### 2.10. Acțiunea

Acțiunile se desfășoară în domeniul fizic și sunt determinate de deciziile în domeniul cognitiv, care, fie sunt direct transformate în acțiune, fie sunt transportate dintr-un domeniu al informației către altul. Nivelul individual al cunoașterii influențează nivelul de conștientizare, gradul de înțelegere și procesul de luare a deciziilor. Deciziile simple sunt acelea care implică o selecție dintr-un set de opțiuni în care cea mai simplă spune dacă să se acționeze sau nu (a trage).

Deciziile complexe implică dezvoltarea unui set de opțiuni, a criteriilor de alegere și combinarea regulilor prin care aceste criterii sunt integrate. Dezvoltarea, aprecierea (evaluarea) și selectarea cursurilor de acțiune de la nivel batalion în sus este, în general, un tip de decizie complexă.

### 2.11. Colaborarea

Colaborarea este un proces care are loc între două sau mai multe entități în domeniul cognitiv și implică întotdeauna lucrul în comun pentru atingerea unui scop. Această

particularitate îi dă distincție în fața simplelor comuniuni ale datelor și informației, cunoștințelor sau a convingerilor.

În cadrul colaborării, prin extensie, se pot aborda și problematicile cooperării și coordonării.

*Cooperarea* implică o punere în comun a datelor, informațiilor, cunoștințelor și percepțiilor referitoare la anumite fapte și situații, presupunând lucrul împreună al tuturor actorilor ce urmăresc îndeplinirea unui scop comun.

Scopul cooperării este acela de a permite o înțelegere și o perspectivă similară asupra situației, concomitent cu sincronizarea, în vederea organizării optime a activităților, astfel încât să fie evitate redundanțele ori impedimentele reciproce și să se obțină un efect maxim raportat la scopul propus.

Cooperarea este folosită pentru sporirea eficienței în îndeplinirea unei misiuni, lucru cuantificabil prin intermediul unor măsurători corespunzătoare, numite măsuri ale performanței (MOP). Aceste standarde au la bază analiza capacităților după îndeplinirea misiunii, dar și rata cheltuielilor în timpul îndeplinirii misiunii. La aceste standarde se pot adăuga cele de măsurare a eficienței forței (MOFE) sau de măsurare a eficienței politicii (MOPE).

Cooperarea se bazează pe câțiva factori definatorii: timpul necesar, continuitatea, amploarea, densitatea informațiilor, domeniul, structura, rolul participanților și modul de interrelaționare al acestora.

Reușita unei activități de cooperare constă, în primul rând, în posibilitatea participanților de a beneficia de aceleași informații în timp util și de a le interpreta sau utiliza după aceleași reguli. În acest demers un rol deosebit îl joacă sistemele tehnice, în mod deosebit cele bazate pe tehnologia informațiilor și comunicațiilor, care sunt capabile să asigure aceste cerințe. Utilizarea în același timp a informațiilor necesare poate fi realizată, în mai multe moduri, astfel:

- modelul clasic al schimbului de informații, caracteristic sistemelor de tip platformă, în care întâlnim un transmițător de informații și unul sau mai mulți receptori. Acest model are o seamă de dezavantaje, printre care timpul mare de distribuire a informațiilor, necorelarea cantității de informație cu necesarul specific al participanților (toți primesc aceleași informații în același timp). Modelul solicită canale de comunicații între toți participanții la cooperarea respectivă, iar aceste canale pot fi cele clasice, end-to-end, prin mijloace de comunicații sau pot fi din cele distribuite de genul poștă electronică, mesagerie vocală sau workflow (lucru colaborativ);

- modelul oferit de conceptul Război Bazat pe Rețea, care preia principiile sistemelor C4I - se sprijină pe o bază de date centrală la care pot avea acces controlat toți cei implicați într-o activitate de colaborare asociată îndeplinirii unei misiuni. În acest fel, este suficient ca cei implicați să primească strict datele referitoare la cooperare. Celelalte informații necesare în cantitatea dorită, la momentul optim, sunt decise de fiecare în parte sau, în anumite situații, coordonat, de un responsabil de misiune.

Timpul necesar cooperării pentru îndeplinirea unei misiuni variază de la caz la caz. Orice activitate pe care o implică procesul de cooperare – schimbul de informații, stabilirea punctelor și momentelor de coordonare, stabilirea regulilor de operare comune – presupune un anumit consum de timp. Și cooperarea poate diferi din punct de vedere al continuității sau al gradului de sincronizare între comandamente și între acestea și forțele care operează în spații geografice distincte și la distanțe mari sau foarte mari.

*Coordonarea* este definită ca fiind un aranjament al forțelor, mijloacelor și acțiunilor în timp și spațiu în jurul unei misiuni (scop). Ea implică toate cele trei domenii – cognitiv, informațional și fizic, este generată de cerințele din domeniul fizic, concepută și fundamentată în domeniul cognitiv și se

realizează bazându-se pe elementele din domeniul informațional.

Coordonarea este influențată de trei factori:

Complexitatea acțiunii este generată, pe de o parte, de existența unui număr mare de entități cu grade diferite de libertate a acțiunii și, pe de altă parte, de dorința de a modela efortul participanților pentru atingerea scopului comun.

Eterogenitatea este generată de nevoia de coordonare a entităților provenite din medii cu culturi diferite, nivel de instruire diferit, dotare și doctrine diferite etc.

Ritmul rapid este caracteristic acțiunilor militare moderne, influențat în mare măsură de explozia informațională și extinderea capacităților de mobilitate ale participanților în acțiuni militare.

## 2.12. Sincronizarea

Sincronizarea se desfășoară în domeniul fizic, este cel mai important aranjament al lucrurilor și efectelor în timp și spațiu, rezultatul planificării detaliate și al conștientei coordonări sau colaborări.

Totuși, poate să fie și rezultatul comuniunii de convingere cu privire la o situație care asigură o adecvată ghidare pentru acțiune.

## III. Autosincronizarea

Autosincronizarea (self-synchronization) constituie modalitatea de interacțiune a două sau mai multe entități. Ea poate căpăta forme multiple în spațiul luptei, dar RBR îi scoate în evidență potențialul deosebit pentru rezolvarea unor situații din domeniul logisticii, în sprijinul cu foc, sprijinul aerian nemijlocit, în general în misiuni unde se cer soluții imediate. Sunt misiuni complexe, cu riscuri pentru trupele proprii, executate de regulă într-un mediu dinamic. Oportunitățile RBR

pentru atingerea omniscienței forțelor oferă soluții noi pentru executarea unor asemenea misiuni, ajungându-se până la acțiuni autonome ori auto-asumarea unor misiuni.



Figura 4 - Autosincronizarea

Autosincronizarea este abilitatea unei forțe bine informate de a organiza și sincroniza activități complexe ale războiului de jos în sus. Principiile organizatorice sunt unitatea de efort, intenții clare și articulate ale comandantului, precum și reguli de angajare atent alcătuite.

Autosincronizarea este permisă de un înalt nivel de cunoștințe privind forțele proprii, forțele adversarului și toate elementele corespunzătoare mediului de operații, depășește pierderea capacității de luptă inerentă în sincronizarea directă a comenzii de sus în jos, caracteristică multor doctrine convenționale și convertește lupta de la o funcție treptată la o funcție continuă de mare viteză.

Un exemplu al acestui tip de C2 descentralizat necesită ca decidenții de la nivelurile inferioare să fie ghidați doar de instruirea lor, înțelegerea intenției comandantului și grija față

de situație, în părțile relevante ale câmpului de luptă. În unele variante ale acestui concept există o dispoziție pentru managementul prin excepție (comandantul poate nega deciziile luate la nivelurile inferioare pe baza unei excepții). Submarinele operează adesea în acest fel, pentru a evita comunicările ce ar putea dezvălui locațiile sau misiunile.

În același timp în care sincronizarea devine mult mai importantă în operațiile militare, obținerea sincronizării devine mult mai provocatoare dintr-un număr de motive. Acestea includ complexitatea crescută, creșterea neomogenității și derularea rapidă a evenimentelor.

### Creșterea complexității

Au fost întotdeauna un mare număr de entități cu grade diferite de libertate în operațiile militare. Totuși, astăzi, se poate observa o dorință pentru mai multă precizie și nevoia crescândă ca entitățile de pe câmpul de luptă să lucreze împreună. Mai mult, din cauza letalității crescute de pe câmpul de luptă, datorită îmbunătățirii atât în domeniul senzorilor, cât și al armamentelor, există și o tendință spre operațiile distribuite cu forțe dispersate, care trebuie să opereze concertat pentru a controla câmpul de luptă. Rezultanta, necesară pentru legătura strânsă și efectele precise, este complexitatea crescută a operațiilor.

### Creșterea neomogenității

Coordonarea multiplelor eșaloane și entități organizaționale cu diferite culturi, procese, percepții și cicluri de răspuns, a fost o considerație în mai multe conflicte anterioare. Totuși, rolul central al operațiilor de război de coaliție în strategia de securitate necesită a fi interoperabil militar cu o mulțime de potențiali aliați, la un nivel nemaîntâlnit. Apariția operațiilor altele decât războiul impune capacitatea de a fi interoperabil cu multe organizații neguvernamentale. Datorită

incertitudinii referitoare la amenințare și la tipul operației, vor fi dificil de raționalizat multe diferențe care trebuie depășite pentru a obține nivelul de interoperabilitate necesar obținerii unui grad ridicat de sincronizare în operațiile coalității.

Autosincronizarea poate fi înțeleasă și ca o extensie mai largă a libertății de acțiune prin completarea acesteia cu libertatea de decizie și asumarea riscului, bazate pe înțelegerea unitară a faptelor și un nivel comun de instruire și educare.

Considerăm că autosincronizarea va trebui privită prin prisma a cel puțin trei situații distincte, astfel:

1. În acțiunile militare exclusiv naționale, auto-sincronizarea este posibilă deoarece toți cei implicați în decizie și acțiune aparțin aceleiași culturi, au fost educați și instruiți în același sistem, au aceleași valori morale etc. Dacă instruirea acestora s-a efectuat pe bază de standarde, dacă standardele au fost îndeplinite, dacă au experiență de lucru în comun, aplică aceleași seturi de criterii și analiză, atunci se poate ajunge la asumarea deciziei, deoarece se presupune că toți ceilalți implicați au ajuns la aceeași concluzie.

2. În operațiile militare multinaționale de tip alianță, auto-sincronizarea este posibilă dacă cei implicați acționează exclusiv pe bază de proceduri de operare standard, validate în timp, în practică, prin exerciții și eventual prin situații reale. Pentru acest lucru este totuși nevoie de crearea unui sistem de instruire comun, de exerciții și antrenamente, de interoperabilitate deplină în domeniul tehnologiei, cadru juridic unitar etc.

3. În cazul acțiunilor militare cu o structură de forțe și comandă multinațională de tip coalție, problema devine foarte grea, dacă nu imposibilă. Aceleași considerente, enunțate mai sus ca fiind puncte de sprijin pentru atingerea autosincronizării, devin în acest caz puncte de divergență. Este greu de imaginat că nivelurile de instruire din SUA și din Croația, spre exemplu,

o țară cu o armată destul de modernă, sunt compatibile și că decidenții cu același rang pot fi complementari.

### *Concluzii*

Tehnologia informației și comunicațiilor a evoluat foarte mult și oferă acum soluții pentru multe dintre preocupările omenirii, și, implicit, pentru domeniul militar. Este de asemenea evident, evidențiere mult vizibilă în business, că nu tehnologia reprezintă punctul nevralgic al unui sistem, ci cultura organizațională și structura operațională. Din acest motiv, subliniem încă o dată că, în ceea ce privește Războiul Bazat pe Rețea, tehnologia oferă soluții la toate provocările teoretice enunțate de către inițiatorii conceptului sau de către responsabilii militari, dar nu poate înlocui aspectele referitoare la resursa umană. Considerăm că este momentul să fie luată o decizie în ceea ce privește acest concept în Armata României, definirea sa, crearea unor responsabilități de studiu și cercetare, precum și de aplicare și de generare a unui document-cadru care să pună bazele teoretice ale abordării unitare. Dacă acest aspect va fi rezolvat și va fi stabilit un „punct 0”, vor fi posibile dezvoltări ulterioare care vor putea fi aplicabile în practică.

### **BIBLIOGRAFIE:**

[1] David S. ALBERTS, John GARSTKA, Frederick STEIN, **Network Centric Warfare-Developing and Leveraging Information Superiority**, Second Edition, Library of Congress, feb.2000

[2] David S. ALBERTS, John GARSTKA, Richard HAYES, David SIGNORI, *Understanding Information Age Warfare*, CCR Publications, aug.2001

[3] Ion ROCEANU, **Fundamentele Sistemelor C4I**, București, Ed. UNAp, 2004



[4] *UK Journal of Defence Science*, Volume 8, Number 3, September 2003

[5] *NETWORKED ENABLED CAPABILITY - An Introduction*, Ministry of Defence (United Kingdom), Version 1.0, Aprilie 2004

[6] *Aspecte teoretico-metodologice și modalități de aplicare a conceptului Război Bazat pe Rețea în Armata României, corespunzător „Structurii de forțe 2007”*, Centrul de Studii Strategice de Securitate, Universitatea Națională de Apărare, 2003.

## ***ROLUL INFORMAȚIILOR MILITARE ÎN RĂZBOIUL BAZAT PE REȚEA***

***General-locotenent conf.dr.ing. Sergiu MEDAR***

Prin excelență, serviciile de informații au avut întotdeauna o bună capacitate de adaptare, derivată din specificul activității, fiind primele organizații care au întrezărit schimbările și tendințele. Războiul bazat pe rețea este un concept de avangardă, care urmărește aplicarea tehnologiei informațiilor în domeniul militar, asigurând și cuprinderea noilor dimensiuni ale provocărilor militare și de securitate. Abordarea acestora implică, în principal, informația, al cărei rol, ca un paradox, a rămas în continuare important și cu aceeași putere de determinare.

Asistăm în prezent la o transformare majoră și firească a civilizației umane. Era industrială este la apus, asigurând premisele tehnologice de apariție a unei noi ere: cea informațională, în care capacitatea de culegere și utilizare a informației devine esențială, având ca urmare imediată superioritatea în diferite confruntări. Se trece, astfel, de la o etapă de dezvoltare, ale cărei caracteristici au fost îndeosebi statice, reactive, la o etapă proactivă, avidă de comunicare și informație. Față de era industrială, măsura succesului va fi dată acum de eficiența cu care sunt obținute și utilizate informațiile.

Din punctul de vedere al utilizării informației se definesc astfel noi parametri și dimensiuni. Astfel, era informațională impune noi amenințări și actori, dar și concepte și tipuri de relaționare care determină implicit fizionomia operațiilor și acțiunilor militare. În ceea ce privește misiunile și capacitățile, noile operații militare sunt diferite de cele din perioada Războiului Rece sau chiar de cele din anii '90. Forțele militare

nu mai sunt structuri statice, defensive, ci forțe moderne cu noi vocații: menținerea păcii și stabilizarea.

Lucrarea de față nu își propune analizarea în profunzime a caracteristicilor erei informaționale. Cele prezentate anterior au urmărit sublinierea importanței informațiilor și a influenței acestora asupra operațiilor militare.

Pentru o abordare a conceptului Network Centric Warfare din perspectiva informațiilor sunt importante câteva caracteristici ale operațiilor militare cu implicații asupra activității de informații.

Teatrul de operații militare nu mai este limitat geografic la zona de desfășurare a acțiunilor de luptă. Acesta cuprinde și zonele adiacente, dar și domeniile de interes nonmilitare care pot afecta operațiile, cum ar fi terorismul, crima organizată sau alte amenințări transnaționale. Informațiile despre aceste zone sau domenii nu pot fi, de regulă, culese și analizate folosind capacitățile de informații aflate la dispoziția comandanților din teatrul de operații, ci sunt asigurate de la nivelul strategic, prin serviciile de informații militare.

În condițiile suprapunerii actorilor și amenințărilor neconvenționale peste cele clasice, militare, protecția forțelor a devenit o misiune importantă a activității de informații militare. În aceste condiții, contrainformațiile constituie una din sursele de informații esențiale pentru protecția forțelor.

Amenințările sunt caracterizate, în principal, de asimetrie și impredictibilitate. Pentru combaterea acestora, forțele dislocate au nevoie, la nivelul oricărui eșalon, de informații de avertizare.

Desfășurate, de regulă, într-un cadru de coaliție, operațiile și acțiunile militare colocalizează în același teatru de operații un ansamblu de forțe eterogene pentru care cunoașterea câmpului de luptă devine esențială, atât pentru îndeplinirea misiunilor, cât și pentru evitarea acțiunilor fratricide.

În condițiile prezente de desfășurare a operațiilor militare, spectrul obiectivelor de lovit este lărgit, stabilirea țintelor implicând o mai mare acuratețe și o capacitate ridicată de decelare a importanței acestora.

Unul din elementele-cheie ale operațiilor militare este desfășurarea operațiilor informaționale. Urmărind susținerea pe termen lung a rezultatelor acțiunilor militare, prin impunerea în mentalul colectiv a unor mesaje și atitudini, operațiile informaționale se bazează aproape în exclusivitate pe informații.

Se poate constata că, pentru îndeplinirea cu succes a operațiilor militare, în prezent, dar și în viitor, acestea trebuie conduse prin informații (“intelligence driven operations”). Suprapunând această concluzie peste impactul și schimbările determinate de era informațională, este evident că succesul operațiilor militare va depinde, în mod covârșitor, de asigurarea superiorității de informații, respectiv a superiorității decizionale.

Superioritatea de informații se poate defini drept capacitatea de a culege, procesa și disemina informații în mod continuu, concomitent cu exploatarea sau diminuarea (distru-gerea) capacității de sprijin cu informații a forțelor oponente. Procesele de culegere, procesare și diseminare trebuie să asigure relevanța, oportunitatea și acuratețea informațiilor necesare forțelor dislocate, în funcție de cerințele specifice eșalonului din care acestea fac parte.

Conceptul “Network Centric Warfare” poate fi asimilat astfel unui „nou mod de gândire” aplicat operațiilor militare. În esență, acesta constă în integrarea entităților participante la operații într-o rețea virtuală, prin care se transportă informații. Scopul final este acela de a pune la dispoziția combatanților o imagine unitară a câmpului de luptă.

Elementele-cheie ale sprijinului eficient cu informații în cadrul NCW sunt conectarea capacităților de culegere de informații în rețea, fuzionarea informațiilor, procesarea acestora

în formate care să poată fi accesate direct și care să permită efectuarea unui schimb de informații continuu. Schimbul de informații este asigurat în ambele sensuri, de la structurile de informații către subunitățile luptătoare, dar și invers, în sensul în care combatanții pot „alimenta” sistemul cu informații reale, culese pe timpul desfășurării misiunilor. Astfel, din această perspectivă, conceptul NCW poate fi aplicat operațiilor și acțiunilor de luptă conduse sau desfășurate pe baza schimbului de informații, utilizând în acest scop suportul tehnic oferit de rețelele virtuale.

Astăzi, informațiile militare au mult mai multe obiective (ținte) și beneficiari (consumatori) decât în trecut. Ca un paradox, reorientarea informațiilor către nivelul operațional-tactic este cerută de comandanții din teatrele de operații care se confruntă cu oponenti non-clasici. Ca o consecință, informațiile de nivel operațional-tactic au o importanță strategică, iar informațiile de nivel strategic devin din ce în ce mai relevante și necesare pentru misiunile de nivel operațional-tactic.

În măsura în care sistemele de armament și combatanții formează o rețea de forțe și mijloace de luptă, generatorul de informație este constituit de către rețeaua de culegere și analiză a informațiilor. La baza schimbului de informații sunt arhitecturi și concepte, relații și sisteme tehnice care trebuie să asigure accesul la informații, în funcție de necesități și niveluri de acces, reprezentând, de fapt, imaginea comună asupra câmpului de luptă (Joint Operational Picture).

În principiu, imaginea comună asupra câmpului de luptă (Joint Operational Picture), generată în cadrul sistemelor de tip NCW, se compune din diferite substraturi (geografic, infrastructură, forțe proprii, forțe oponente, de informații etc.), care creează imaginea de ansamblu și este structurată ținând cont de specificul beneficiarilor (un domeniu pentru structurile de informații – pentru protecția surselor mai ales – și un domeniu al beneficiarilor informațiilor).

Din perspectiva informațiilor militare, aplicarea conceptului NCW la operațiile militare, dincolo de suportul tehnic necesar constituirii rețelelor virtuale, care asigură cooperarea și vizualizarea informațiilor, are ca implicații:

- posibilitatea asigurării sprijinului de informații de nivel strategic pentru eșaloanele de nivel operativ-tactic (prin asigurarea legăturii structurilor de informații dislocate în teatrele de operații cu capacitățile de culegere și analiză de nivel strategic naționale);
- îmbunătățirea schimbului de informații în cadrul coaliției;
- accesul structurilor de informații dislocate în teatrele de operații la bazele de date de nivel strategic;
- diseminarea în timp real a informațiilor, determinând extinderea timpului avut la dispoziție pentru luarea deciziilor;
- posibilitatea redefinirii în timp real a misiunilor capacităților de culegere;
- utilizarea eficientă a sistemelor și arhitecturilor ISTAR (Intelligence Surveillance Target Acquisition and Reconnaissance), inclusiv posibilitatea conectării sistemelor ISTAR naționale la cele ale coaliției;
- posibilitatea de verificare/confirmare a informațiilor culese din diferite surse specifice activității de informații militare, de către subunitățile din teren și transmiterea feedback-ului acestora către structurile de informații;
- culegerea și analiza multisursă (fuzionarea informațiilor);
- asigurarea unui substrat de informații la imaginea comună asupra câmpului de luptă, care să conțină informații relevante pentru subunitățile luptătoare privind localizarea, capacitatea și intențiile forțelor oponente;
- asigurarea unui management îmbunătățit al cererilor de informații;

- posibilitatea de automatizare într-un anumit grad a ciclului informațional (culegere, procesare, diseminare);

- sprijinul eficient în desemnarea obiectivelor de lovit, analiza rezultatelor acțiunilor de luptă și executarea operațiilor informaționale, având în vedere asigurarea legăturii între rețeaua de culegere și analiză și cea a forțelor și mijloacelor de luptă;

- conducerea unitară a activității de informații militare și eliminarea redundanțelor;

- posibilitatea căutării și extragerii rapide a informațiilor din bazele de date.

În concluzie, în cazul aplicării conceptului NCW, rolul informațiilor militare este caracterizat de următoarele elemente:

- subrețeaua capacităților de culegere și analiză constituie generatorul de informații;

- sistemele ISTAR sunt un element-cheie în asigurarea superiorității de informații;

- suportul tehnic/comunicațiile sunt esențiale pentru vizualizarea/ exploatarea informațiilor;

- arhitectura NCW trebuie să includă sprijinul de informații de nivel strategic.

## **Operații bazate pe rețea. STUDIU DE CAZ - BRIGADA STRYKER**

**General maior Mircea SAVU**

Această prezentare se referă la operații bazate pe rețea și la organizarea noii brigăzi mecanizate digitizate din armata Statelor Unite, denumită STRYKER BRIGADE COMBAT TEAM. În compunerea acestui proiect se regăsesc rețelele de comunicații digitizate și sistemul de comandă și control, o nouă forță proiectată pe un vehicul de luptă mediu, de viteză mare și invizibil pentru mijloacele de detecție obișnuite. În plus față de noutatea concepției operaționale și structurale, brigada utilizează conceptul de operații de informații bazate pe rețea. Două asemenea mari unități sunt deja operaționalizate și alte patru sunt în curs de operaționalizare.

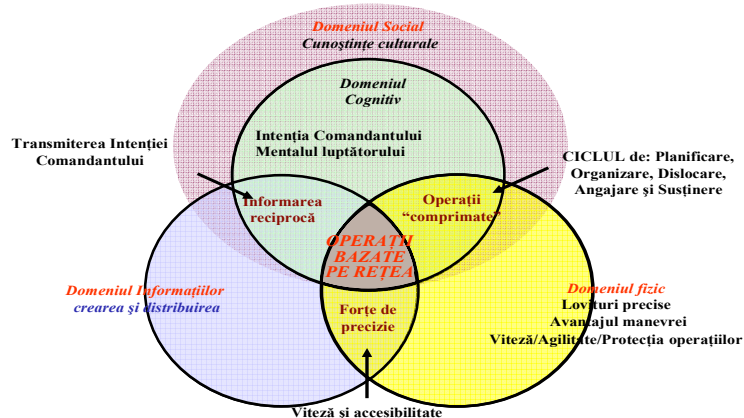
Studiul compară brigada STRYKER cu o brigadă de infanterie ușoară la un exercițiu în cadrul unui **Centru de evaluare a capacității de luptă**, concentrându-se asupra utilizării informațiilor pentru a câștiga avantaj în fața inamicului. Studiul a fost desfășurat de către Rand National Security Research Institute.

Viitoarele forțe întrunite trebuie să fie: *complet integrate* - toate capacitățile componentelor ministerului apărării trebuie să aibă caracteristicile unei forțe întrunite, integrate, capabile să își coordoneze și concentreze efortul pentru atingerea unui obiectiv strategic; *legate în rețea* - conectate și sincronizate în timp și efort, cu capacitatea de a permite forțelor dispersate să comunice, să manevreze și să utilizeze o imagine operațională comună a câmpului de luptă; *adaptabile* - forțe cu un grad sporit de flexibilitate structurală și funcțională, adaptabile modulare, pregătite să răspundă rapid oricărei variante de acțiune; *expediționare* - capacitate de

dislocare rapidă, angajare și susținere-indiferent de acțiunile anti-acces sau condiții de mediu; *să aibă superioritatea deciziei* - câștigarea și obținerea superiorității informațiilor, în vederea controlului situației și păstrarea capacității de a reacționa la schimbări; *descentralizate* - utilizează planuri de colaborare și informații distribuite pentru a permite subordonaților să comprime ciclurile deciziei; *letale* - capabile să distrugă un adversar sau/și sistemele acestuia în orice condiții și în orice mediu.

Secolul XXI a marcat saltul de la era industrială la era informației. Câteva elemente legate de domeniile de conflict în era informației sunt relevate în mod succint.

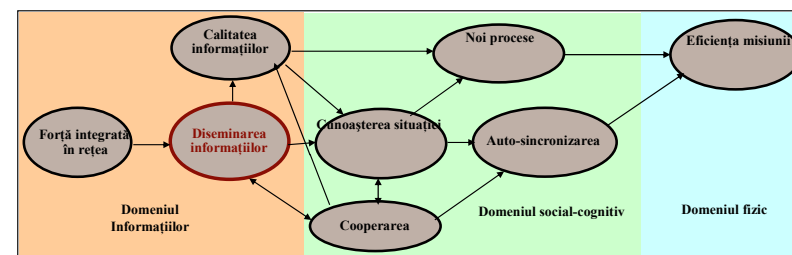
Competiția în era informației  
...resursa de putere a operațiilor bazate pe rețea...



Intersectarea acestor domenii generează dinamica vitală pentru ariile de conflict, sintetizată în diagrama în **operații bazate pe rețea**.

Operații pe bază de rețea  
...Noul lanț de valori

- O forță robustă integrată în rețea optimizează schimbul de informații
- Schimbul de informații de calitate, în timp oportun, îmbunătățește cooperarea și menține cunoașterea situației la parametri optimi
- Cunoașterea situației de către toți participanții la operații, permite cooperarea, auto-sincronizarea, creșterea vitezei de reacție a comenzii, susținerea operației și supraviețuirea
- Toate acestea, cumulate, măresc eficiența în îndeplinirea misiunii



În domeniul fizic, forțele se deplasează în spațiu și timp, în toate mediile - spațiul cosmic, aerian, maritim și terestru. În aceste spații, forțele desfășoară operații și se regăsesc platformele care realizează rețelele de comunicații, sistemele C2. În domeniul cognitiv se iau deciziile, se desfășoară acțiuni pentru cunoașterea și înțelegerea situației, se desfășoară activitățile legate de leadership. În domeniul social interacționează indivizii și organizațiile.

Avantajul informațional ne permite să constituim și să utilizăm o forță de precizie, cu mare viteză, agilitate și acces în toate mediile.

### Esență

„FORȚELE ORGANIZATE ÎN REȚEA ÎNVING FORȚELE CLASICE”

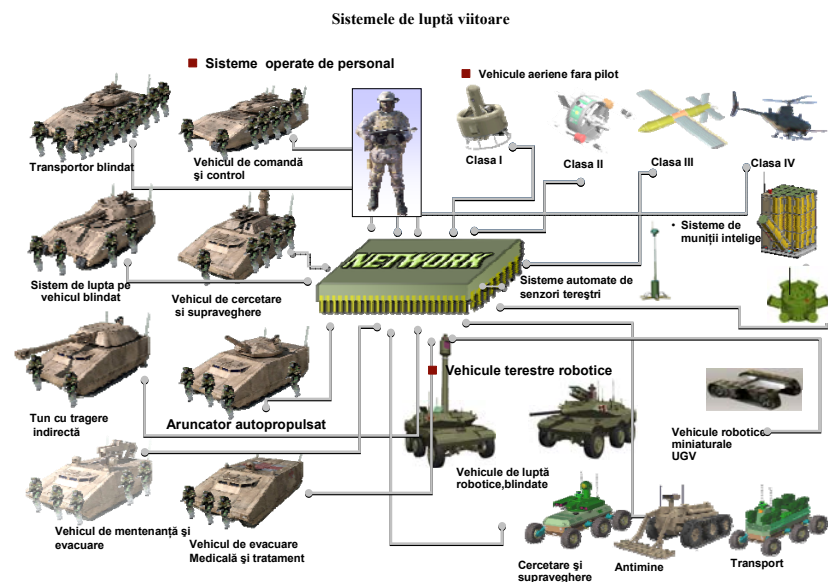
„... noul sistem bazat pe rețea ne permite să luăm decizii și să acționăm mai rapid decât oricare dintre oponenti”.

Gen.-Lt. David D. McKiernan (Combined Forces Land Component Commander, OIF)

Raportul preliminar al studiului de caz, referitor la Brigada Stryker, sponsorizat de Departamentul pentru Transformare al SUA, subliniază importanța „rețelei”, constituită din sisteme și subsisteme, în centrul căruia elementul principal este luptătorul.

Cele 18 sisteme integrate în rețea denumite „Sisteme de luptă viitoare (Future Combat Systems Program) sunt următoarele:

- 8 Vehicule de luptă terestre operate de personal
- 4 clase diferite de UAV de la subunități mici, la brigada
- 3 categorii de bază de vehicule robotice fără personal la bord; vehicul robotic de luptă, vehicul robotic de transport, vehicul antimine



Fiecare din aceste sisteme este dotat cu un software integrat capabil să conecteze permanent sistemul, la un centru

de control și să primească/transmită informații (common integrating software).

Capabilitățile de acțiune/luptă „în rețea” ale Brigăzii Stryker sunt evidențiate de noua structură organizatorică și noile mijloace de luptă, noua rețea de informații și noile concepte operaționale care amplifică superioritatea informațională. Formațiunea de cavalerie și accesul la senzorii tehnici permit brigăzii Stryker să „vadă” prima. Sistemele de vizualizare automată în rețea îi permit să înțeleagă concomitent situația forțelor proprii și pe cea a inamicului, înaintea acestuia. Noile concepte operaționale subliniază agilitatea și ritmul de acțiune al brigăzii de a acționa prima, prin exploatarea sinergiei dintre mobilitatea forțelor și agilitatea comenzii.

Brigada Stryker – prezentare generală

Componentele structurale ale brigăzii îi permit să își constituie capabilitățile necesare îndeplinirii misiunilor.

Structură:

- Mai mulți “ochi” în teren
  - 3 plutoane de cercetare
  - UAV
  - HUMINT Team in fiecare vehicul de cercetare
- Lunetiști în toate companiile de infanterie
- Companie de Transmisiuni, Antitanc și Geniu
- Companie de Informații Militare
- Divizion de Artilerie

Batalion Logistic

Capacități de C2, automate și în rețea

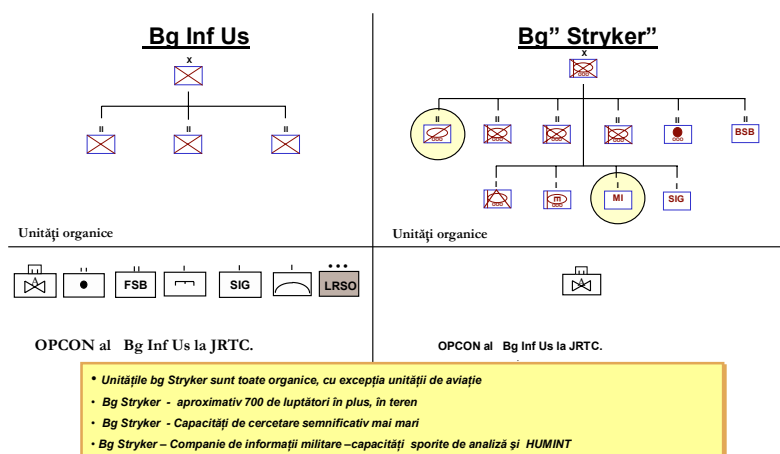
- Diseminarea și vizualizarea rapidă a informațiilor
- Planuri de operații/acțiune, multieșalon
  - Interacțiuni Brigadă-Batalion-Companie

Concepte operaționale

- Operații distribuite integrate
- Înțelegerea completa a situațiilor înainte de contact

- „Vezi primul, înțelegi primul, acționezi primul, finalizezi decisiv”
- Manevra precisă
  - Concentrare și dispersare rapidă
- Selectarea timpului și locului luptei
- Evitarea surprinderii/exploatarea avantajelor

Schimbarea structurii :  
Comparație între structura tradițională și noul concept



În total, brigada Stryker are 793 de militari în plus față de brigada de infanterie ușoară, cu 360 de trăgători cu diferite calibre mai mult, și de patru ori mai multe capacități de cercetare.

Cel mai important element, care constituie și noutatea structurală a brigăzii Stryker, o reprezintă formațiunea de Cavalerie (Recce SysTact Assault), care amplifică potențialul de cercetare al brigăzii. Deficiența cea mai critică a unei brigăzi de infanterie ușoară constă tocmai în lipsa acestei capacități sporite de cercetare (3 plutoane de cercetare. și o Companie de

cercetare, pentru a sprijini sarcinile de luptă a trei batalioane de manevră și nevoia de informații a întregii Brigăzi de Infanterie Ușoară, pentru acțiune, analiză și decizie). Este important să menționăm faptul că principala sursă de informații, cercetare și supraveghere (Intell Surv Recce), în brigada Stryker, este dată de „ochii umani”. Experiența, atât în centrele de instruire pentru luptă, cât și în Operația Iraqi Freedom, a relevat limitările senzorilor tehnici de a furniza informații complete, exacte și în timp oportun, pentru a putea sprijini acțiunile de luptă tactice și lupta apropiată, directă. Refrenul familiar în OIF este: „noi, încă descoperim inamicul, lovindu-ne de el”.

Diferența dintre Brigada Stryker și forțele tradiționale o constituie existența batalionului de cavalerie, care angajează primul inamicul, conservând capacitatea brigăzii de a-și păstra libertatea de manevră și de a alege cursul de acțiune avantajos, în afara contactului, în timp ce Brigada de Infanterie Ușoară ia contact cu inamicul, cu forțele principale, devenind automat și imediat angajată decisiv.

În sfârșit, Compania de Informații Militare furnizează o semnificativă capacitate de analiză, regăsită în trecut numai la nivelul diviziilor, prin militarii antrenați în operații/acțiuni HUMINT, amplasați în fiecare vehicul de cercetare prin luptă. Această capacitate HUMINT este absolut critică pentru sprijinul operațiilor de stabilitate, în domeniul cooperării cu autoritățile civile locale.

În total, brigada Stryker are 793 de militari în plus față de brigada de infanterie ușoară, cu 360 de trăgători cu diferite calibre mai mult, și de patru ori mai multe capacități de cercetare.

În cadrul brigăzii ușoare de infanterie există o interacțiune limitată, prin intermediul sistemului de comunicații FM, în timp ce sistemul automat interactiv al brigăzii Stryker permite o amplă și eficientă interacțiune între toate entitățile brigăzii. Fiecare lider din brigada Stryker este permanent în

rețea, fapt ce permite extinderea exponențială a abilității de a schimba informații, de a-i contacta pe ceilalți lideri, de a înțelege situația și de a colabora pentru rezolvarea tuturor problemelor.

Un alt punct critic îl constituie locul comandantului brigăzii de Infanterie, brigăzii de infanterie ușoară. Comandantul este ori în față, cu subordonații din forțele de angajare inițială, înainte de începerea luptei, pentru a se convinge că aceștia îi înțeleg intenția și sunt pregătiți pentru luptă sau se află în centrul tactic de operații, coordonând procesul de luare a deciziei. Aceasta este o opțiune „ori/ori”.

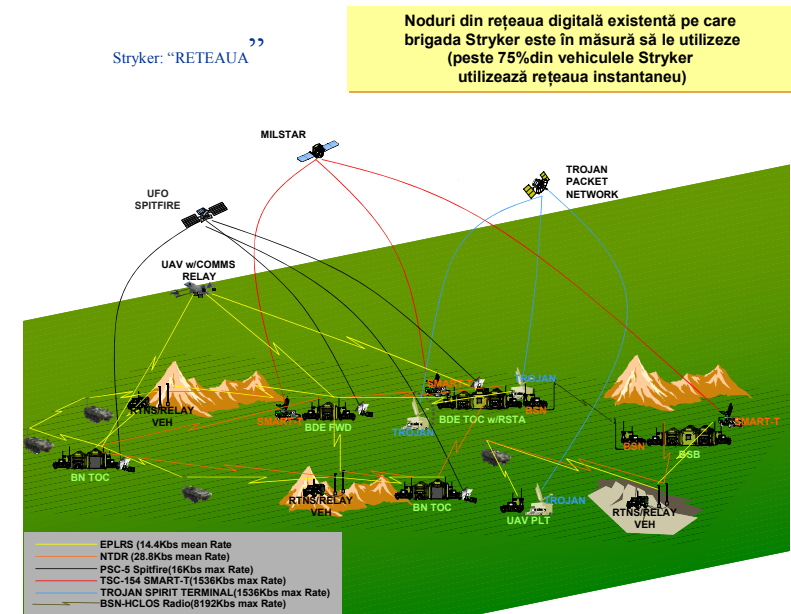
În brigada Stryker, comandantul poate utiliza posibilitățile oferite de comunicațiile în rețea pentru a îndeplini concomitent ambele sarcini majore. El se poate afla împreună cu subordonații și, în același timp, poate coordona activitățile statului major, prin sistemul VTC instalat în punctul de comandă mobil. Acest fapt permite creșterea semnificativă a interacțiunilor dintre comandant și statul major, în timpul procesului de planificare, conferind procesului de luare a deciziei un specific caracterizat prin concentrarea în jurul comandantului și bine ancorat în realitate.

## Context

- Mediul Operațional
  - Operații tactice de război
  - Operații de dislocare/intrare rapidă în teatru
- Analiză concentrată pe Certificarea Exercițiului (CERTEX) pentru US Stryker Brigade Combat Team (SBCT)
  - Loc -Joint Readiness Training Center
  - Scenariul: Stryker Bg Cmt Team= Atac asupra obiectivului Shughart-Gordon
- Comparația cu:

- Brigada de infanterie ușoară nedigitizată
- Rezultate măsurabile și diferențe:
  - Dimensiuni cuantificabile ale eficienței misiunii:
    - Eficiența forței, supraviețuirea
  - Măsurarea eficienței C2: calitatea cunoașterii situației, viteza de reacție a comenzii, calitatea deciziilor, sincronizarea forțelor

Brigada Stryker este echipată cu ultima generație de sisteme de comunicații digitale și cu sistemul de comandă și control care se află, în acest moment, în dezvoltare.



Cele două capabilități-cheie ale brigăzii Stryker constau în: (1) abilitatea sa de a comunica permanent cu eșaloanele superioare și alte entități din afara brigăzii și (2) de a asigura că propriile elemente structurale sunt conectate permanent și au posibilitatea să schimbe informații continuu.



Deși nu este perfect, sistemul furnizează o cantitate semnificativ mai mare de informații și cu o calitate superioară celor obținute de sistemele care dotează unitățile nedigitizate.

Unele unități blindate, medii și grele au sisteme de comunicații și informații digitizate. Diferența și superioritatea acțională și informațională a brigăzii Stryker este dată de structura organizatorică.

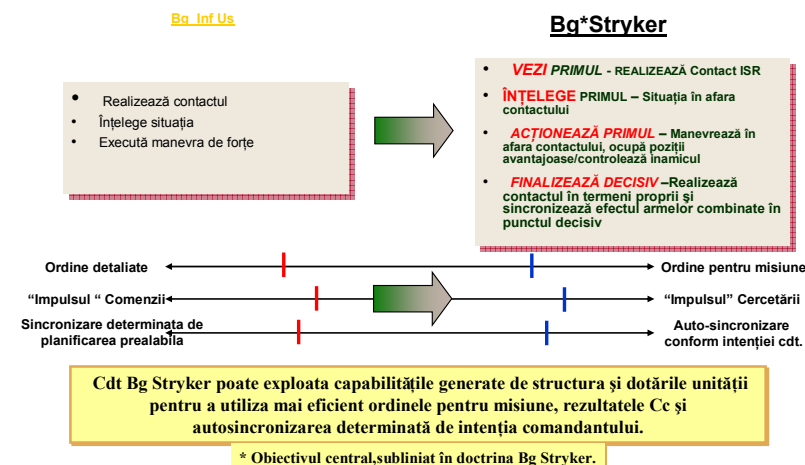
Aceste capacități sunt puse în valoare de sistemul de legături în rețea, care, la rândul său, este structurat în două subsisteme și cinci subrețele: WAN wide area network, TOC-to-TOC network (TOC = tactical operations center), tactic internet (TI), rețea radio de comandă, Command Net Radio network (CNR) și sistemul de comunicații global - Global Broadcast System (GBS).

În plus față de aceste subrețele, numeroase componente ale sistemului de comunicații ale brigăzii digitizate STRYKER posedă o varietate de componente specializate, pentru a intra în legătură cu sistemele de informații naționale și cu sistemele de transmitere a imaginilor din avioanele fără pilot – UAV Imagery System.

Fiecare subrețea joacă un rol important în conectarea elementelor componente ale brigăzii, între ele și cu entități din afara brigăzii.

### Concepte operaționale

Noile concepte operaționale vor schimba modul de ducere a luptei în conflictele viitoare.



Un concept important este: “See first, understand first, act first, and finish decisively” - să vezi primul, să înțelegi primul, să acționezi primul și să învingi într-o manieră categorică.

Acest mod de abordare modifică maniera de executare a unui atac, conform vechiului principiu: „să iei contact cu adversarul, să stabilizezi situația și să angajezi rezervele sau forțele de angajare ulterioară” la o nouă modalitate, concretizată în „realizează contact prin informații, supraveghere și cercetare, stabilizează situația în afara contactului, execută manevra de forțe spre o poziție avantajoasă și acceptă angajarea decisivă în termeni favorabili forțelor proprii”.

Ordinele pentru misiune furnizează o descriere clară a intenției comandantului și a obiectivelor și mai puține detalii despre mijloacele/modul de realizare a obiectivelor.

„Impulsul cercetării” se realizează prin capacitatea comandantului de a temporiza alegerea unei direcții de

înaintare spre contact, până la momentul în care forțele de Cercetare și informații cunosc și furnizează informații detaliate.

Auto-sincronizarea permite comandanților subordonați să facă ajustările necesare, fără intervenția eșalonului superior.

Capacitățile brigăzii Stryker permit acestei unități să utilizeze mai eficient aceste tactici, tehnici și proceduri care, în final, optimizează agilitatea forțelor combatante.

### Concluzii

#### Brigada de Infanterie Ușoară:

- Forțele proprii pierd bătălia pentru avantajul informațional
  - Cercetașii sunt angajați și nimiciți de forțele inamice
- Cunoașterea poziției forțelor proprii este limitată:
  - 10% -procent de realizare a informațiilor despre inamic
  - 20% -procent care reflectă cunoașterea situației
- Impact operațional:
  - Forțele proprii atacă poziții puternice ale forțelor adversarului
  - Suferă pierderi puternice
  - La atingerea obiectivului nu au capacitatea de a îndeplini misiunea
  - Pierd bătălia - raportul forțe proprii/inamic, la pierderi, este 10:1.

#### Brigada Stryker

- Câștigă lupta pentru avantajul informațiilor
  - Manevrelle amplifică efectele acțiunilor cercetașilor proprii

- Forțele de cercetare proprii înving cercetașii inamici
- Reușesc să obțină informații semnificative despre poziționarea forțelor:
  - 80% despre inamic
  - 90% despre forțele proprii
- Impact operațional:
  - Execută cu succes înșelarea adversarului
  - Surprinderea adversarului
  - Comandantul poziționează avantajos forțele proprii și câștigă timp
  - Ajunge la obiectiv cu forțele eficiente
  - Își îndeplinește misiunea – securizează obiectivul, cucerește clădirile, nimicește contraatacul
  - Forțele adversarului sunt învinse în mod decisiv - raportul pierderilor - 1: 1.

#### Îndeplinirea misiunii și supraviețuirea

- Cea mai impresionantă capabilitate demonstrată de noua structură a brigăzii Stryker a fost abilitatea de a afecta în mod decisiv ciclul de decizie a inamicului prin:
  - superioritatea informațională;
  - viteza de reacție;
  - mobilitate;
  - capacitate de distrugere;
  - menținerea îndelungată a capacității de luptă ridicate.

Brigada Stryker este în mod semnificativ mai agilă și mai capabilă decât structurile care au precedat-o - brigăzile de infanterie ușoară/mecanizate nedigitizate.

Numeroși factori ai capabilităților generate de structurile organizate în rețea contribuie la creșterea magnitudinii eficienței:

- Sistem de comandă organizat în rețea
- Conexiuni în bandă largă în afara vizibilității directe (B-LOS) SATCOM
- Creșteri spectaculoase ale capacității de a colecta/schimba informații între indivizi
- Interacțiuni și Colaborări/Cooperări de amploare.

Rezultate semnificative rezultate în urma examenului de certificare la centrul de instruire pentru luptă:

- Îndeplinirea misiunii, învingerea adversarului, eliberarea fiecărei clădiri
- Rata pierderilor trupe proprii/inamic a scăzut de la 10:1 la 1:1
- Viteza de reacție a comenzii în ciclul decizional a crescut semnificativ - de la 24 la 3 ore, combinată și cu agilitatea tactică

## ***RĂZBOIUL BAZAT PE REȚEA, CONCEPTUL CARE ÎNGLOBEAZĂ TRĂSĂTURILE CONFLICTULUI ÎN ERA INFORMAȚIEI***

***Colonel Ionel HORNEA***

*Fiecare trebuie să aibă în minte că nimic nu este mai dificil de executat, nimic mai periculos de administrat decât introducerea unui nou sistem de gândire. Cel care-l introduce are pe toți cei care profitau de cel vechi un dușman și ca prieteni apropiați pe cei care vor să profite de cel nou.*

Machiavelli

Războiul secolului XXI nu va mai avea nimic în comun cu războaiele mondiale pe care istoria le-a traversat. Odată cu terminarea Războiului Rece nu mai sunt necesare forțele masive ce trebuiau să fie menținute, locul lor urmând să fie luat de structuri suple, agile, dislocabile, capabile să intervină în timp scurt în orice zonă de pe glob.

Această situație este un element în plus, care susține ideea că, în prezent, conceptul de bazare pe rețea a securității cunoaște un amplu caracter de cuprindere, datorită pașilor concreți făcuți în sensul realizării acesteia, în cadrul unor sisteme zonale, regionale sau, în viitor, globale.

Caracteristica este puternic impulsivă, de asemenea, de faptul că **informația devine o forță în toate domeniile**, ca urmare a dezvoltării tehnologice pe care o impune era informației.

În acest sens, John Garstka<sup>6</sup> spunea: „Faceți din forța transformării un element pivotant al strategiei naționale de

---

<sup>6</sup> Asst. Director for Concepts and Operations, Office of Force Transformation, Office of the Secretary of Defense.

securitate sau al strategiei Ministerului Apărării, care să sprijine efectiv cei patru piloni ai strategiei militare naționale”<sup>7</sup>.

**Generalul de brigadă Thomas J. Verbeck**, directorul C3 și pentru Integrarea acțiunilor de luptă<sup>8</sup> al USEUCOM, sublinia necesitatea concentrării tuturor acțiunilor mai degrabă pe „*prevenirea războiului*”, decât pe „*ducerea războiului*”, ocazie cu care a arătat că „SUA văd Europa ca pe un partener global pentru realizarea păcii și securității, o Africă autosuficientă și stabilă și un întreg Orient Mijlociu în pace, pe baza unui USEUCOM transformat, expediționar”.

Elementul central al viitorului tip de război ce va corespunde cerințelor acestei epoci este conceptul „**de război bazat pe rețea**”, care constituie baza „ca teorie a războiului erei informației, cât și principiul pentru planificarea militară și elaborarea conceptelor operaționale întrunite de capabilități și sisteme”<sup>9</sup>. Aceasta va schimba, de jos în sus, structura forțelor militare și cultura acestora, prin folosirea experimentelor, mijloacelor de transformare și prin crearea și distribuirea de noi cunoștințe și experiențe. Toate elementele se vor concentra pentru **transformarea informației în putere** și vor asigura, pentru prima dată, preluarea în sistem militar a conceptului **e-business**, specific mediului de afaceri civil.

Introducerea conceptului de Operație Bazată pe Rețea, ca orice element de noutate, formulează răspunsuri la o serie de întrebări fundamentale, precum cea referitoare la posibilitatea ca **operația bazată pe rețea să poată crea o forță mai mobilă și mai rapidă** și, totodată, vine cu noi întrebări referitoare la:

- *care este cea mai bună metodă de comandă și control a unei forțe bazate pe rețea?*
- *cum creăm o forță bazată pe rețea?*

<sup>7</sup> Expunerea prezentată în Conferința de la Bruxelles, din noiembrie 2003, cu tema „Transformarea - o provocare”.

<sup>8</sup> Director Command, Control and Warfighting Integration.


<sup>9</sup> John J. Garstka.

- *cum putem măsura progresele făcute în direcția realizării unei forțe bazate pe rețea?*,  
la care s-au dat răspunsuri de genul:

- este necesară o nouă teorie și un volum de noi cunoștințe (ar trebui făcute noi experiențe și sunt necesare noi cercetări);
- este necesar un mecanism pentru dezvoltarea și aplicarea teoriei de către ministerele apărării și, în primul rând, un *nou cadru conceptual* și noi mijloace și metodologii de evaluare.

**Ce sunt semnificația și răspunsul ?**

- Semnificația și răspunsul corespunzător în afaceri este un cadru managerial adaptiv, dezvoltat pentru început de către IBM.
- **IDEILE DE BAZĂ:**
  - asumarea cerută este imprevizibilă și, de aceea, succesul depinde de viteza cu care recunoști modelul și de cea de răspuns;
  - cel mai bun canal de aprovizionare nu este atât de lung, pe cât este de optimizat, dar și flexibil;
  - organizează structurile de afaceri în „capabilități modulare” pe care le negociezi în afara angajamentelor;
  - rețele „autosincronizate”, prin intermediul unui mediu comun și al stabilirii repartiției obiectivelor: afaceri financiare tipice și măsuri de satisfacere a clienților;
  - dependența de un suport IT sofisticat, capabil să distribuie informația: „cunoașterea cu prioritate”, urmărirea angajamentelor, reconfigurarea rolurilor;
- **Literatura de specialitate reflectă aplicarea teoriei rețelei și a principiilor acesteia**



În cadrul acestor identificări conceptuale se va urmări punerea în evidență a elementelor-cheie în dezvoltarea unei forțe specifice erei informaționale, precum:

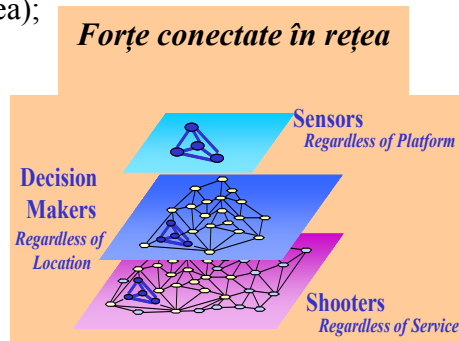
- accelerarea legării în rețea a forței întrunite;
- creșterea mobilității sistemelor bazate pe rețea, a conceptelor și capabilităților;
- adresarea provocărilor conceptului operației bazate pe rețea, precum și pe cele ale operațiilor de coaliție sau de alianță;

– experimentarea capabilităților și conceptelor bazate pe rețea, precum și a provocărilor-cheie (aplicarea Teoriei Inițiativei Larga<sup>10</sup>);

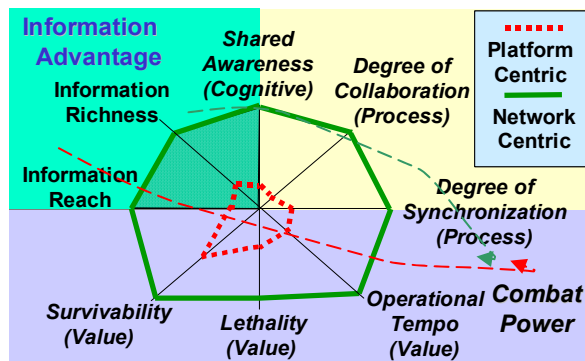
– dezvoltarea „forței erei informaționale”, în care rolul principal îl vor avea :

- senzorii;
- rețeaua;
- executanții (sistemele de arme);
- comanda și controlul;
- forța umană;

– realizarea structurilor de forțe alternative (platforme legate în rețea);



– asigurarea eficacității misiunii;



<sup>10</sup> Applying the Theory Enterprise Wide.

– realizarea comenzii și controlului forței în rețea (oferind teoriei exactitate<sup>11</sup>), prin:

- „Imaginea Operațională Unică”
  - reduce „ceața războiului”;
- partajarea cunoașterii situației (SA<sup>12</sup>);
- creșterea importantă a cunoașterii situației (SA) de către:
  - comandant
  - comandanții subordonați
  - luptătorii individuali;
- scăderea încărcăturii cognitive în dezvoltarea cunoașterii situației;
- cunoașterea intențiilor comandantului;
- creșterea gradului de înțelegere a situației distribuite;
- creșterea posibilităților prin capabilități și colaborare în timp real;
- creșterea vitezei de elaborare a deciziei;
- agilitate tactică sporită (deplasare rapidă și ușoară);
- reducerea riscului.

Un alt-aspect cheie va fi Cadrul Conceptual al Operației Centrate pe Rețea<sup>13</sup>, care cuprinde:

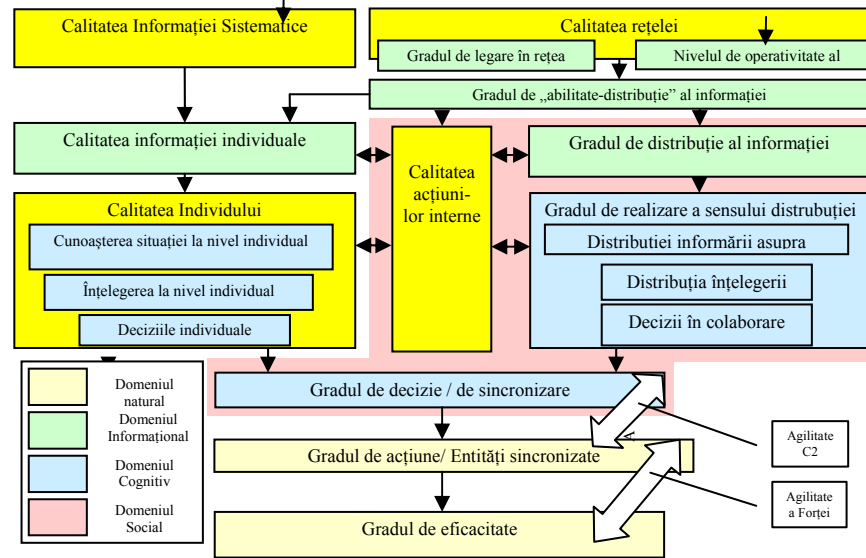


<sup>11</sup> Idem.

<sup>12</sup> Shared Situational Awareness.

<sup>13</sup> The NCO Conceptual Framework.

Acesta se desfășoară potrivit modelului de mai jos, asigurând interconectarea din punct de vedere al calității și eficienței celor cinci mari componente, cu evidențierea domeniilor pe care sunt definite:



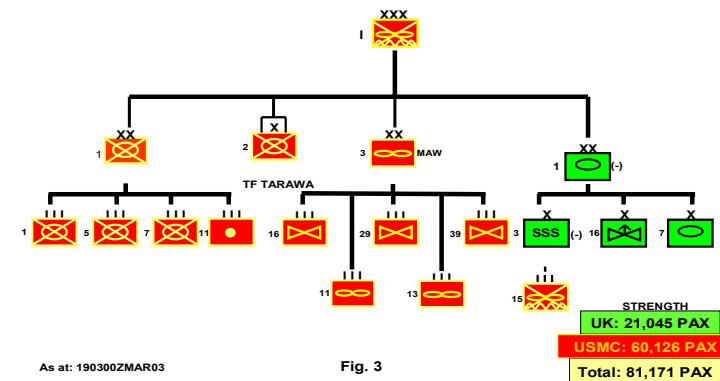
Cadrul conceptual abordează două teme de importanță hotărâtoare pentru implementarea conceptului. **Prima - înțelegerea clară a conceptului C4IS.** Sarcina de bază este cea a „comenzii și controlului” în rețea, adică a componentei C2, structurilor specializate din Armata României revenindu-le rolul de a asigura cealaltă componentă, C2IS (computere, comunicații, informații și sisteme), care reprezintă suportul tehnic al comenzii și controlului. **A doua - modul în care se poate realiza standardizarea în implementarea conceptului de operație bazată pe rețea** de către toate armatele statelor membre. Aici problema a rămas în discuție, deoarece, la acest moment, standardele Alianței nu au fost adaptate pe deplin cerințelor transformării, urmând ca Agenția pentru Standar-

dizare, în cooperare cu ACT, să soluționeze problema în perioada următoare.

În urma participării la campania din Irak, sub comanda SUA, experții Marii Britanii în aplicabilitatea conceptului de *operație bazată pe rețea* au ajuns la următoarele concluzii:

- organizarea (fig. 3) a permis:
  - înaltă flexibilitate – organizare conform cerințelor misiunii misiune (Highly flexible – task organised);
  - desfășurarea de operații integrate, aeriene și terestre (Integrated Air / Ground operations – MAGTAF – fig. 4);
  - mobilitate strategică (Strategic mobility), prin:
    - dispunerea în adâncime / prepoziționare la debarcare;
    - realizarea efectelor prin intermediul puterii aeriene;
    - operații de-a lungul litoralului (750km);
    - folosirea masivă a rezervei.

### Forța combativă



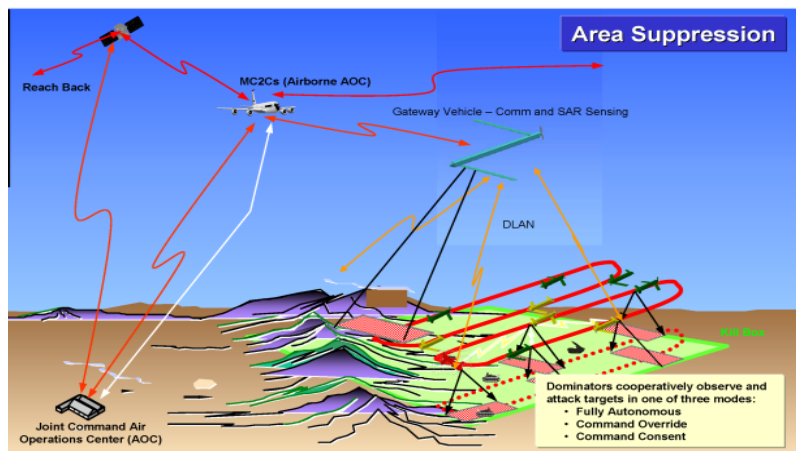


Fig. 4

Conceptul de operații bazate pe rețea a fost implementat în **OPERAȚIILE BAZATE PE EFECTE**. Ce sunt operațiile bazate pe efecte? Sunt, pur și simplu, o altă denumire pentru o variantă mai sofisticată a determinării efectelor probabile ale mijloacelor de lovire sau poate un alt mod de exprimare referitor la legătura dintre uzură și „voință”, cu care analiștii în probleme de operații și-au bătut capul timp de mai multe decenii? Sau sunt ceva mai mult, *o abordare mai largă și mai integrată a operațiilor militare în ansamblu*, care, atunci când sunt combinate cu tehnologii noi și cu gândirea bazată pe rețea, ne oferă posibilitatea de a trata diferit provocările la adresa securității, cu care suntem confrunțați în prezent și ne-ar putea ajuta, totodată, să exploatăm puterea forței noastre militare, **excluzând lupta**.

Sub o formă sau alta, operațiile bazate pe efecte **au existat dintotdeauna**. Ele sunt ceea ce generalii, amiralii și oamenii de stat au încercat să facă: *să se concentreze asupra formării gândirii și comportamentului adversarului mai mult decât pe simpla înfrângere a forțelor lui*. Acestea sunt, în spiritul scrierilor lui Sun Tzu și ale lui Clausewitz privind operațiile militare, nu o simplă modalitate de acțiune la nivel

tactic și nici specific militar, ci întreaga gamă de acțiuni politice, economice și militare pe care o națiune ar putea să le întreprindă, pentru a determina comportamentul inamicului sau al oricărui oponent sau chiar pe cel al aliaților sau neutrilor.

**Conceptul operațiilor bazate pe efecte** reprezintă un cadru larg care include idei de genul celor ale „determinării efectelor probabile ale mijloacelor de lovire”<sup>14</sup> și ale „operațiilor bazate pe uzură”, care, însă, oferă domeniul și flexibilitatea de a face mai mult: de a *înțelege operațiile militare în timp de pace, criză sau război, în contextul unui efort politic, economic și militar național general, coerent*.

Acest postulat conduce la un set de întrebări importante: *Cum putem defini conceptul de lucru al operațiilor bazate pe rețea? Cum ar putea un asemenea concept să schimbe modul în care utilizăm forțele noastre armate sau forța noastră militară? Cum am putea să operaționalizăm acest concept în cadrul luptei și în acțiunile militare de zi cu zi? Și, în sfârșit, cum poate el modela capacitatea noastră de înțelegere a Războiului Bazat pe Rețea?*

Analiza eficacității în luptă, a uzurii mijloacelor și voinței adversarului, precum și a simetriei în conflicte arată că **operațiile bazate pe efecte** cresc eficacitatea luptei prin (1) concentrarea efortului asupra **voinței adversarului**, astfel încât lupta să se scurteze și (2) **utilizarea** operațiilor bazate pe rețea nu numai la luptă, dar și **în întreg spectrul conflictului**.

Analiza **războiului de uzură** conduce la concluzia că, oricât de eficient ar putea fi (de exemplu, prin determinarea efectelor probabile ale mijloacelor de lovire), rămâne, în cel mai bun caz, un atac indirect asupra adevăratului determinant al rezultatului conflictului: *voința inamicului de a continua să lupte*.

<sup>14</sup> Cap. III, **What Are Effects-Based Operations?** din *Effects Based Operations*, editată de CCRP în noiembrie 2002.

Problema voinței este fundamentală, atât pentru modelul simetric, cât și pentru cel asimetric de conflict, dar în moduri foarte diferite. În cel simetric, conflictele bazate pe uzură, distrugerea capacității de a duce războiul lipsește treptat adversarul de mijloacele fizice de continuare a luptei, pe care este hotărât să o continue. În conflictele asimetrice, distrugerea urmărește crearea unui efect psihologic sau cognitiv.

Astfel, **în competiția asimetrică**, bazată esențialmente pe efecte, **obiectivul este înfrângerea voinței adversarului sau remodelarea comportamentului**, în așa fel încât el să nu mai dorească să continue lupta sau să-l dezorienteze, să nu mai reacționeze coerent. Dacă distrugerea fizică rămâne un factor în operațiile bazate pe efecte, aceasta este creația ori a unui efect psihologic, ori a unui cognitiv, care reprezintă adevărata esență a abordării bazate pe efecte. Ea reprezintă, de asemenea, contextul real de evaluare a eficienței luptei în operațiile bazate pe rețea și în cele bazate pe efecte.

De exemplu, **precizia, viteza și agilitatea sporite** promise de legarea în rețea a senzorilor, forțelor și comandanților prevestește, cu siguranță, **o capacitate de a executa acțiuni foarte rapide și precise pe câmpul de luptă**. Disponibilitatea potențială a unei mai bune cunoașteri și înțelegeri a inamicului cu ajutorul rețelei arată o nouă abilitate a comandanților de a-și configura acțiunile din câmpul de luptă, astfel încât să se realizeze un „efect” specific, caracterizat în termeni referitori la comportarea inamicului.

Discuțiile despre acțiunile de luptă bazate pe uzură indică un fapt evident: deși eforturile noastre de a îmbunătăți eficiența în luptă a forțelor și de a aplica conceptul *de război bazat pe rețea* sunt concentrate asupra luptei, marea majoritate a operațiilor militare nu implică nici lupta, nici distrugerea. Ca să fim și mai concreți, „o forță militară care nu poate purta războaiele țării sale nu valorează prea mult, dar este la fel de adevărat și că una capabilă numai să lupte nu va fi de prea mare

ajutor în prevenirea războaielor, limitarea conflictelor sau constituirea unei descurajări stabile, care sunt misiuni-cheie față de provocările determinate de mediul de securitate după 11 septembrie 2001”<sup>15</sup>. Ducând această logică mai departe, trebuie să recunoaștem că atitudinea pe care vrem să o modelăm nu este doar cea a inamicilor noștri. **În esență**, îmbinarea *capabilităților bazate pe rețea* cu o *abordare bazată pe efecte* se pare că ne aduce în față un nou potențial, deoarece atacarea elementelor de voință ale inamicului va diminua direct sau, cel puțin, va zădărnici încrederea noastră în distrugerea fizică. Nici o operație de succes a unei alianțe sau coaliții nu a fost executată fără să se țină seama de impactul acțiunilor asupra fiecăruia dintre parteneri.

De asemenea, nici o operație de răspuns la criză sau de menținere a păcii nu poate rămâne concentrată numai pe agresor, fără a lua în considerare cum vor reacționa alte state din regiune. Realitatea politică este că, deși ne concentrăm asupra învingerii inamicului, operațiile militare, aproape întotdeauna, trebuie să vizeze sprijinirea aliaților și liniștirea neutrilor, precum și descurajarea simultană a unor potențiali viitori adversari, care, probabil, gândesc a se alătura inamicului pentru a ni se opune. Acest aspect al **concepției bazate pe efecte** se află în centrul operațiilor de coaliție, la toate nivelurile și sub toate aspectele. De fapt, gândind în termenii operațiilor bazate pe efecte, putem oferi o bază pentru modul în care operațiile militare pot fi orchestrate în scopul formării comportamentului prietenilor și al dușmanilor pentru a preveni războiul și menține pacea. **Modalitatea de abordare bazată pe efecte** ne poate oferi, de asemenea, un cadru nu numai de aplicare corectă a operațiilor bazate pe rețea în luptă, dar și de utilizare a acestora într-o varietate de roluri, de-a lungul întregului spectru al conflictului, de la pace, la criză și apoi la război.

---

<sup>15</sup> **Effects-Based Operations**, Chapter 3, p. 107, Library of Congress Cataloging-in-Publication Data, Ed. 2002.



Schimbarea ponderii de la „armamente pe ținte” la „acțiuni concentrate” pentru a forma comportamentul adversarului și al aliaților sugerează o definiție largă a operațiilor bazate pe efecte. Operațiile bazate pe efecte sunt seturi de acțiuni coordonate, stabilite pentru a modela comportamentul prietenilor, neutrilor și adversarilor în timp de pace, în situații de criză și la război. Reținem aceasta ca pe o definiție a *operațiilor bazate pe efecte*. *Războiul bazat pe efecte* poate reprezenta un subset al acestor operații<sup>16</sup>, în timp ce *ochirea bazată pe efecte* (cel puțin varietatea cinetică<sup>17</sup>) poate fi, la rândul-i, un subset al războiului bazat pe efecte. Prin aceasta, noi am definit-o ca pe un „proces” în sine. Logic, dacă nu definim inițial ceea ce sunt operațiile bazate pe efecte, nu putem să începem să abordăm un proces referitor la modul cum să le plănuim și să le executăm. De aceea, vom porni cu definirea termenilor-cheie în conceptul operațiilor bazate pe efecte și a unui set de reguli derivate din utilizarea anterioară, încercând să identificăm procesul care va susține finalizarea conceptului. Definiția de mai sus a operațiilor bazate pe rețea prezintă, pe deasupra, o largă înțelegere a acțiunilor sau a setului de acțiuni și a legăturilor acestora cu comportamentul. Termenul **acțiune** este în mod deliberat larg, pentru a subsuma nu numai acțiuni militare, dar și politice, economice sau alte acțiuni ale guvernului și, la fel de bine, ale agențiilor internaționale sau nonguvernamentale, precum și ale actorilor nonstatali.

---

<sup>16</sup> *Alberts et al.* face o distincție clară între operația bazată pe rețea, aplicarea tehnologiilor bazate pe rețea, gândirea tuturor operațiilor militare și războiul bazat pe rețea, precum și în aplicarea lor, ca subset, în operații. *Alberts et al.*, *Understanding Information Age Warfare*. p.58.

<sup>17</sup> Termenul de ochire utilizat aici este, în mod frecvent, contextual utilizat pentru atacarea și producerea de pierderi în domeniul entităților psihice ale inamicului. Oricum, trebuie reținut că termenul poate fi utilizat și în sensul operațiilor informaționale, care nu produc distrugerii psihice.

Termenul **comportament** este, de asemenea, larg, astfel încât să cuprindă nu numai inamicul, ci și prietenii și neutrii. El reflectă nu doar legăturile și considerațiile care trebuie să rămână o fațetă importantă a succesului operațiilor de coalitie, ci lasă termenului *adversar* larghețea suficientă pentru a cuprinde atât un adversar într-o confruntare militară, cât și un oponent într-o confruntare care nu reprezintă un conflict. Această distincție reflectă realitatea de astăzi a largului spectru al operațiilor militare și, bineînțeles, larga varietate de utilizare a puterii militare de-a lungul istoriei.

Acțiunile pe care forțele militare sunt capabile să le execute, pot și trebuie să cuprindă cu certitudine operații de luptă, și anume, operații de lovire. *Dar forțele militare fac cu mult mai mult*, cele mai frecvente și persistente misiuni militare fiind cele de prevenire a războiului, de obicei, prin descurajarea conflictului sau stoparea oricărei crize care ar putea escalada în război. În acest efort, forța militară este folosită, în mod obișnuit, împreună cu acțiuni politice și diplomatice pentru a modela comportamentul observatorilor (prieteni, dușmani și neutri), fie prin propriile acțiuni, fie prin simpla lor prezență în anumite zone. Și pe plan istoric, autoritățile naționale au folosit aceste acțiuni în mod intenționat pentru a crea efecte particulare. Pe scurt, acțiunile din trecut ale forțelor militare au constituit, clar, operații bazate pe efecte, deși nu au implicat acțiuni de luptă.

Pentru înțelegerea a ceea ce poate fi numit „spectrul complet al operațiilor bazate pe rețea”, trebuie, mai întâi, să știm clar ce se înțelege prin *efect*. Termenul *efect* a fost folosit, în mod curent, în scrierile militare, pentru a defini totul, de la finalitate sau rezultate, până la obiectivele operaționale și până la raza undei de șoc a componentei de luptă a armatei. Foarte frecvent, termenul *efect* este utilizat într-o conotație de planificare a efectelor probabile pentru a desemna impactul privind distrugerea unei anumite ținte asupra unei dimensiuni

strategice sau operaționale mai largi, remarcabil dezvoltată de colonelul John Warden, în conceptul privind *cercurile concentrice ale vulnerabilității* adversarului. În acest context, efectele nu sunt numai legate de impactul direct, care înseamnă distrugerea țintei, dar și de cel al lanțului evenimentelor succesive sau al impactului indirect care apare. Procesul de identificare a nodurilor potențiale în acest canal sau în această cascadă de efecte ulterioare și apoi exploatarea lor reprezintă baza pentru majoritatea eforturilor curente de urmărire nodală a țintelor.

În fiecare caz, într-o asemenea analiză nodală, bazată pe efecte, accentul se pune pe folosirea unei forme de distrugere a țintei ca agent pentru generarea cascadei de efecte ulterioare. Pentru scopurile acestei analize, vom lua obiective diferite și vom explora conotația operațională mai generală, sugerată atât de cerințele mediului de securitate, cât și de postulatul lui Sun Tzu, care spune: „*culmea îndemânării este a stăpâni un inamic fără luptă*”.

Aceasta poate fi postulată mult mai simplu: *un efect este rezultatul sau impactul creat de aplicarea puterii militare sau a unei alte puteri*. Asemenea putere, desigur, poate fi aplicată la nivelul tactic, operațional, militar-strategic și/sau geostrategic al conflictului. Cuprinderea acestei definiții presupune că efectele pot fi sau cinetice, sau noncinetice, sau pot fi, în aceeași măsură, fizice ori psiho-cognitive. Astfel, un efect poate fi distrugerea forțelor și capabilităților adverse.

Dacă *operațiile bazate pe efect* sunt mai mult decât orice o teorie interesantă, din punct de vedere militar trebuie să definim un proces prin care să transferăm sigur acțiunile multiple în tipuri de efecte necesare pentru crearea comportamentului prietenilor, adversarilor sau neutrilor. Pe scurt, trebuie să planificăm și să executăm, în realitate, operații bazate pe efecte, aplicând această teorie. Dirijarea acestor operații ca și cum am avea o mare probabilitate de producere a efectului dorit

este o cerință mai ușor de afirmat decât de realizat. Stabilirea variabilelor descrise, referitoare la operația bazată pe efecte, chiar și când le marcăm prin definirea elementelor acțiunilor militare sau prin trasarea tipurilor de efecte, rămâne complexă. Și există cel puțin două niveluri adiționale ale complexității în problema pe care noi trebuie să o rezolvăm, înainte de a ne putea asuma planificarea și execuția operației bazate pe efecte.

Un aspect al acestei complexități suplimentare **este totdeauna sugerat**. Orchestrarea pe care noi trebuie să o realizăm nu presupune numai găsirea combinației corecte a acțiunilor, pentru a influența comportamentul „observatorilor” în direcția dorită, ci, de asemenea, identificarea și evitarea acelor acțiuni care pot conduce comportamentul într-o direcție greșită.

În esență, dacă nu se reușește organizarea corectă a eforturilor, variabilele pe care noi vizăm să le influențăm dau o expresie greșită a semnalelor asupra acțiunilor noastre și vor tinde să se blocheze reciproc sau să îi nedumirească pe observatori, ca și cum nu ar avea nici un efect, în final. Cu atât mai mult, acțiunile pot produce și comportamentul care devine rapid opusul a ceea ce am intenționat.

Planificarea operațiilor bazate pe efect trebuie să fie în măsură nu numai să concentreze acțiunile noastre, ci, de asemenea, să le facă să nu fie în conflict de-a lungul a patru niveluri de comandă sau a trei sau mai multe zone ale operațiilor bazate pe efecte. Și mai mult, acțiunile noastre trebuie să nu devină antagonice, nu numai din respect pentru observatorul singular, dar și din respect pentru multiplele și foarte diversificatele perspective sugerate de către „amici, inamici și neutri” definiți în operația bazată pe efecte. Influențarea acestui comportament înseamnă a te confrunța cu percepția ființei umane, a cărei fiecare reacție va fi diferită și care nu poate fi nici liniară și nici predictibilă, în întregime. Deja, a planifica operația bazată pe efecte implică anticiparea

unui sistem complex, adaptiv, de observare a acțiunilor proprii, individuale sau colective, care să fie în măsură să se adapteze și să răspundă solicitărilor stimulilor.

La prima vedere, această cerință sună ca o contradicție de termeni. Cum prezicem ce reacții poate avea un sistem complex și adaptiv, care, prin definiție, nu este întru totul predictibil? Cum facem ca aceeași acțiune să pară diferită pentru diferiți observatori? S-a stabilit un standard imposibil pentru operațiile bazate pe efecte? Cerința de a coordona toate aceste elemente așa încât să creeze un efect unitar, pare, cu siguranță, descurajatoare. Oricum, putem fi consolați din două puncte de vedere. **Primul** – un eșec în abordarea acestor niveluri de complexitate nu trebuie să le îndepărteze. Firește, logic, putem să anticipăm, în absența oricărui efort din parte noastră, modalitatea de a le orchestra, probabilitatea unor erori în acțiunile sau în efectele produse putând fi, totuși, mare. **Al doilea**, faptul că exemplele folosite în această muncă au fost extrase din istorie poate transmite un mesaj. Coordonarea cu succes a efectelor nu este niciodată imposibilă și nici nouă, marii conducători politici și militari, în istorie, au fost „mari”, în parte și datorită faptului că au putut să pună toate aceste elemente la un loc. Problema noastră este, mai curând, cum noua revoluție tehnologică și conceptele bazate pe rețea ne permit să răspundem acestei cerințe mai bine, mai repede și cu mai mare precizie.

În planificarea unei operații bazate pe efecte ne preocupă provocarea alegerii unui canal de reacție controlat decât unul de reacție necontrolat, ale cărui consecințe nu le putem anticipa.

În acest scop, trebuie să ne punem două întrebări. **Prima:** cum s-a produs canalul sau cascada efectelor? **A doua:** cum poate această cascadă a efectelor să se producă, în contextul mecanismelor bazate pe efecte, subliniate în regula stabilită în cadrul celor de influențare a comportamentului?

Primul pas în confruntarea cu noile dimensiuni ale complexității este punerea la un loc a pieselor acestui puzzle bazat pe efecte, pe care noi îl vom explora. În această discuție privind evoluția generală a conceptului de operații bazate pe efecte există trei mari componente ale puzzle-ului care sunt împrăștiate:

**Prima**, privind ciclul cognitiv. Am început să descriem dimensiunea umană a procesului de luare a deciziei, urmărind modul în care ființa umană și organizațiile percep acțiunile, le dau sens și le înțeleg, pentru ca, pe mai departe, acestea să poată răspunde unei situații de criză. Acest proces cognitiv descrie nu numai variabilele inerente în procesul de luare a deciziei, dar, în contextul ciclului de reacție al operațiilor bazate pe rețea, se oferă o pătrundere a felului în care variabilele au influențat crearea comportamentului altora. Atât timp cât această pătrundere nu poate modifica complexitatea reacțiilor umane, ea ne oferă, pe o bază logică, viitoarele limite ale unei complexități întortocheate.

**A doua**, privind perspicacitatea câștigată de procesele cognitive, care permite definirea dimensiunii acestor acțiuni, și efectul pe care-l au în mintea noastră. Așa cum se prezintă în fig. 5, atributele acțiunilor descrise prin elementele acestora urmăresc modificarea percepției, afectarea deciziei și producerea aceluși gen de efecte care determină deciziile observatorului și comportamentul acestuia într-o direcție anume.

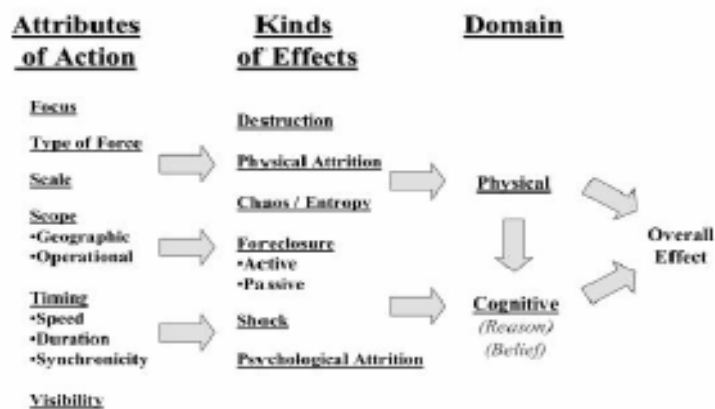
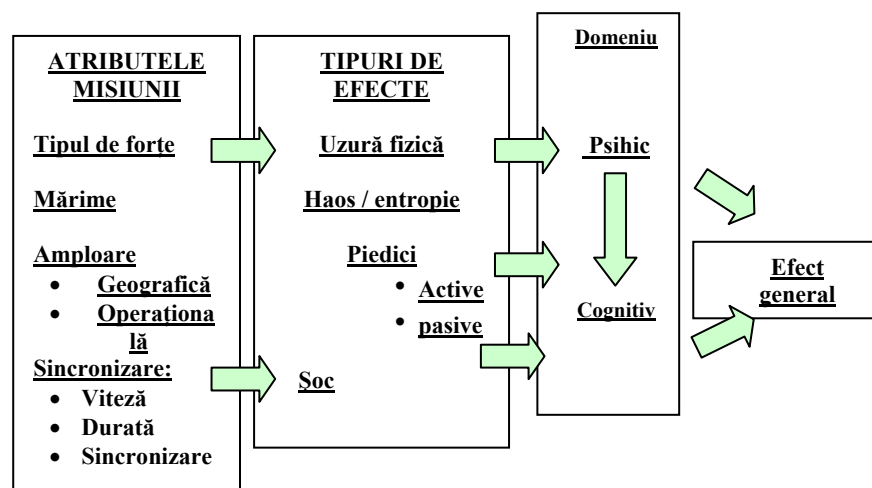


Figure 51. Creation of Overall Effect

Fig. 5



Prin definirea acțiunilor și efectelor în termenii a două variante de stabilire a variabilelor, mai curând cele care există ca o infinitate de varietăți ale posibilelor acțiuni și efecte, noi

delimităm problema și creăm astfel un meniu de opțiuni ale variabilelor, disponibil pentru orchestrarea efectelor necesare asigurării unor efecte finale unitare. Folosim adesea o serie de evenimente din crizele Orientul Mijlociu pentru a demonstra, din punct de vedere istoric, cum am folosit aceste opțiuni și am modificat natura acțiunilor militare, pentru a crea efecte specifice. Această relație între acțiuni și efecte oferă elementele de ansamblu pentru planificarea și desfășurarea operațiilor bazate pe efecte.

În ceea ce privește cea de-a treia componentă, aceasta vizează definirea ciclului mecanismului acțiune - reacțiune în operațiile bazate pe efecte. Regula bazării pe efecte stabilește ceea ce ne conduce, în prezent: de la crizele Orientului Mijlociu și o serie de exemple din anumite războaie, care înlătură ideea rigidă asupra modului în care ciclul acțiune - reacțiune lucrează, în lumea reală a operațiilor bazate pe efect. Regula astfel stabilită a început să definească structurile de decizie și organizaționale utilizate în astfel de operații. Deși această descriere funcțională a fost utilizată pentru prima dată în procesul de luare a deciziei de către partea americană a conflictului, interacțiunile crizei au demonstrat clar că pot fi, de asemenea, utilizate aproximativ la fel de către oricare stat-actor. Astfel, regulile stabilite mecanic oferă un cadru în care planificarea și execuția operațiilor stat contra stat sunt bazate pe efecte și pot fi luate în considerare. Aceste pătrunderi în procesul cognitiv și în cadrul mecanismelor sistemului sunt, în particular, relevante pentru procesul de planificare și execuție a operațiilor bazate pe efecte, așa încât să se asigure impactul neliniar pe care-l vizăm. Multe dintre problemele cu care se confruntă procesele de planificare și de execuție ale operațiilor bazate pe efecte conduc către necesitatea de a prevedea răspunsurile individuale sau ale organizațiilor pe care noi intenționăm să le stimulăm.

Dacă planificăm deliberat și logic, trebuie să fim în măsură să anticipăm cum un efect inițial sau direct, creat de acțiunile noastre, va propaga efecte secundare. Acest pas este important, deoarece speranța noastră de a crea impacturi neliniare crește, în cele din urmă, în parte, ca urmare a așteptărilor ca acțiunile să deschidă un canal sau o cascadă a efectelor indirecte ale căror scop și amploare pot reduce efectul creat inițial.

Două clarificări suplimentare sunt necesare aici:

**Prima**, acțiunile pe care le-am avut în vedere sunt, prin definiție, de natură fizică. Alternanța acțiunilor și reacțiilor din punct de vedere fizic a fost reflectată în ciclurile acțiune – reacție în regulile stabilite. În mod similar, procesul cognitiv se desfășoară prin aceleași acțiuni, care pot fi observate sau percepute în același mod, fiind chiar definite acțiunile în termenii acțiunilor sau evenimentelor fizice.

**A doua** impune să facem, permanent, o distincție între efectele fizice directe (impactul fizic imediat al unei acțiuni) și efectul indirect (unul din seria celor produse sau din seria efectelor derivate din efectele directe). Acestea pot fi, de asemenea, de natură fizică, dar, în același timp, pot fi psihologice sau cognitive, care decurg din acțiunile fizice inițiale.

Ideea creării efectelor în cascadă nu este nouă. Bombardamentul din cel de-al doilea Război Mondial în sprijinul debarcării din Normandia este un exemplu bun de planificare deliberată a cascadei de efecte psihologice. Efectul psihic direct vizat de planificatorii campaniei aeriene aliate, așa-numitul „Plan de transport”, a fost distrugerea comunicațiilor Normandiei cu plajele. În expresia lui Churchill, bombardamentul a menit a crea o „cale ferată de deșert” în jurul Normandiei<sup>18</sup>.

<sup>18</sup> W. CHURCHILL, *Closing the Ring*, p.528.

Obiectivele reale ale planificatorilor au fost două efecte fizice directe: să facă *indisponibil sistemul de cale ferată în nordul Franței* pentru ca manevra pe calea ferată să devină foarte grea sau imposibilă, să prevină *deplasarea diviziei de tancuri germană în zona Normandiei* în orele critice sau după ziua „D” a debarcării.

### În loc de concluzii

- a) Operațiunea „Scutul Deșertului” din 2003 a subliniat: importanța raportului dintre dimensiunea unei forțe stabilite pentru misiune și posibilitățile de susținere și operare în teatru și posibilitatea de a acționa în comun, într-o operație întrunită la mare distanță, în afara granițelor statului căruia îi aparține forța.
- b) Domeniul operațiilor bazate pe rețea a scos în evidență necesitatea ca, la nivelul Armatei, să se realizeze acele redimensionări necesare creării unor forțe expediționare în măsură ca, într-un interval foarte scurt de timp (zeci de zile), să treacă la îndeplinirea misiunii (începerea deplasării în teatru).
- c) Un element important, care a condus la posibilitatea operării în comun, este necesitatea utilizării imaginii generale a câmpului de luptă, realizată atât de mijloacele de cercetare ale comandamentului multinațional (națiunii lider), cât și de cele proprii, precum și folosirea limbii engleze. Realizarea este posibilă, datorită utilizării în comun a aplicațiilor SATCOM APPLICATION și a sistemelor integrate, compatibile la nivelul standardelor Alianței.
- d) „Elementele de profunzime și provocările transformării bazate pe operația în rețea<sup>19</sup> sunt: transformarea bazată pe Operația în Rețea (OBR) presupune toate liniile de

<sup>19</sup> În viziunea lui John Garstka.

dezvoltare; tehnologia este cea mai importantă capabilitate (beneficiu clar prin dirijarea investițiilor în elemente-cheie); schimbările doctrinare (ale proceselor) și organizatorice sunt elementul de bază în realizarea capabilităților de operare în rețea; experiența operațională cu capabilități OBR este factor de bază în transformarea apărării pe baza capabilităților OBR; leadership-ul și educația sunt elementele critice pentru a face posibilă transformarea bazată pe capabilități facilitate de rețea.

## ***CONCEPTUL DE RĂZBOI BAZAT PE REȚEA – APLICAȚII ÎN OPERAȚIILE SPECIALE ȘI COMBATEREA TERORISMULUI***

***Colonel Marius CRĂCIUN***

Șocul generat de evenimente internaționale de notorietate, precum atacurile teroriste, influențează deciziile politice la nivel global, generează reacții în lanț, unde de șoc și schimbări majore de strategie. Definit uneori ca un „război ascuns, nedeclarat” sau ca un „conflict de mică intensitate (cu obiectiv limitat)”, acest fenomen a depășit stadiul improvizărilor, al unor „simple” asasinat sau atentate cu bombe.

Secolul XXI a adus, alături de elementele unei noi Revoluții în Domeniul Militar (RMA), și manifestări violente asimetrice, greu de decodificat, precis orientate și foarte bine organizate, care creează o psihoză generalizată a terorii, nespecifică pe timp de pace și, cu atât mai mult, amplificată și diversificată în situații de criză sau de război. În consecință, a apărut și necesitatea unei noi abordări a acestor pericole.

Procesul de transformare pe care trebuie să îl parcurgă Armata României determină, pe de o parte, schimbări în plan doctrinar, conceptual, adoptarea unei noi viziuni asupra luptei, operației și strategiei, în concordanță cu noile concepte strategice de ducere a războiului și cu exigențele ce decurg din angajamentul României de a acționa ca aliat egal și credibil în operații multinaționale în cadrul NATO sau al altor aranjamente politico-militare. Pe de altă parte, procesul de transformare impune reformă structurală, eforturi de integrare și aliniere sistemică cu structurile similare. În acest context, introducerea și aplicarea unor concepte moderne, precum cel al războiului bazat pe rețea, generalizarea tratată a tehnologiei

digitale în spațiul de luptă al secolului XXI, apariția noilor generații de arme inteligente, sistemele C<sup>4</sup>I<sup>2</sup>SR<sup>20</sup>, tehnicile și tehnologiile războiului electronic, informațional și psihologic nu mai pot lipsi din nici o confruntare armată și este evident că vor fi folosite masiv în viitoarele operații.

Integrarea deplină a României în NATO impune atingerea, cu responsabilitate, a unui grad de interoperabilitate necesar, mai ales dacă nivelul de angajare este ridicat. Demersul, la prima vedere, destul de simplu, este, de fapt, o mare provocare și o sarcină dificilă pentru toate structurile statului cu responsabilități în domeniul securității și apărării colective, dar, mai ales, pentru Ministerul Apărării Naționale.

Tipul de război pentru care trebuie să se pregătească Armata Română nu este războiul prezentului, ci al viitorului, mai exact, al următorilor douăzeci de ani, războiul anilor 2015-2025.

Realitățile conflictelor din ultimele decenii, inclusiv ale acțiunilor teroriste și antiteroriste recente, au arătat că, interetnice sau interconfesionale, cu trend-uri mai mult sau mai puțin naționaliste, cu caracter terorist sau aflate sub steagul „luptei pentru independență”, conflictele asimetrice și-au pus amprenta asupra sfârșitului și începutului de mileniu.

Fenomen social de factură aparte și „campion” în ierarhia conflictelor asimetrice, terorismul a dobândit, în acest început de secol și mileniu, prin amploarea și diversitatea formelor de manifestare, impactul mediatic și viteza de circulație a informației, un caracter global, extins la scară planetară. Din ce în ce mai des pe ecranele media apar cuvintele “Breaking News”, semnalând o nouă acțiune teroristă, de o violență în permanentă ascensiune, un nou vector de răspândire a groazei, care tulbură profund viața normală a

---

<sup>20</sup> **Command, Control, Communication, Computers, Information, Surveillance, Reconnaissance** - Comandă, control, comunicații, computere, informații și informatică, supraveghere și recunoaștere.

societății, punând în pericol chiar existența și funcționarea unei democrații cu tradiții.

La început de secol, națiunile nu mai sunt așa de preocupate de pericolul unei agresiuni de amploare, ci, mai degrabă, de tensiunile și antagonismele generate de conflictele și disputele etnice, terorism, crimă organizată, proliferarea armamentelor, migrarea neautorizată și disputele economice. Pentru a rezolva aceste riscuri atipice, din ce în ce mai multe națiuni adoptă mijloace de contracarare atipice, din domeniul operațiilor speciale.

În mod tradițional, în combaterea terorismului, majoritatea statelor adoptau strategii reactive, iar unele chiar strategia de sanctuar, care prevede că o organizație teroristă este lăsată în pace de autorități atât timp cât nu desfășoară nici un fel de acțiuni ostile pe teritoriul său.

După 11 septembrie 2001, tot mai multe voci au afirmat că, pentru a fi eficientă, combaterea terorismului trebuie să treacă de la caracterul reactiv la cel activ sau proactiv. În aceste condiții, structurile politice și de securitate caută soluții care să asigure prevenirea, combaterea, gestionarea unei crize teroriste, chiar prin acțiuni preventive.

Pentru o perioadă relativ lungă, România a fost în general ferită de atacuri teroriste. Procesul de integrare politică și militară pe care l-a parcurs România în ultimii 15 ani a creat însă și posibilitatea de a avea pierderi de vieți omenești, din rândul conaționalilor, în afara teritoriului național.

În această lucrare ne propunem să identificăm elementele de bază ale conceptului RBR ce pot fi folosite în operațiile speciale și în combaterea terorismului, precum și responsabilitățile naționale în cadrul integrării în NATO.

## 1. Relația Câmp de luptă – Spațiu de luptă

În demersul științific de a prefigura modul de ducere a conflictelor și principalele elemente ale războiului anului 2025, am ajuns la concluzia că tehnologiile militare ale viitorului vor avea un impact consistent și remarcabil. Noile cuceriri tehnologice fac ca acțiunile militare să aibă, azi, dar probabil și în viitor, o mare amploare în timp și spațiu, forțe și mijloace specializate, caracter întrunit, intensitate și complexitate sporite, schimbări bruște ale situațiilor la toate nivelurile, să fie duse în toate mediile, deosebit de manevrier și cu o mare diversitate de procedee tactice.

Secolul XXI face din război spațiul de întâlnire al unor sisteme militare din ce în ce mai complexe și performante, care implică tehnologii noi, militari superspecializați, acțiuni complexe, desfășurate pe coordonate strategice și tactice diferite de cele actuale.

Inovația tehnologică are drept obiectiv și scop sporirea capacității forței. Iar capacitățile luptei moderne sunt influențate, cum apreciază analiștii conflictelor recente, de relativul echilibru tehnologic.

Pe de o parte, avansul tehnologic influențează și va continua să influențeze hotărâtor evoluția conflictelor armate. Noile generații de arme inteligente, sistemele C4I, sistemele electronice de supraveghere, cercetare și lovire, tehnicile și tehnologiile războiului informațional și psihologic nu mai lipsesc din nici o confruntare militară și vor fi folosite masiv în viitoarele operații și lupte. Sunt de remarcat amploarea pe care o au componentele dislocate în spațiul cosmic în desfășurarea eficientă a operațiilor, accentuarea caracterului decisiv al confruntării, sincronizarea și integrarea acțiunilor de luptă. Sistemele de arme ale armatelor moderne permit folosirea lor în orice punct al globului, fără ca distanța să mai constituie un impediment, cel puțin din punct de vedere al conducerii. Spațiul

de luptă al secolului XXI este termenul folosit din ce în ce mai mult de către țările cu un sistem militar modern. În doctrina americană, în timpul anilor '90, conceptul de spațiu de luptă (battle space) a înlocuit conceptul de câmp de luptă (battle field), care a definit conflictul armat din timpul campaniilor lui Alexandru Macedon până la al doilea Război Mondial.

În esență, conceptul de spațiu de luptă a permis o trecere de la organizarea lineară a trupelor către o concentrare a efectelor pe toate dimensiunile și simultană (full-dimensional)<sup>21</sup>. Subscriem și noi întru totul acestei concepții.

Pe de altă parte, tot mai multe state, printre care și România, abordează concepte strategice globale, unde interesele naționale de securitate nu se mai rezumă la apărarea teritoriului național, vechile distincții între conflictul civil, cel național și cel internațional, între securitate internă și externă (internațională) au început să se disipeze.

Doi strategii chinezi au argumentat că pășim într-o eră în care „nu există teritoriu care nu poate fi depășit; nu există mijloace care nu pot fi folosite în război; și nu există teritoriu sau mijloc care să nu poată fi folosite împreună”<sup>22</sup>.

Nu în ultimul rând, în cadrul RBR, „diferențele clare dintre elementele de dispozitiv, dintre față și spate, sau dintre teatre de operații și teatre de acțiuni militare strategice vor continua să dispară, pe măsură ce instrumentele războiului devin din ce în ce mai interdependente și, valabil în cazul comunicațiilor și sistemelor spațiale, pe măsură ce scad

---

<sup>21</sup> Pentru mai multe detalii cu privire la doctrina americană, a se vedea **Operations, Field Manual 3-0**, U.S. Army Dept., Washington, D.C., Department of the Army, June 2001, pp 4-20 - 4-21.

<sup>22</sup> LIANG, Qiao and XIANGSUI, Wang, *Unrestricted Warfare*, Beijing, People's Liberation Army Literature and Arts Publishing House, 1999, p.199, apud EVANS, Michael. *Military Theory and the Future of War*, Naval War College Review, Volumul 56/ 3, 21 iunie 2003, pp. 8-9.



diferențele calitative și financiare între sistemele militare și cele comerciale”<sup>23</sup>.

În consecință, în contextul actual, când inamicul poate fi prezent peste tot, inclusiv pe frontul mass-media, iar componenta de protecție a forțelor, populației și centrelor de greutate proprii, strategice și operative, devine din ce în ce mai importantă, implicit dependentă de tehnologia modernă și mare consumatoare de resurse, considerăm că Teatrul de Operații Militare, ca instrument militar care definește o entitate geografică cu un anumit specific, s-a disipat și își pierde din relevanță.

## **2. Conceptul de Război Bazat pe Rețea (RBR)**

O grupă de cercetare, aflată într-o mașină de luptă, în fața forțelor principale, transmite instantaneu, prin stația de la bord, prin accesarea rețelei de comunicații prin satelit, informații și imagini digitale cu dispozitivul irakian pe una din căile de acces spre aeroportul internațional din Bagdad.

Șeful G3 al unui batalion de tancuri, ale cărui elemente înaintate se deplasează în viteză pe autostradă spre aeroport, aflat în punctul de comandă mobil, vizualizează de la postul său de lucru imaginea digitală, tridimensională, a terenului prin care urmează să treacă în următoarele minute întreg batalionul, cu dispunerea tuturor elementelor din dispozitivul irakian.

Cu click-uri repetate de mouse, planifică pe harta digitală manevrele și focul tancurilor, cu mult înainte ca obiectivele să intre în bătaia tunurilor de pe tanc sau a rachetelor de pe transportoarele Bradley.

Automat, misiunea este transmisă tuturor echipajelor, inclusiv elicopterelor de atac care asigură din aer deplasarea coloanei, iar sistemele amic-inamic încep dialogul prin care își

---

<sup>23</sup> CZEGE, HUBA Wass and Sinnreich, Richard HART, *Conceptual Foundations of a Transformed U.S. Army*, Institute for Land Warfare Paper 40, Washington, D.C., Association of the United States Army, March 2002.

precizează reciproc pozițiile în teren. Astfel, imaginea de la un UAV<sup>24</sup> de tip Predator, suprapusă peste harta digitală a Bagdadului, realizată anterior și extrem de detaliat, cu ajutorul rețelei de sateliți, la care se mai adaugă și diferite informații obținute din aer sau de la sol, prin observare și înregistrare video, la care contribuie și grupa de cercetare, compun o singură imagine compozită digitală tridimensională. Imaginea compozită descrisă anterior, pusă la dispoziția conducătorilor coaliției în ultimul conflict din Golf, asigură, în opinia noastră, cel mai eficace instrument aflat vreodată la dispoziția unui comandant.

Această capacitate de digitalizare uniformă, suprapusă, folosind aceleași caracteristici, informații provenite din mai multe surse, total diferite ca parametri tehnici, este considerată o mare realizare tehnologică, deși, pe de o parte, nu a făcut vâlvă în rândul nespecialiștilor, inclusă fiind aici și mass-media, iar, pe de altă parte, rămâne încă inaccesibilă tehnologic pentru majoritatea armatelor.

Conceptul RBR a fost creat și folosit pentru prima dată în Statele Unite ale Americii, printr-o replică militară a unor acțiuni civile în domeniul afacerilor.

Conceptul a apărut în mod deosebit în cadrul forțelor navale americane, unde apărarea antiaeriană a unei grupări de nave, stabilită pentru escorta și protecția unui portavion, trebuia coordonată dintr-un singur loc, și, cu viteza dată de timpul necesar pentru descoperirea și indicarea țintei, făcute transmiterea informației și lansarea loviturii selectate. Întrucât acest timp nu trebuia să fie mai mare de două minute, excludea intervenția directă a omului.

Așa a apărut conceptul de rețea de apărare antiaeriană, extrapolat la toate sistemele grupării de nave și, ulterior, la alte platforme din categorii de forțe diferite.

---

<sup>24</sup> Unmanned Aerial Vehicle – vehicul aerian pilotat de la sol, avion fără pilot.

Conceptul orientează dezvoltarea sistemelor de apărare spre un nivel nou al acțiunilor întrunite și interagenții, așa cum este prefigurată pentru viitoarele conflicte.

Astfel, pentru viitorii 20-30 de ani, se pot anticipa schimbări fără precedent, care vor afecta profund organismele militare, implicând căi de operare încă neimaginabile, angajând tehnologii încă neinventate, care oferă un potențial exponențial de creștere a capacităților de luptă.

Până la urmă, RBR nu este o problemă de tehnologie, cum s-ar crede, ci una organizațională<sup>25</sup>, de a asigura o integrare totală în rețea a tehnologiei, o interoperabilitate deplină. Iar acest complicat proces trebuie început cât mai curând posibil, folosind toate resursele de răbdare și inteligență.

Rezultanta acestei combinații este cunoașterea în detaliu, în timp cât mai apropiat de cel real, a spațiului luptei, dar și a „evenimentelor” semnificative din alte zone, nu neapărat în aceeași zonă geografică, dar care prezintă interes pentru planificarea și conducerea acțiunilor militare. Dezvoltarea componentelor RBR, adoptarea acestui concept și de alte puteri militare, acoperirea deja globală a unor mijloace de lovire, care execută misiunile de luptă direct din baza de dislocare la pace, fără o desfășurare strategică prealabilă, pericolul unor acțiuni asimetrice, de tip terorist, toate vor duce la transformarea globului pământesc în spațiu strategic unic.

Considerăm că RBR reprezintă un ansamblu de concepte operaționale și capabilități militare, coagulate de o soluție tehnologică și operațională de interconectare, care permite forțelor să folosească avantajul utilizării tuturor informațiilor disponibile, concomitent cu angajarea întrunită, coerentă, flexibilă, rapidă și eficientă a mijloacelor de luptă.

---

<sup>25</sup> Apud general-locotenent Brian Joseph K. KELLOG Jr., citat de AKERMAN Robert K., în articolul *Military Cristal Ball Portends Network Centric Supremacy*, din revista Signal, 2001.

Obiectivele principale ale RBR sunt: creșterea ritmului operațiunilor, sporirea vitezei de reacție, reducerea riscurilor și a costurilor pentru forțele proprii și, pe cale de consecință, creșterea eficienței misiunilor.

Determinarea cu care o serie de mari firme americane, producătoare de echipamente militare, s-au lansat în operaționalizarea unor programe de integrare a conceptelor RBR, volumul impresionant al investițiilor și folosirea tehnicilor de simulare pentru a putea determina tendințe în domeniu, inclusiv estimări de costuri și programe de implementare, arată importanța acordată RBR.

Putem concluziona că Războiul Bazat pe Rețea este un război modern, în care se folosesc sistemele C<sup>4</sup>I<sup>2</sup>SR, organizate într-o rețea centrală, o rețea a senzorilor și o rețea a platformelor de luptă, că se bazează pe tehnologia informației (IT), pe sisteme de armamente performante și capabilități tehnice deosebite. Conceptul se fundamentează pe integrarea **sistemelor (senzorilor)** de culegere și prelucrare a informației, a **sistemelor C<sup>2</sup>** și a **platformelor de luptă**, asigură scurtarea semnificativă a ciclului de conducere, astfel încât decalajul între informația despre obiectiv și lovirea acestuia să fie redus la minim, până spre zero, dacă se poate, moment în care reacția este instantanee, generată de tehnologia informatică și doar supervizată de om.

În războiul viitorului, proliferarea vehiculelor fără pilot, terestre, aeriene, maritime, a materialelor și proiectilelor „invizibile” și încorporarea acestora în rețea ar putea face ca un număr copleșitor de ținte să devină accesibile. Pentru exemplificare, folosim binomul aeronavă – blindat. În războiul clasic au existat întotdeauna măsuri și contramăsuri între aceste două platforme.

Spre deosebire de un tanc-platformă de luptă, un tanc-element de rețea, cum este Sistemul de Luptă Viitor al Armatei

SUA<sup>26</sup>, va fi constituit dintr-un sistem de sisteme, mai multe vehicule folosite ca unul singur. Dacă aceste vehicule sunt, de asemenea, proiectate să fie „invizibile”, protejate prin contramăsuri active și pasive și coordonate cu grijă pentru mărirea avansului și micșorarea vulnerabilității la atacurile aeriene, provocarea pentru forțele aeriene va crește pe măsură. Mai multă muniție va fi folosită pentru lovirea fiecărei ținte și mai multe ținte atacate - atât de multe încât ele vor copleși, prin numărul lor, capacitatea forțelor aeriene de a le opri înaintarea.

Același lucru s-ar putea spune, probabil, și despre o forță aeriană care folosește un număr mare de aparate de zbor mici, „invizibile”, ieftine și fără pilot sau nave maritime cu aceleași însușiri ca și aeronavele mai sus menționate. Atacul roiurilor de microroboți sau nanoroboți va permite ca acest mod de abordare să fie dus la extrem.

Continuând analiza unui exemplu anterior, să presupunem că un analist al unei structuri de informații oarecare, aflat în fața calculatorului, accesează imaginile oferite de un UAV de tip Predator, aflat în zbor deasupra Irakului. După mai multe ținte vizualizate, acesta găsește una pe care o consideră importantă. Creează în propriul calculator un dosar cu obiective, unde introduce datele respectivei ținte și a altor obiective de rezervă din zonă, pe care apoi îl trimite atât unui bombardier aflat în zbor deasupra Irakului, cât și celulei de planificare a țintelor. Analistii acestei structuri, pe parcursul a câteva minute, verifică dacă pentru respectivul obiectiv au mai fost stabilite și repartizate misiuni altor mijloace de foc, după care transmit către bombardier acceptul de a lovi respectivele obiective. Navigatorul bombardierului preia coordonatele, de fapt, acceptă transferul electronic al acestora în propriul computer de bord și în calculatoarele bombelor sau rachetelor cu mare precizie de

---

<sup>26</sup> AFCS - US Army's Future Combat System. Pentru mai multe detalii a se vedea Charles J. DUNLAP, Jr., *21st-Century Land Warfare: Four Dangerous Myths*, Parameters, 27 (autumn 1997), pp. 27-37.

lovire și, în câteva secunde, este în măsură să treacă la executarea un atac asupra obiectivului respectiv.

Sau, dacă, din diferite motive, bombardierul nu mai poate executa misiunea, transmite informațiile în computerele din Centrul de Informații și Luptă<sup>27</sup>, de unde coordonatele obiectivului, tot în format electronic, ajung în sistemul de dirijare al unei rachete de croazieră Tomahawk.

După atac, Predatorul se întoarce și trimite ultimele imagini, pentru procesul de analiză a îndeplinirii misiunii (Battle Damage Assessment –BDA).

Softul existent în rețea permite analiza unor informații electronooptice, în spectru infraroșu sau imagine radar, stabilirea cu exactitate a coordonatelor tridimensionale: latitudine, longitudine și altitudine. Iar când capacitatea de înmagazinare și viteza de transmitere a rețelei sunt ridicate, atunci imaginile se pot suprapune peste imaginile stereoscopice din banca de date a Agenției Naționale de Informații Geospațiale, pentru a fi comparate<sup>28</sup>. Un exemplu de succes în aplicarea conceptelor RBR în folosirea aparatelor de zbor fără pilot, de tip Predator, care, pe lângă aparatura de detecție și localizare, mai au și posibilități de atac deosebit de eficiente. Capacitatea de a supraveghea, pentru o lungă perioadă de timp, un obiectiv printr-un asemenea senzor, concomitent cu posibilitatea de a lovi eficiente anumite ținte din cadrul obiectivului, constituie un mare pas înainte, care duce la scurtarea radicală a ciclului de decizie.

Am concluzionat anterior că RBR este un concept care evidențiază o modalitate nouă de a genera putere de luptă, prin integrare într-o rețea informațională a senzorilor, decidenților și executanților, în scopul cunoașterii cuprinzătoare și permanente

---

<sup>27</sup> CI – Combat and Information Center, Centrul de informații și luptă, centrul nervos al unei nave de luptă.

<sup>28</sup> COLARUSSO, Laura, *Indicarea precisă a inamicului*, în Defense News, 4 ian 2005, p. 14.

a spațiului luptei, mării eficienței conducerii, accelerării dinamicii operațiilor, realizării sinergiei efectelor planificate pe obiective, sporirii viabilității și obținerii unui anumit grad de autosincronizare acțională.

Războiul bazat pe rețea reprezintă, în actuala eră informațională, o soluție militară de abordare a conflictului, similară conceptului de e-business în domeniul afacerilor.

Rețeaua de senzori cuprinde:

- componenta cosmică, dată de sateliții clasici și, mai nou, de sateliții suborbitali, mult mai ieftin de lansat;
- componenta aeriană, dată de senzorii dispuși pe avioane de cercetare și radar, avioane fără pilot, elicoptere, baloane etc.;
- componenta navală, dată de senzorii de pe nave de cercetare și supraveghere, de pe navele de luptă, sau dislocați pe sol, în apropierea unor puncte obligatorii de trecere;
- componenta terestră, dată de senzorii de pe mijloace de cercetare terestră și antiaeriană, ai celor de pe platformele de luptă, ai forțelor speciale, ai unor tipuri speciale de muniție etc.;
- componenta instituțiilor (agențiilor) cu atribuțiuni specifice de combatere a criminalității transfrontaliere și terorismului;
- componenta din ciber spațiu, dată de senzorii plasați în rețeaua Internet, cei de supraveghere a convorbirilor radio și telefonice, senzorii de supraveghere a rețelelor proprii;
- elementul uman, adică operatorul.

Manevra acestor mijloace, gradul de utilizare (permanent sau secvențial), concentrarea lor în zonele de interes, interferențele de complementaritate permit o foarte bună cunoaștere și actualizarea permanentă a situației în spațiul de luptă.

**Rețeaua de decizie, comandă și control** este alcătuită din comandanți, comandamente strategice și operaționale care, pe baza datelor și informațiilor furnizate de subsistemul de detecție, decid, planifică și alocă resursele necesare execuției.

Structurile de decizie au posibilitatea să primească date și informații pe mai multe canale, de la o mulțime de senzori, să verifice rapid aceste date și informații, să ia o hotărâre oportună, cu un suport informatizat permanent actualizat și o bază de date funcțională, să transmită aproape instantaneu comanda și să realizeze în permanență coordonarea. Cea mai mare parte a activităților din acest lanț se efectuează automat, potrivit unor standarde și protocoale bine elaborate, verificate și verificabile, capabile de perfecționare prin autoreglare.

Rapiditatea circulației informației și posibilitatea practică de a lovi toate elementele de dispozitiv ale inamicului presupun:

- coordonarea C<sup>2</sup> asupra forțelor și mijloacelor proprii și aliate;
- generarea rapidă a informațiilor, introducerea în flux și folosirea lor oportună;
- planificarea și integrarea acțiunii tuturor elementelor și introducerea modelelor de autosincronizare, pentru realizarea efectelor sinergice;
- interconectarea cu structuri și agenții guvernamentale sau structuri civile.

Existența rețelelor și a sistemelor moderne de comandă și control, care fac posibil schimbul instantaneu de informații și permit conducerea, indiferent de locul de dislocare pe glob, creând doar ceva probleme din cauza diferenței de fus orar, schimbă concepția clasică cu privire la locul și rolul comandamentelor pe diferite trepte ierarhice.

Aceste rețele asigură cel puțin trei căi de transmitere date și informații, inclusiv posibilitatea teleconferințelor, a transmiterii imaginilor despre inamic în timp real. Acoperirea globală dată de rețelele de sateliți impune schimbări majore în stabilirea unei viitoare arhitecturi de comandă și control, inclusiv în locul de unde comandantul conduce lupta.

Una din cutumele trecutului spunea că un comandant de companie trebuie să-și conducă subunitatea dintr-un punct de comandă aflat la maximum un kilometru de elementele de la contact, iar punctul de comandă al unei brigăzi trebuia dispus la o distanță care să-l scoată de sub focul artileriei de un anumit tip. Considerăm că aceste cutume, ca unic factor pentru luarea în considerare a unei anumite soluții, s-au disipat și vor dispărea în viitorul apropiat, tocmai din cauza RBR.

Comanda și controlul, privite ca un proces de decizie, se materializează în planuri de operații sau strategice. Epoca informațională, reprezentată de sistemele informatice interconectate prin mijloace de comunicații performante, permite un mare flux de date și informații furnizate oportun de senzori multipli și eficienți.

Schimbarea importantă pe care o aduce RBR în strategia operațională este înlăturarea datelor și informațiilor inutile (fiecare primește informația de care are nevoie), deci selectarea informației, printr-un sistem de filtre, competențe, funcționalități și protocoale de acces, asigurând astfel decizia rapidă, lovirea precisă și, în tot acest timp, protecția completă.

De asemenea, principalele aspecte care trebuie punctate în domeniul managementului informațiilor sunt: existența unor conexiuni multiple între diferitele entități din câmpul de luptă, integrarea imaginilor operative standard (Common Operational Pictures-COP<sup>29</sup>), rezultând mai puține asemenea imagini, fiecare dispunând însă de capacitatea de a asigura un număr sporit de secvențe (vederi) operative; o asemenea secvență reprezintă, în mod obișnuit, un submeniu de informații din cadrul COP, cu detalii necesare planificării unei misiuni sau luării unei decizii. În consecință, considerăm că procesul COP are, în principal, rolul de a asigura consistență funcțională între diferite secvențe operaționale.

---

<sup>29</sup> Imaginea Operațională Comună.

**Rețeaua de execuție** este compusă, la rândul ei, din platformele de lovire, adică elemente întrunite, flexibile, interoperabile, capabile să aplice simultan și, dacă este posibil, instantaneu, efectele, să prevină fratricidul și să evite surprinderea. Crearea unei arhitecturi organizaționale care să permită conectarea unor microstructuri luptătoare, de tipul forțelor speciale, dotate cu mijloace minime necesare îndeplinirii misiunilor, este un alt factor de multiplicare a puterii, întrucât aceștia, pe de o parte, pot beneficia de o cantitate enormă de informații utile și oportune prin poziționarea lor ca și client în rețea, prin simpla conectare a unui laptop la stația prin satelit și accesarea Intranetului militar, și pot genera, la rândul lor, informații, introducându-le instantaneu, în format digital, în aceeași rețea iar, pe de altă parte, pot acționa numai ca element al subsistemului de execuție, prin scoaterea din luptă a obiectivului primit.

Conceptul nu este însă infailibil sau lipsit de probleme! Spre exemplificare, problema tehnică cea mai importantă este lărgimea de bandă, care determină cât de multe date pot fi transferate rapid între două dispozitive electronice. Un studiu al firmei Rand Corporation estimează că, în domeniul militar, este nevoie de o bandă de 40-50 de ori mai mare decât cea folosită acum doi ani în ultimul război din Irak, adică o bandă care să permită, în termenii unui hacker, încărcarea a trei filme de 1.000 MB fiecare pe secundă! Într-un raport de tipul „lecții învățate în Irak”, publicat în mai 2004 de Forțele Terestre ale SUA, se afirma că „nu vor exista probabil niciodată resurse suficiente pentru a realiza o rețea de comunicații completă și funcțională, și dislocarea de senzori și sisteme de lovire oriunde în lume<sup>30</sup>”.

În ultimul conflict din Irak s-au „jucat” noile concepte, mai mult sau mai puțin folosite și experimentate, precum

---

<sup>30</sup> Pentru mai multe detalii, a se vedea *Pentagon Envisioning a Costly Internet for War*, The New York Times, 13 nov. 2004.

operația „Șoc și groază”, operația informațională, operația bazată pe efecte, războiul de manevră, războiul contra insurgenților, războiul expediționar etc. Totuși, putem trage câteva concluzii cu privire la desfășurarea acțiunilor militare:

a. Toate operațiile au avut caracter întrunit și combinat – evidențiate de folosirea tuturor categoriilor de forțe ale SUA și aliaților, cu o creștere semnificativă a celor speciale, cu o integrare de succes a forțelor militare străine, australiene, britanice, poloneze în planul de operații – urmată de integrarea a peste 27 de națiuni, inclusiv România, în operațiile militare postconflict.

b. Cooperarea dintre Forțele de Operații Speciale și forțele principale, la un grad nemaîntâlnit, ilustrată de acțiuni neconvenționale, de tipul celor de căutare a conducătorilor Partidului Baas, un exemplu fiind cele de pe autostrada Bagdad–Tikrit, unde elemente ale unității Delta Force au primit în întărire un pluton de tancuri M-1, pentru a asigura protecția acestora la atacurile cu armament ușor și mijloace explozive improvizate.

c. Capacitatea de prelucrare și exploatare a unei cantități masive de informații<sup>31</sup>, specifică RBR, executarea atacurilor cu sisteme de armament de mare precizie, a manevrelor rapide și aplicarea tehnicilor de luptă adecvate situației tactice au permis un efect sinergic, forțele americane reușind să obțină rezultate mai bune decât cele preconizate.

d. S-a pus în aplicare o puternică componentă informațională și psihologică, încercându-se folosirea mass-

---

<sup>31</sup> Pentru a procura și introduce în rețea informațiile necesare hotărârilor din teatrul de operații s-au folosit peste 40 de sateliți de observare și dirijare, sisteme de cercetare de tipul AWACS, JSTARS sau AEW&C, avioane fără pilot și mijloace electronice și optice din dotarea trupelor terestre sau forțelor speciale. Considerăm, totuși, că americanii au avut la dispoziție 12 ani pentru a identifica și localiza toate aceste obiective, lucru nemaîntâlnit în istorie.

media ca vector al „încărcării” psihologice a forțelor proprii, menținerii sprijinului popular și a suportului internațional. Aici trebuie să scoatem în evidență că apariția unor noi jucători în plan mediatic, precum *Euronews* sau *Al-Jazeera* a făcut mult mai dificilă această întreprindere.

Ca parte componentă a conceptului „Șoc și groază”, care se dorea un concept cu efecte inclusiv psihologice, însă datorită mediatizării excesive înainte de declanșare și a imposibilității prezentării mediatice a efectelor, a căzut în desuetudine, folosirea armamentului cu mare precizie de lovire a fost generalizată. Dacă în primul Război din Golf numai 7% din armele folosite au fost de mare precizie, în prima săptămână a conflictului din Irak, procentajul loviturilor unde s-au folosit arme de precizie s-a ridicat la 95%.

### **3. Adoptarea RBR în NATO și UE**

Și în cadrul procesului de transformare generală a NATO, efectele semnificative ale globalizării, apărute în mediile social, politic și de securitate ale Alianței, constituie provocări curente ale capacității de răspuns la amenințările și evenimentele în derulare.

Conform experților, teoria referitoare la potențialul „rețelei” este considerată esențială și în proiectele de transformare a Alianței.

Este preluată în strategia de dezvoltare și integrare a capacităților, sub denumirea „Capacități NATO facilitate de rețea” (NATO Network Enabled Capability - NNEC), pe baza principiilor definite în cadrul teoriei „operațiilor bazate pe efecte”. Conceptul promovat de Alianță identifică soluția integrării instrumentelor militare și politice, adoptarea unor noi metode și structuri organizaționale capabile să asigure rezultate rapide, decisive, la nivel operativ și strategic, în afara zonelor tradiționale de responsabilitate acoperite de Tratatul de la Washington.

În cadrul NATO, Comandamentul Aliat pentru Transformare (Allied Command Transformation – ACT) este structura responsabilă cu planificarea și derularea acestui proces, care asigură finanțarea eforturilor de cercetare, dezvoltare de concept, experimentare și implementare.

În viziunea comună a celor doi comandanți strategici ai NATO (documentul intitulat “The Military Challenge”) se estimează că viitoarele operații ale Alianței vor avea caracter preponderent expediționar, se vor angaja toate dimensiunile spațiului de luptă, cu orientare clară spre efecte.

În plan militar, accesul tuturor aliaților prezenți în respectiva operație la rețele asigură rolul de multiplicator al forței, determinând reducerea costurilor individuale și a celor comune ale Alianței.

Pe plan strict economic, pe de o parte, nici o țară din NATO sau din afara Alianței nu este și nu va fi aptă de a-și dezvolta și produce independent tehnologiile și sistemele de arme necesare pentru a duce un RBR. În războiul de coaliție, aceasta va pune probleme acute de compatibilitate, care vor trebui să fie depășite, prin eforturi bugetare naționale considerabile.

Pe de altă parte, competiția producătorilor de echipamente militare este mai acerbă ca niciodată. În opinia noastră, unica soluție de a ajunge la un nivel de interoperabilitate în cadrul RBR rămâne cooperarea militară și industrială, tehnică și tehnologică euro-atlantică.

Pentru implementarea unitară a conceptului, la nivelul Alianței, s-au identificat câteva principii de funcționare:

- interconectarea multiplă a componentelor forței determină perfecționarea schimbului de informații;
- schimbul de informații și colaborarea determină perfecționarea calitativă a informațiilor și a distribuției acestora;

- distribuția facilitează colaborarea și determină creșterea vitezei de decizie și pe cale de consecință, creșterea rolului de multiplicator al forței;

- dobândirea superiorității informaționale se realizează prin capacități care să permită „vizualizarea” cu înțâietate a potențialului inamic;

- realizarea superiorității în procesul de cunoaștere a inamicului impune înțelegerea rapidă a intențiilor acestuia și urmărirea permanentă a situației;

- realizarea superiorității decizionale impune atât un cadru legislativ și regulamentar, cât și proceduri clare, folosirea tehnologiei VTC și a principiului enunțării clare a stării de finalitate<sup>32</sup> și a intenției comandantului<sup>33</sup>;

- realizarea superiorității acționale, prin aplicarea principiilor operațiilor bazate pe efecte și al acțiunii decisive, pentru obținerea unor efecte superioare;

- crearea capacităților de simulare și distribuția acestora la distanță, cu rezultate spectaculoase în domeniul interoperabilității și uniformizării instruirii.

Îndeplinirea acestor obiective se realizează prin asigurarea superiorității informaționale, angajamentului eficient și decisiv, din primele momente ale stabilirii contactului, executarea manevrei întrunite, perfecționarea cooperării civili-

---

<sup>32</sup> Starea de finalitate reprezintă acea stare/statut în care trebuie să se regăsească forța la sfârșitul campaniei, necesară pentru terminarea conflictului sau pentru rezolvarea acestuia în termeni cel puțin favorabili. Este primul element de bază, ajutător, al planificării, de la care trebuie să se plece, și nu trebuie confundat cu obiectivele politico-militare pe care trebuie să le îndeplinească forța pe timpul campaniei.

<sup>33</sup> Intenția comandantului este viziunea personală a acestuia referitoare la motivele pentru care se desfășoară operația și ce anume trebuie realizat. Intenția este o declarație clară, concisă, a obiectivului general al misiunii, a rezultatului final și a tuturor informațiilor esențiale despre cum să se atingă scopul final și trebuie să fie bine înțeleasă de comandanții din subordine, pentru ca aceștia să-și pregătească propriile ordine.

militari, a desfășurării operațiilor cu caracter expediționar și logistice întrunite, în cadrul cărora capacitățile facilitate de rețea reprezintă principiul-cheie. Desigur, există și probleme, obstacole și provocări, nu numai în domeniul tehnic și tehnologic, ci și în cel informațional și uman, în mod deosebit legate de implementarea conceptului și accesul la tehnologie, pentru că o parte din națiunile membre, din cele care dispun de tehnologie modernă, încă au o politică națională restrictivă.

Un alt aspect destul de delicat este generat de evaluarea costurilor și a necesarului de investiții impuse de aceste programe de cercetare, dezvoltare și implementare.

Concepția ACT, care consideră că la acest proces trebuie să participe toate statele – mari sau mici –, asigurând angajarea tuturor capacităților industriale existente și chiar dezvoltând noi oportunități, se opune tendințelor protecționiste ale statelor membre.

O altă idee valoroasă a Alianței este aceea de a folosi Forța de Răspuns (NATO Response Force - NRF), în rol de laborator de experimentare, evaluare, valorificare și drept catalizator al implementării principiilor NNEC în sistemele militare ale statelor membre. Deși Forța de Răspuns NATO este concepută pentru toată gama de operații, ea a fost prevăzută în special pentru conflictele de mare intensitate, având ca misiuni:

- managementul consecințelor unor atacuri teroriste (inclusiv cu NBC);
- impunerea păcii (inclusiv gestionarea migrației în masă);
- embargoul și interdicțiile;
- intervenții antiteroriste și mai ales riposte contrateroriste;
- operațiunile de evacuare a noncombatanților;
- apărarea antirachetă.

Deși cele prezente aici par să țină mai mult de domeniul viitorului, integrarea cât mai rapidă a unor concepte sau proiecte doctrinare, organizaționale și de planificare în cadrul

Alianței se află în faze avansate de experimentare și implementare.

Acest lucru se poate exemplifica prin unele proiecte aflate în derulare, cum ar fi sistemele pentru monitorizarea poziției forțelor proprii, până la nivel vehicul, distribuția imaginii operaționale comune compozite, mijloacele de identificare și navigație, senzorii (pentru sprijinul deciziei sau managementul spațiului de luptă), precum și armonizarea unor programe gen evidența computerizată a mijloacelor logistice.

Implementarea diferitelor programe NNEC impune coordonarea lor riguroasă, stabilirea clară a orientărilor strategice și a autorității de execuție, un program concret de educare și instruire, precum și o foaie de parcurs clară, pentru adoptarea graduală a conceptelor.

Putem concluziona că NNEC nu se referă numai la tehnologie, ci reprezintă o nouă filozofie, un nou mod de gândire și acțiune și chiar o modalitate politică de a împinge de la spate unele state mai puțin dispuse la cheltuieli militare suplimentare.

În cadrul programului de dezvoltare a viitoarelor sisteme de luptă<sup>34</sup>, evitarea fratricidului este considerată un obiectiv esențial. De fapt, la nivelul NATO, s-a decis uniformizarea cerințelor tehnologice ale unui asemenea sistem de identificare în luptă. Astfel, a apărut STANAG 4579, care reglementează cerințele și parametrii dispozitivelor de identificare a țintelor în luptă.

Unele state au combinat mai multe sisteme, ajungând astfel la sistemul MFRF (Multi-Function Radio Frequency - frecvență radio multifuncțională), care are funcțiuni de comunicare, radar și identificare.

---

<sup>34</sup> Future Combat System (FCS), sistem de management tehnologic și integrare în rețelele mari militare a tuturor sistemelor independente achiziționate de Forțele Terestre ale SUA.



Alte țări planifică să adopte soluția ANSER (Air and Surface Electronic Responder), ce va permite vehiculelor pe care este instalat să asigure și capacități de comunicare și transfer de date, integral digitale, așa cum este specificat în STANAG 4579.

În cadrul programului condus de SUA, pentru acțiunile postconflict din Irak, Coalition Combat Identification<sup>35</sup>, s-a reușit interconectarea în rețea a acestor sisteme. Astfel, state precum Marea Britanie, Franța sau Italia au reușit, folosind propriile echipamente, să interacționeze cu alte sisteme.

Digitalizarea și racordarea la rețea sunt prezente în cadrul categoriilor de forțe, pentru cât mai multe elemente sau segmente ale acțiunilor militare. Pentru misiunile de căutare-salvare a piloților doborâți de inamic, forțele SUA sunt în faza de studiu, achiziție și implementare a unui nou sistem de stații radio portative, estimându-se achiziționarea a peste 46.000 de bucăți. Sistemul, denumit Combat Survivor Evader Locater (CSEL)<sup>36</sup>, folosește rețelele de sateliți existente, inclusiv rețeaua GPS, și va furniza permanent informații criptate despre poziția acestor piloți în teren, eliminând practic faza de căutare din cadrul misiunii.

În Programul de apărare împotriva terorismului, una din provocările Directorilor Naționali de Armament (CNAD) este găsirea soluțiilor pentru apărarea aeronavelor NATO împotriva sistemelor portabile de apărare antiaeriană și a aruncătoarelor de grenade reactive.

Deoarece primele pot fi ușor contracarate (prin folosirea de contramăsuri electronice, ținte false, flăcări, poliedre etc.), în

---

<sup>35</sup> Coalition Combat Identification (CCCID), sistemul de identificare în luptă al forțelor de coaliție, creat spre a permite integrarea tehnologică a mai multor sisteme de identificare amic-inamic naționale.

<sup>36</sup> Combat Survivor Evader Locater (CSEL), sistem de localizare a supraviețuitorilor pe câmpul de luptă, conform DefenseNews, 4 apr. 2005, p. 18.

cadrul acestui subgrup de lucru, statele membre și partenerii se concentrează asupra celui de-al doilea proiect. Pentru protecția împotriva AG-urilor se vor putea folosi ultrasunete sau alt gen de unde radio (care pot duce la explozia focoarelor la distanță suficient de mare pentru a proteja fuselajele), sau blindaje de 4-5 ori mai eficiente decât cele existente.

Alte subgrupuri de lucru în domeniul combaterii terorismului sunt cele care lucrează la proiecte precum:

- Protejarea porturilor și navelor de suprafață împotriva atacurilor teroriste;
- Adoptarea unor măsuri pe termen scurt pentru îmbunătățirea și protejarea capacităților de comunicații ale NATO în caz de atac terorist;
- Folosirea mijloacelor de detectare ale NATO (AWACS);
- Coordonarea programelor de instrucție și educație în domeniul combaterii terorismului (COE-DAT, protecția forțelor, evaluare etc.), distribuirea acestora și a simulărilor la distanță, folosind rețelele existente;
- Detectarea și contracararea mijloacelor explozive improvizate;
- Creșterea rolului Forțelor Speciale în combaterea terorismului (subprogram pentru mărirea preciziei parașutărilor);
- Detectarea, protejarea și managementul consecințelor în urma unor atacuri teroriste cu arme nucleare, biologice, chimice și radiologice;
- Tehnică de apărare împotriva loviturilor de aruncător.

În combaterea terorismului, schimbul de informații secrete rămâne veriga slabă, așa cum demonstrează puținul interes care a fost acordat de statele membre ale UE structurilor antiteroriste, create în noiembrie 2001, ce nu s-au reunit practic, niciodată, de atunci. Singurul consens asupra acestui aspect a fost un acord de principiu privind crearea unei celule de schimb

și de transmitere de informații între serviciile specializate ale statelor membre, în care diferitele servicii, cum ar fi poliția, justiția, serviciile secrete, ar putea să-și compare datele de care dispun și să transmită o listă de riscuri și amenințări comunității europene.

#### 4. Aplicarea conceptului RBR în Operații Speciale

Îndeosebi în domeniul Operațiilor Speciale se identifică o glisare spre tehnologie a instrumentelor războiului: armele sunt transformate în sisteme și conexiuni de date mobile. „Precizia” ia locul puterii de foc și acțiunile-șoc, rapide, în grupuri mici, iau locul distrugerilor masive. Iar aici este implicată decisiv tehnologia înaltă a obținerii și diseminării informațiilor. Sistemul de Poziționare Globală (GPS), sistemele de tipul JSARS<sup>37</sup>, AWACS<sup>38</sup> sau ultramodernul AEW&C<sup>39</sup>, asigură comandanților și forțelor pentru Operații Speciale o capacitate excepțională de a culege, analiza, disemina informații și acționa asupra spațiului de luptă.

În cele mai recente confruntări armate ale ultimului deceniu, avem o demonstrație pertinentă că noua paradigmă a războiului combină integrarea „sistemelor spațiale și aeriene moderne, marea precizie distructivă a armelor convenționale avansate și viteza comunicațiilor moderne într-o mașină de

---

<sup>37</sup> Joint Surveillance and Target Attack Radar System, sistem înrunit de supraveghere și dirijare prin radar, dispus pe o platformă aeriană și destinat detectării și distrugerii obiectivelor inamicului de la sol.

<sup>38</sup> Airborne Warning And Control Systems, sistem similar celui anterior, dar destinat supravegherii și conducerii operațiilor întrunite aeriene.

<sup>39</sup> Airborne Early Warning and Control, cel mai dezvoltat sistem de management al luptei, are capacitatea de a urmări simultan atât ținte aeriene, cât și terestre. De asemenea, asigură imaginea integrată a spațiului de luptă, fiind considerat un nod de rețea în integrarea acestuia, conform Defense News, 7 februarie 2005.

război aptă să înfrângă rapid orice forță lipsită de tehnologii moderne”<sup>40</sup>.

Rolul jucat de forțele pentru Operații Speciale, atât în Afghanistan, cât și în Irak, nu este încă cunoscut îndeajuns, din cauza restricțiilor de acces la informație. Din datele cunoscute, acestea au îndeplinit misiuni diversificate, dintre care se detașează localizarea, indicarea (iluminarea laser sau localizarea precisă) obiectivelor în mișcare și comunicarea coordonatelor bombardierelor strategice. Acest lucru a fost posibil nu numai datorită unei aparaturi extrem de performante cu care aceste grupuri au fost dotate, ci și unei noi proceduri militare, denumită scotocire (*swarming*)<sup>41</sup>, care se bazează pe cele trei tendințe majore care au evoluat în ultimii 70 de ani: capacitatea crescândă de distrugere pe care o au grupurile mici, precizia tot mai mare a armamentului cu care acestea sunt dotate și integrarea acestora prin rețelele de comunicații.

Campania din Afghanistan a marcat utilizarea extensivă a forțelor pentru Operații Speciale în sprijinirea acțiunilor forțelor aeriene, prin legătura directă a acestora cu avioanele de luptă. Eficacitatea loviturilor aeriene a sporit considerabil odată cu infiltrarea la sol a grupurilor din cadrul forțelor pentru Operații Speciale și serviciilor secrete, care au asigurat date despre ținte, în timp real, prin utilizarea indicatorilor cu laser sau prin transmiterea directă, la bordul avioanelor de luptă, a datelor obținute, utilizând canale securizate radio, receptoare GPS și transmițătoare radio conectate la laptopuri, pentru codificare electronică și criptografică.

Într-un alt scenariu ipotetic, ciclul descoperirii și distrugerii unei ținte poate fi următorul:

---

<sup>40</sup> M. KLARE, **Rogue States and the Nuclear Outlaws: America's Search for a New Foreign Policy**, New York, Hill and Hang Publishers, 1995, p. 95, citat de Th. BALZACQ, op. cit., p. 4.

<sup>41</sup> John ARQUILLA, David RONFELDT, **Networks and Netwar**, RAND, Los Angeles, 2001.

- un satelit de cercetare detectează o emisie electromagnetică de interes;
- prin intermediul unui satelit de comunicații, informația este transmisă la Centrul de Operațiuni Aeriene Multinaționale – CAOC – unde, automat, în Lista Mijloacelor Aeriene în zbor, sunt identificate și alte platforme de senzori care pot investiga și localiza cu precizie emisia respectivă, cum ar fi sistemele de avioane fără pilot (UAV);
- cu ajutorul senzorilor de la bord, UAV-ul confirmă poziția și parametrii țintei și, prin datalink<sup>42</sup>, transmite informația la CAOC;
- la rândul său, un avion de cercetare Astor, care are capacitatea de a îmbunătăți precizia determinării poziției țintei, stabilește dacă ținta detectată este mobilă sau nu;
- în cazul în care este mobilă, vor fi determinate viteza și itinerarul său;
- întregul proces este monitorizat cu ajutorul datelor și informațiilor prezentate pe displayurile panoului de date din CAOC;
- ținta este evaluată, pentru a se stabili dacă este importantă și dacă trebuie distrusă imediat;
- pe baza Listei Mijloacelor Aeriene în zbor sunt identificate avioanele disponibile în raionul respectiv, cu muniția adecvată, care pot fi angajate în acest scop;
- prin intermediul Sistemului Comun de Distribuție a Informațiilor Tactice, avioanele disponibile primesc toate datele necesare referitoare la țintă;
- printr-un subsistem datalink, avioanele comunică dacă ținta a fost distrusă;

---

<sup>42</sup> Expresie care reprezintă tipul de conexiune pentru transmiterea de date. Cifra de la sfârșit arată capacitatea conexiunii. De notat că cele mai moderne, în literatura de specialitate, sunt de nivel 26-28, permițând transferul de imagini digitale de mare rezoluție.

- în scopul evaluării distrugerilor produse asupra țintei, CAOC dispune trimiterea în zonă a unui alt UAV, de tip Predator, care, cu ajutorul senzorilor săi electrono-optici, poate furniza informațiile solicitate (BDA);
- Predator examinează raionul țintei și, prin datalink, transmite imagini la CAOC, confirmându-se, astfel, distrugerea țintei.

Trebuie menționat aici că forțele pentru Operații Speciale bine instruite, sau chiar structurile insurgente sau teroriste, au nevoie de puține comunicații în timp real, deoarece, de obicei, după declanșarea misiunii, descentralizează controlul operațiunii. Teroriștii de la 11 septembrie 2001 au comunicat foarte puțin, dar au fost „superiori” în acea zi.

Sistemul și elementele componente ale RBR nu sunt infailibile, întrucât lasă loc apariției erorilor, de cele mai multe ori umane. Astfel, în această campanie au fost mai multe cazuri de fratricid, printre care lovirea din aer a unei mașini a televiziunii ITN, aflată într-o coloană a forțelor speciale americane, sau bombardarea propriilor poziții.

Specialiștii consideră că, pe plan național, pe termen scurt și mediu, România nu este amenințată de o agresiune armată directă împotriva teritoriului ei și nu consideră nici un stat ca potențial inamic. Riscurile la adresa securității naționale sunt și vor fi în principal de natură nemilitară și neconvențională, folosirea mijloacelor militare rămânând o opțiune politică de ultimă instanță<sup>43</sup>.

O altă opțiune, pusă la dispoziția factorului politic de armatele moderne, o constituie forțele pentru Operații Speciale. Considerăm că și în România această ultimă opțiune trebuie bine analizată, argumentată și cuprinsă, pe de o parte, într-o viitoare doctrină a operațiilor speciale, care să fie avizată de

---

<sup>43</sup> STANCIU, I. Aurel, **Terorismul internațional. Implicații strategice asupra securității statului**, Teză doctorat, Editura UNAP, 2005, pp. 201-202.

conducerea politică a țării, iar pe de altă parte, într-o viitoare inițiativă legislativă pe aceeași temă, la care se lucrează în prezent.

Fiecare militar din forțele pentru Operații Speciale este înzestrat cu o unitate IT portabilă care încorporează un calculator cu monitor rabatabil la casca de luptă, iar hărțile digitalizate de care are nevoie sunt încărcate în memorie, cu un sistem GPS, de poziționare prin satelit, și o stație radio individuală. Putem emite ideea că soldatul este pe cale să devină un sistem, parte integrantă a altui sistem. Uniforma, propusă și în cadrul proiectului SIPE - Soldier Integrated Protective Enable - sistem integrat de protecție al soldatului, are dublu rol. Pe de o parte, rolul de protecție și de minimizare a posibilelor răni pe câmpul de luptă, prin vestă antiglonț, cască, protecție crescută a costumului la armele NBC, sistem individual de încălzire etc.

Pe de altă parte, se urmărește creșterea eficienței în luptă, prin montarea mijloacelor de comunicație de tipul "handsfree", care să permită folosirea armamentului cu ambele mâini, în același timp cu convorbirile radio, operarea aparaturii de navigație și de vedere pe timp de noapte, sistemul GPS de localizare, dar și de semnalare a poziției.

Această dotare standard permite integrarea respectivului soldat în sistemul de recunoaștere amic – inamic, pentru a se evita astfel fratricidul.

În cadrul acestui proiect de echipament și armament individual se generalizează calibrele mici, mijloacele miniaturizate, polivalența acțională a armamentului portativ (capabilități antipersonal, antiblindate, de operare în zone puternic urbanizate și pe timp de noapte) cu sistem de ochire și de ghidaj laser. Există chiar și preocupări pentru crearea unui costum care să amplifice de câteva ori forța celui ce îl poartă.

În armata SUA, s-au elaborat cerințele pentru realizarea noului sistem al luptătorului, Land Warrior System. Acestea au fost:

**Efect distructiv**, de unde a rezultat necesitatea realizării unei game de armament cu sisteme avansate de control asupra focului, optimizate pentru lupta în mediu urban.

**Posibilitate mărită de supraviețuire**, respectiv, necesitatea creării unei ținute de protecție ultraușoare, nevoluminoase, împotriva întregului spectru de amenințări.

**C4I2SR (comunicații și senzori)**, de unde a rezultat necesitatea interconectării în rețele a indivizilor și echipelor/grupelor prin mijloace de comunicații, senzori de ultimă generație, sisteme tactice de culegere de informații aflate în organică, asigurând posibilitatea de planificare și antrenare din mers, precum și legăturile cu mijloacele altor categorii de forțe.

**Surse de alimentare**, adică sisteme sau elemente care să asigure o autonomie de 72 de ore, cu volum și greutate mici, posibilități de autoîncărcare sau reîncărcare, solide și sigure.

**Mobilitate, performanțe umane superioare**, respectiv, posibilitatea de deplasare pe timpul misiunii cu încărcătură la greutate maximă, pe verticală și orizontală.

Concluzionând, sistemul integrat al luptătorului, o combinație de senzori, computer, lasere, sistem de locație terestră și stație radio, aduce luptătorul în spațiul de luptă digital și îi crește capacitatea de cunoaștere a situației, permite înregistrarea și transmiterea de imagini video, pe de o parte, și conducerea efectivă a luptătorilor, pe de altă parte.

Costurile deosebite ale dotării unei asemenea unități, îndeosebi pentru crearea capacităților de acces la rețele, extrem de costisitoare pentru un buget limitat, și-au pus deja amprenta asupra repartizării resurselor financiare în anul 2004.

În privința deciziilor dificile, impuse de continuarea reformei domeniului militar și de necesitatea reducerii mai multor structuri militare, acestea au fost luate uneori fără a se

ține seama de nevoile și fizionomia conflictelor militare ale următorului deceniu. Astfel, deși opinii privind „creșterea rolului trupelor de desant aerian, aeromobile, de cercetare-diversiune și al forțelor speciale” au fost exprimate în repetate rânduri, chiar și în lucrări de specialitate de referință<sup>44</sup>, când a fost vorba de transpunerea în practică a acestora s-au preferat alte soluții, „mai convenabile social”, deși, din punct de vedere financiar, costurile ar fi fost mai reduse, comparate cu capacitatea de reacție și caracterul preponderent expediționar al celor dintâi, și ne referim aici la cele câteva unități de operații speciale care existau deja.

### **5. Aplicarea conceptului RBR în combaterea terorismului**

A devenit tot mai evident că, într-o eră în care forțe transnaționale și substatale, bazându-se pe tehnologii și echipamente comerciale sau obținute prin manufactură proprie, au căpătat aplomb și au reușit să depășească granițele naționale, concepte precum războiul civil, terorismul și proliferarea armelor de distrugere în masă nu mai pot fi limitate sau izolate în cadrul anumitor state sau regiuni.

Încă de la începutul anilor '90, aceste fenomene au izbucnit ca amenințări majore la securitatea globală, tocmai pentru că diminuează distincția făcută între crize interne și externe. În aceste noi condiții, forțele transnaționale și substatale amenință nu doar statele, ci chiar societatea democratică în ansamblul ei și, prin aceasta, stabilitatea internațională în sine. În consecință, ideile tradiționale despre arta războiului sunt evitate, pe măsură ce dimensiunile politice, economice și militare ale securității aproape au fuzionat, iar războiul dintre un stat și un altul pare să fi fost înlocuit de noile

---

<sup>44</sup> BĂDĂLAN Eugen, Gl. div. dr., **Securitatea națională și unele structuri militare românești la cumpăna dintre milenii**, Editura Militară, București, p. 162.

forme de conflict substatat și transstatat, mai convenabile din punct de vedere economic, politic și militar.

### **Tendențele pe plan internațional**

Pe plan internațional apar mutații considerabile în modul de abordare a operațiilor după aplicarea principiilor RBR. În Afghanistan se vorbește deja despre schimbarea caracterului operației, de la o operație antiteroristă cu forțe speciale dislocate pe sectoare la o operație bazată pe informații<sup>45</sup>, unde sistemele și procedeele de culegere a datelor și informațiilor despre structurile teroriste și operația informațională antiteroristă să constituie centrul de greutate.

Experiența unor state precum SUA, Marea Britanie, Germania sau Israel, în folosirea RBR pentru combaterea terorismului, este benefică și trebuie luată în considerare. De asemenea, adoptarea la nivel NATO a unui concept de acțiune preventivă, pentru misiuni de combatere a terorismului și unde vârful de lance îl constituie NRF, structură exponentă a conceptului RBR, trebuie analizată și transpusă la nivel național, înainte de a da forțe în compunerea NRF.

În combaterea terorismului, elemente ale RBR se aplică de ceva vreme. Un exemplu sugestiv de folosire a principiilor și tehnologiilor caracteristice RBR este cel al **specialiștilor britanici** ai unității C-7 din MI5, care, după declanșarea crizei teroriste din 30 aprilie 1980 (!), de la ambasada Iranului din Londra, au trecut la plantarea de microfoane, senzori de proximitate și altă aparatură sofisticată, pe care le-au integrat într-o rețea ce le permitea acestora să știe poziția exactă a teroriștilor, că „în camera telexului sunt strânși majoritatea ostategilor”, dar dovedindu-se „eronate în privința unor camere de la etaj”<sup>46</sup>.

---

<sup>45</sup> Intelligence Based Operations.

<sup>46</sup> Idem, p. 181

Israelul recurge frecvent la raiduri aeriene, bombardamente de artilerie, inclusiv comandouri de pedepsire, pentru lichidarea teroriștilor arabi, chiar retrași în sanctuarele din Africa, Europa sau SUA<sup>47</sup>, comandouri pregătite după „rețeta” de represalii a lui Golda Meir, și anume, că nici un civil nu trebuie ucis, ci doar teroriștii, că aceștia trebuie să fie uciși în același fel cum au murit victimele lor și că, înainte de a muri, trebuie să știe cine i-a răpus, iar că, în cazul acțiunilor „negre”, în teritoriu ostil, cineva trebuie să șteargă urmele și să inducă în eroare investigația organelor locale de anchetă. Trebuie să amintim aici și de raidurile de tip ofensiv, de valoare tactică, dar cu impact strategic, sub acoperire sau desfășurate în cadrul unei operații militare, o adevărată procedură contrateroristă pentru forțele speciale israeliene, aprobată și susținută procedural de conducerea politico-militară a acestei țări.

O oficialitate din cadrul Forțelor de Apărare Israeliene (FAI) a afirmat, în luna noiembrie 2004, că o combinație a tehnologiei moderne cu concepte operaționale de acțiuni în rețea și coordonarea între structurile de informații, inclusiv a celor din afara FAI, permit forțelor aeriene să preia o parte a sarcinilor îndeplinite în mod tradițional de forțele terestre. Acuratețea îmbunătățită și coeficientul de siguranță al loviturilor aeriene de anihilare – pe care preferă să le numească operațiuni de lovire precisă – se datorează existenței unui concept operațional prin care se îmbină informațiile precise cu comanda, controlul și tehnologia mult îmbunătățită. Acesta consideră că forțele aeriene pot preveni infiltrațiile, impune interdicții de circulație după lăsarea întinericului, pot fi folosite pentru lichidarea celulelor teroriste și pot distruge depozitele ilegale de armament, reducând foarte mult necesitatea implicării forțelor terestre.

---

<sup>47</sup> ARĂDĂVOAICE G., ILIESCU D., NIȚĂ L.D., în **Terorism, antiterorism, contraterorism**, Editura ANTET, p. 143

Rezultatele obținute de FAI în loviturile date palestinienilor suspectați de terorism sunt relevante. În ultimele 6 luni ale anului 2004, între 60 și 80% dintre combatanții palestinieni, ținte ale serviciului de securitate SHIN BET și ale serviciului de informații al armatei, au fost uciși în urma loviturilor aeriene, aproape 90% dintre aceștia în Fâșia Gaza.

„Acum 2 ani, când am început (utilizarea pe scară largă) a operațiunilor de lovire precisă, doar 15-20% dintre ținte erau lovite cu ajutorul forțelor aeriene și chiar cu 6-8 luni în urmă, doar 30-35% dintre ele erau urmare a acestui gen de operații”, a afirmat același oficial. „Ce am reușit să realizăm în ultima jumătate de an este nemaipomenit. Am creat o situație în care realitatea este foarte aproape de imaginație”<sup>48</sup>.

Oficialul a declarat că, în ultima perioadă, în cadrul FAI, s-a constituit o celulă specială de comandă și control formată din 5 sau 6 ofițeri. Aceștia sunt singurii autorizați de comandamentul FAI să se ocupe de operațiunile de anihilare a țintelor teroriste. Acesta a mai afirmat că, în dezvoltarea conceptelor și aplicațiilor RBR, o mare influență a avut-o industria locală de apărare și laboratoarele ce lucrează în domeniul dezvoltării tehnologice, care au îmbunătățit sistemele existente și au mărit precizia armamentului, urmărind și costurile rezonabile. Un exemplu în acest sens îl constituie dispunerea senzorilor similari cu cei ai AWACS pe console purtate de un dirijabil, dar cu absolut aceleași rezultate.

Oficialul din cadrul FAI a declarat că, din momentul folosirii noilor tactici antiteroriste în 2003, numărul victimelor nevinovate a scăzut dramatic. „Anul acesta, la 12 teroriști s-a înregistrat aproximativ o singură victimă colaterală, pe când în trecut raportul era de aproximativ 1 la 1 și continuăm să acționăm în acest sens, deoarece chiar și o singură victimă înseamnă mult, și situația trebuie evitată”.

---

<sup>48</sup> Defense News, 7 martie 2005, pp. 1-8.

În domeniul diversificării și integrării rețelelor de senzori, în cadrul conceptului RBR, Israelul este una din cele mai avansate națiuni. Pentru exemplificare, proiectul FIREFLY, realizat pentru lansatorul standard de grenade M203 40 mm (montat pe pușca de asalt M16), este bazat pe conceptul de proiectil dual și a constatat în montarea unor senzori, mai precis a două camere de luat vederi de tip CCD (charge-coupled device), pe un proiectil exploziv, cu muniție subcalibru și bătaia de 600 m, acesta devenind astfel și o sursă de informații (image-gathering round).

Pe timpul celor opt secunde pe care le face până la țintă, FIREFLY poate transmite imagini color și de înaltă rezoluție.

Destinate trupelor de uscat și forțelor speciale, imaginile sunt transmise în timp real, fiind recepționate pe echipamente speciale (personal digital assistance) sau pe calculatoare portabile (pocket PC), prevăzute cu bloc de recepție și antenă. Servind și ca relee, acestea retransmit apoi imaginile în interiorul rețelei, putând fi astfel accesate de oricare utilizator din zonă.

Însăși structura RBR poate constitui ținta unor atacuri, de cele mai multe ori teroriste. Strategii militare chinezi au scris că atacul asupra comunicațiilor spațiale și rețelelor de calculatoare, incluzând infrastructura civilă, poate fi o parte a unei strategii de atac de succes<sup>49</sup>.

În SUA, oponentii conceptului RBR au remarcat limitările capabilităților proprii și capacitatea rețelelor teroriste de a lovi puterea militară americană în aceste puncte sensibile.

În 1999, Departamentul Apărării al SUA a raportat 22144 de atacuri asupra sistemelor sale nesecrete și cu peste 10% mai mult în anul următor<sup>50</sup>. Michael Vatis, fostul șef al Centrului Infrastructurii Naționale de Protecție, a afirmat că nu

<sup>49</sup> Shenxia ZHENG, Changzhi ZHANG, **The Military Revolution in Air Power**, NDU Press, Washington DC, 1997, pp. 3-5.

<sup>50</sup> *Infowar*, în [www.infoguerre.com](http://www.infoguerre.com).

se cunoaște nici o modalitate de protecție împotriva acestui gen de atacuri. Rețelele declarate ca „sigure” sunt, de fapt, destul de vulnerabile. Personalul NSA a identificat posibile puncte vulnerabile ale server-ului SIPRNet, care deservește mare parte din comunicațiile de comandă și control ale armatei, prin Sistemul Global de Comandă și Control, la fel ca și multe alte informații importante. Crearea rețelelor mari crește atât vulnerabilitatea, cât și potențialele pagube provocate de un militar incompetent, rău intenționat, de către un agent inamic sau un terorist.

În plus, multe aspecte ale războiului neconvențional nu pot fi monitorizate prin senzori tradiționali. Luptătorii din forțele neconvenționale, de gherilă sau teroriști, pentru a reuși să fie invizibili pentru senzori, pot foarte ușor să se amestece printre civili și să aibă o disciplină a comunicațiilor, așa cum membrii talibani au demonstrat-o în Afghanistan. Munițiile de mare precizie nu pot lovi ținte care nu pot fi identificate. Combinația dintre evitarea senzorilor și alte contramăsuri, nu foarte scumpe, face din războiul de uzură o strategie atractivă pentru potențialii inamici ai SUA.

## **6. Aplicarea conceptului în domeniul combaterii terorismului**

Misiunile pe care le pot îndeplini armatele (cu structurile actuale) pot fi, în principal, cele „în forță”, menite să ducă la distrugerea unora din elementele rețelelor și organizațiilor teroriste, acționând, deci asupra efectelor, și nu asupra cauzelor. Dintre acestea amintim:

- Detectarea, prin grila senzorilor și prin forțele pentru Operații Speciale, a centrelor și bazelor de antrenament ale organizațiilor și rețelelor teroriste;
- Lovirea, prin mijloace militare, îndeosebi cu aviația, rachetele de toate tipurile și forțele

pentru Operații Speciale, a centrelor vitale, a bazelor de antrenament, depozitelor și infrastructurilor organizațiilor teroriste, pe măsură ce acestea sunt descoperite și identificate și se obține acceptul țării sau țărilor în care se află acestea, de cele mai multe ori în cooperare cu forțele armate ale țărilor respective și/sau cu alte forțe din zonă;

- Declanșarea războiului (luptei armate) de către coaliția antiteroristă, cu sau fără mandat ONU, împotriva țărilor și regimurilor politice care practică, adăpostesc, finanțează și susțin acțiunile teroriste;
- Participarea la acțiunile de căutare și distrugere a rețelelor și bazelor teroriste;
- Interzicerea sau limitarea accesului organizațiilor teroriste la rețele<sup>51</sup>;
- Crearea unor protocoale de detecție, a unor „capabilități ale grilei senzorilor pentru a facilita descoperirea la timp a organizațiilor și grupurilor teroriste și a intențiilor acestora”<sup>52</sup>;
- Desfășurarea unor operații speciale împotriva teroriștilor, de eliminare a acestora ca entități.

### ***7. Preocupări pe plan intern de aplicare a principiilor RBR în combaterea terorismului***

În România secolului XXI s-au făcut progrese remarcabile în domeniul informațiilor, fiind chiar recunoscuți în NATO pentru capabilitățile și experiența pe care am acumulat-o prin

---

<sup>51</sup> VĂDUVA Gh., **Războiul bazat pe rețea în fizionomia noilor conflicte militare**, Editura UNAp, București 2005, p. 40.

<sup>52</sup> Ibidem.

participarea noastră la operații. Chiar și după integrarea în NATO, Armata României rămâne garantul suveranității și independenței naționale, al unității și integrității teritoriale și va continua să contribuie activ la stabilitatea și securitatea regională, prin participarea la materializarea inițiativelor de cooperare în domeniul militar și prin îndeplinirea obligațiilor și sarcinilor ce-i revin, ca urmare a aplicării tratatelor și înțelegerilor internaționale. În scopul creșterii capacității de combatere a fenomenului terorist, în condițiile participării mai multor structuri, este considerată ca prioritară asigurarea interoperabilității conceptuale și acționale atât pe orizontală, la nivel național, cât și cu structuri similare externe, din țări aliate ori partenere. În noile documente programatice de securitate națională, precum Strategia de Securitate și Carta Albă, trebuie incluse aceste elemente și capabilități cu caracter preponderent ofensiv.

Deși Ministerul Apărării Naționale este la început de drum în domeniul combaterii terorismului, s-au făcut progrese notabile privind instruirea și dotarea forțelor specializate pentru asemenea misiuni. Astfel, Detașamentul de Intervenție Rapidă și Batalionul de Informații dețin deja armament și tehnică de luptă compatibilă, iar Batalionul Operații Speciale, în curs de operaționalizare, negociază în prezent achiziționarea unor mijloace performante.

Considerăm că o strategie națională proactivă pentru combaterea terorismului ar presupune crearea și dezvoltarea unor capabilități de informații în domeniul acțiunilor asimetrice, a forțelor pentru Operații Speciale, capabilități de proiecție și sprijin a acestor forțe și chiar capacități de asigurare logistică pe termen mediu și lung, care să asigure sustenabilitatea în afara teritoriului național și, nu în ultimul rând, capabilități de conectare la rețelele aliaților.

În primul rând, este nevoie de crearea, la nivel național, a unei noi arhitecturi a sistemului C4I, care să fie suficient de



permisivă pentru schimbul de informații pe orizontală, interagenții, dar care să permită și conectarea instantanee la rețele informatice ale NATO, UE și țărilor aliate. La nivelul MAI există structuri specializate care au atribuții de legătură în combaterea criminalității, în care intră și terorismul, însă accesul la aceste rețele nu este încă perfectat.

Pentru armonizarea modalităților de combatere a terorismului și standardizarea procedurilor de operare și management al crizelor teroriste la nivel național, s-a constituit Sistemul Național de Prevenire și Combatere a Terorismului (SNPCT), iar Serviciul Român de Informații a fost desemnat, la data de 19 octombrie 2001, drept autoritate națională în materie. Pentru coordonarea activităților operative curente la nivel național și conducerea reacției antiteroriste/contrateroriste, în cadrul SNPCT funcționează Centrul de Coordonare Operativă Antiteroristă (CCOA), pentru care MAPN are un element de legătură. Legătura funcționează și constituie un început, însă suntem încă departe de aplicarea tehnologiilor și tehnicilor specifice RBR. De asemenea, la nivelul Brigăzii Antiteroriste a SRI există capacități RBR. Capacitățile existente asigură pentru executanți transmiterea rapidă a ordinelor și informațiilor în condițiile realizării libertății de mișcare gen „mâini libere”.

Forțele SRI dețin mijloacele tehnice necesare realizării acestor cerințe: autostațiile care reprezintă un punct de comandă mobil, dotat cu mijloacele tehnice de comunicații și televiziune cu circuit închis. În acest fel, factorul de decizie vede practic ceea ce vede luptătorul antitero, datorită imaginilor transmise de o cameră video miniaturizată montată la cască sau poate vedea dacă entitatea teroristă este în vizorul trăgătorului de elită, grație unei camere video montate la pușcă. Astfel, elementul de decizie este în permanență în legătură cu elementele de execuție, iar ordinele ajung la acestea în timp real.

## *Concluzii*

Experiența recentă cu răpirea jurnaliștilor români în Irak, chiar dacă nu se cunosc detaliile din motive de păstrare a secretului, ne duce la concluzia că interoperabilitatea elementelor din cadrul SNPCT este vitală.

La nivel național este necesară armonizarea cu cadrul NATO, proces care, în opinia noastră, trebuie să înceapă cu o dezbatere largită a conceptului, de către toți factorii de decizie, politici și militari, din toate structurile cu responsabilități și contribuții la securitatea și apărarea națională, proces menit să asigure înțelegerea și clarificarea conceptuală, determinarea nivelului național de ambiție pe baza proiecțiilor de resurse, inventarierea proiectelor naționale care sunt compatibile conceptului și mai ales stabilirea unui set de cerințe care să devină obligatorii pentru toate proiectele viitoare.

Un lucru putem afirma cu certitudine: Strategia de Securitate Națională și Strategia Militară trebuie să cuprindă un set de măsuri clare de implementare a conceptului RBR, trebuie să identifice și legifereze posibilitățile de cooperare în cadrul organismelor NATO, UE și în alte aranjamente făcute cu țările aliate. Aceste documente programatice mai trebuie să cuprindă referiri, atribuții, responsabilități și termene clare pentru participarea la deciziile importante ale Alianței în ce privește aplicarea principiilor și tehnologiilor specifice RBR în revizuirea structurilor de forțe și a celor de comandă, a planurilor de modernizare (înzestrare), a planurilor de pregătire și a politicilor și doctrinelor de aplicare.

Nu în ultimul rând, opinăm că toate documentele de planificare strategică a resurselor ar trebui să cuprindă un subcapitol separat, în cadrul capitolului dedicat transformării, care să abordeze problemele RBR și de interoperabilitate cu NATO, identificând și fondurile necesare implementării.

## **RĂZBOI BAZAT PE REȚEA SAU REVOLUȚIE ÎN ARTA MILITARĂ**

**Dr. Nicolae DOLGHIN**

Într-o lume aflată în proces alert de reconfigurare și căutări, rămâne actuală vechea constatare că militarii se pregătesc întotdeauna pentru următorul război. Este una banală care explică de ce, în succesiunea evenimentelor, războaiele diferă unul de celălalt, dar au și multe lucruri comune. Cu cât războaiele au fost mai apropiate în timp, cu atât asemănările sunt mai evidente. Excepție fac, probabil, cele două războaie din Irak, desfășurate cam la un deceniu unul de celălalt. Deși la ele au participat aproximativ aceiași actori principali, s-au întrebuițat într-o măsură covârșitoare aceleași categorii de armament, războaiele au diferit total ca desfășurare. Diferențele esențiale au fost imprimare nu atât de tehnologia înaltă și armamentul de înaltă precizie folosite masiv în conflictul din 2003, cât de integrarea tuturor componentelor luptei armate în concepția „războiului bazat pe rețea” (Network Centric Warfare) pe timpul celei de-a doua campanii din Irak.

**Organizarea și desfășurarea** operațiilor în cadrul RBR au permis cunoașterea superioară și permanentă a spațiului luptei, la un nivel nemaiîntâlnit până acum în războaie, oferind forțelor flexibilitate, inițiativă, viteză și precizie în orice mediu, cum nici ele nu se așteptau. Chiar și sintagma „spațiul luptei”, proprie conceptului RBR, reflectă revoluția produsă în reprezentările dimensionale despre constituirea vectorilor violenței armate. De asemenea, în cadrul coaliției antiteroriste, RBR, ori unele secvențe ale sale, și-a dovedit superioritatea, oferind, practic, posibilitatea reacției instantanee la atacuri, terorității putând fi loviți chiar în momentul descoperirii sau pe

timpul acțiunii. După apariția primelor declarații despre aplicarea RBR în Irak, în 2003, s-a constatat că și alte armate aveau preocupări asemănătoare.

În esența sa, RBR revoluționează planificarea și desfășurarea viitoarelor războaie, indiferent de amploare, oferind o bază principial nouă de conducere a tuturor componentelor statului participante la război, a forțelor aflate în teatru, dar și a grupărilor operaționalizate și rezervelor aflate la distanțe mari de teatru.

Această filosofie a fost posibilă datorită saltului, fără precedent, trăit de tehnologia informațională în ultimul deceniu, ceea ce a permis includerea într-un flux informațional unic a componentelor de **informații**, de **execuție** și de **conducere** ale războiului. Prin realizarea și desfășurarea din timp, în teatrul de operații sau de război, a unor rețele computerizate ramificate de cercetare, informații și conducere se creează un **câmp unic informațional și de conducere**. Acest lucru permite ca elementele de lovire ale luptei armate, adică cele pentru a căror eficientizare se consumă resurse și timp, să nu mai fie prezente fizic în totalitate în teatrul de operații. În schimb, își fac simțită prezența prin efectele asupra adversarului. Datorită acestui câmp unic, în campania din Irak din 2003, aviația a putut activa de pe teritoriul SUA și altor aliați europeni, rachetele de croazieră au fost lansate din Marea Mediterană și Marea Roșie, fluxurile logistice au putut fi gestionate și conduse, practic, pe întregul spațiu de război. S-a realizat, astfel, un spațiu al luptei care a depășit cu mult teatrul de operații și s-a identificat practic cu cel de război, căpătând dimensiuni strategice. Informațiile se actualizează în permanență, circulă pe orizontală și verticală și sunt protejate împotriva acțiunilor inamicului. Aceasta permite cunoașterea și evaluarea unitară a situației, în dinamica evoluției sale, de către comandanții întregului lanț de comandă, adoptarea unor decizii în timp real, fără întârzieri, la

schimbările de situație și transmiterea acestora rapid, la eșaloanele responsabile cu îndeplinirea lor.

La **nivel strategic**, RBR permite realizarea și menținerea unei supremații informaționale și de conducere asupra adversarului pe întregul spațiu de război și pe toată durata desfășurării acestuia, cucerirea și menținerea inițiativei strategice, precum și realizarea obiectivelor politice cu pierderi minime. Practic, în campania din Irak, toate elementele conducerii strategice, mare parte din forțele de lovire cu destinație strategică (aviația, portavioanele, submarinele, infrastructura economică), precum și din logistică s-au aflat în afara posibilităților de lovire ale armatei irakiene. Totodată, în cadrul RBR, „*Economia, informația, cercetarea științifică și tehnologică devin astfel implicate direct și permanent în filosofia și fizionomia războiului ...*”<sup>53</sup>.

La **nivel operativ și tactic** se realizează continuitatea și elasticitatea în conducerea operațiilor și acțiunilor, capacitatea sistemelor de a se adapta la dinamica situației și de a extinde competențele conducerii operative și tactice la orice nivel, pe verticală și orizontală, în funcție de cerințele planificării operației și luptei.

RBR permite însumarea potențialului de luptă al tuturor capabilităților „dispersate” în teatru într-o „super-platformă” de luptă complexă, fără limitările specifice platformelor consacrate, realizând superioritatea și asigurând îndeplinirea misiunilor prin concentrarea efectelor, coordonare și cooperare. Astfel, se obțin efectele sinergetice. Succesul acțiunilor forțelor se obține datorită unor circumstanțe create prin aplicarea conceptului RBR:

- superioritatea informațională, constând în cunoașterea profundă și previzională a situației din spațiul luptei;
- concentrarea efectelor, nu a forțelor;

<sup>53</sup> Dr. Gheorghe VĂDUVA, **Războiul bazat pe Rețea în fizionomia noilor conflicte militare**, Editura U.N.Ap., București, 2005, p.28.

- lipsirea adversarului de posibilitatea de a urmări un curs propriu, coerent al acțiunilor, prin lovirea sa oriunde s-ar afla în spațiul luptei.

În perspectivă, RBR dispune de potențialul necesar răsturnării fundamentelor organizării militare clasice, reprezentată ca un sistem ierarhic centralizat, în care eșaloanele inferioare execută directivele celor superioare. Această filosofie va fi înlocuită cu principiul **autosincronizării**, care ar însemna capacitatea unei structuri militare de a se autoorganiza, începând de la eșaloanele inferioare, alegându-și formele, metodele și momentul îndeplinirii misiunilor, în funcție de specificul spațiului luptei, dar respectând cerințele eșaloanelor superioare. Autosincronizarea va impune o revoluție în acțiune, dar și exigențe suplimentare comenzii-controlului, planificării și desfășurării operațiilor.

Autosincronizarea, procedeu favorizat de superioritatea informațională, va permite intensificarea vitezei acțiunilor și prevenirea ori stoparea inițiativelor și opțiunilor adversarului<sup>54</sup>.

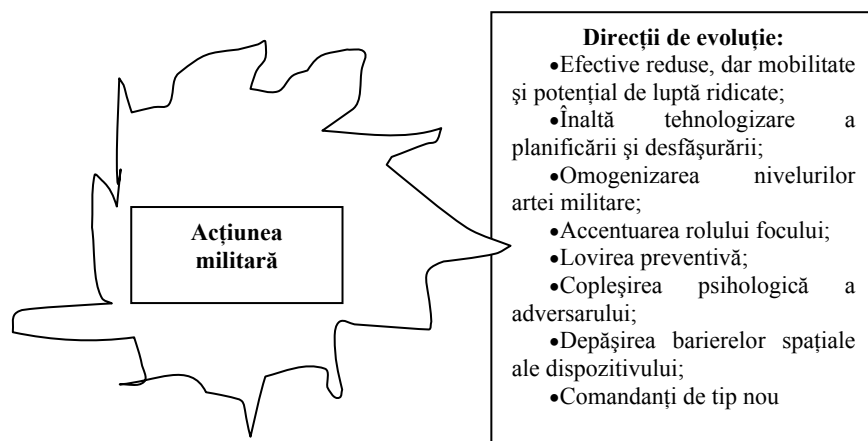
În aceste condiții, se pot sesiza și **direcțiile** evoluției acțiunilor militare:

- micșorarea efectivelor participante, simultan cu creșterea mobilității și a potențialului de luptă;
- înalta tehnologizare a planificării și desfășurării operațiilor;
- omogenizarea nivelurilor artei militare, mai ales prin reducerea diferențelor dintre tactică și artă operativă;
- accentuarea rolului focului, îndeosebi a celui executat cu armamentul de înaltă precizie cu bătaie mare;
- lovirea preventivă a adversarului chiar în momentul descoperirii sale, cu toate consecințele pentru desfășurarea unei operații;

<sup>54</sup> David S. ALBERTS, John J. GARSTKA, Frederick P. STEIN, **Network Centric Warfare: Developing and Leveraging Information Superiority**, 2<sup>nd</sup> Edition (Revised), 1999, p.55.

- protecția trupelor proprii;
- accentuarea efectelor psihologice asupra adversarului în urma lovirii sale oriunde s-ar afla.

Efectele acestor direcții ale evoluției s-ar manifesta în lovirea continuă și precisă, în primul rând cu foc, a adversarului, prin folosirea complementară a tuturor capacităților aflate în spațiul luptei, menținerea permanentă a inițiativei, protecția absolută a trupelor proprii, diminuarea pierderilor provocate adversarului, concomitent cu demoralizarea sa totală.



- Efecte:**

  - Lovire continuă și precisă;
  - Complementaritate în acțiunile tuturor capacităților din spațiul luptei;
  - Inițiativă permanentă;
  - Protecție absolută;
  - Pierderi reduse;
  - Demoralizare totală.

Desigur, toate considerațiile în favoarea RBR s-au elaborat în condițiile „experimentelor” de laborator ori din conflicte asemănătoare celor campaniei din Irak, unde disimetria dintre adversari a fost atât de covârșitoare, încât

rezultatul ar fi fost același și fără RBR. Concepția nu s-a aplicat în condițiile în care adversarul ar fi aplicat aceleași „tehnici” ori ar fi avut posibilitatea de a acționa/reacționa pe întreaga adâncime a teatrului de război. Nu este exclus ca, într-un viitor nu prea îndepărtat, în cazul unui conflict major, RBR să constituie dominantă acțiunilor adversarului. În acest caz, îi vor fi căutate, identificate și folosite **vulnerabilitățile**, înțelegând prin acestea disfuncționalitățile care determină un sistem să acționeze/reacționeze cu dificultate. Printre cele mai semnificative vulnerabilități, le-am putea aminti pe cele generate de:

**a) Dependente**, care, în cazul unor conflicte majore, au naturi diferite:

- **politice**, care încep din momentul instalării grilei senzorialilor și sfârșesc cu necesitatea armonizării permanente a intereselor partenerilor în cazul unor operații multinaționale;

- **tehnologice**, determinate atât de sensibilitățile și vulnerabilitățile IT, cât și de diferențele cantitative și calitative dintre parteneri;

- **operaționale**, determinate de potențialele de luptă diferite ale capacităților aflate în spațiul luptei;

- **geofizice**, determinate de relief, climă, condiții meteo etc.

**b) Disfuncționalități** în procesul de transformare a datelor (valori fizice: obiecte, piese, oameni) în informații (concepțe cu semnificații logice), prin analiză. În general, s-a recunoscut că, astăzi, pentru armate și state, nu culegerea datelor din zonele de interes este o problemă, ci transformarea acestora în informații, prin analiză, pentru a putea fi introduse în fluxul informațional. Este o problemă de timp, expertiză, formalizare. Un responsabil din comunitatea de informații a SUA afirmă într-un articol<sup>55</sup>: „Reușim să procesăm mai puțin de 6% din semnalele culese și

<sup>55</sup> Robert David STEELE, **Listening to the Defeat**, JFQ, Autumn/Winter 1998-1999, p.82.

10% din cele de imagistică”<sup>56</sup>. Or, tocmai produsele realizate prin imagistică sunt cele mai folosite în RBR.

c) **Inerție** în realizarea autosincronizării, cel puțin în primele etape ale aplicării RBR în operații, deoarece comandantii tuturor eșaloanelor prezente în teatru trebuie să înțeleagă perfect „logica” operației, astfel încât să poată interveni instantaneu, pentru a nu permite abateri de la cursurile de acțiune alese.

d) **Dezechilibre** între costurile relativ mari ale operaționalizării RBR și cele extrem de mici necesare contracarării acestuia: forme asimetrice de acțiune, tactici simple și ușor de aplicat, mai ales în localități și zone dens populate etc.

e) **Punctele slabe** ale IT în confruntarea cu omul, care poate apela la procedee ușor accesibile, aparținând războiului cibernetic, mascării, inducerii în eroare, folosirii imitatoarelor etc. Aceleași tehnologii, produse și soluții, fundamentale pentru RBR, sunt accesibile și unui potențial adversar.

Vorbind despre **viitorul RBR** asupra acțiunilor militare, probabil că ar trebui să vorbim despre un viitor apropiat și altul îndepărtat.

**Viitorul apropiat** este cel deschis de campania din Irak, în care RBR a fost accesibil doar unuia dintre actori, și acesta i-a folosit din plin avantajele. Probabil că și în laboratoarele altora se experimentează RBR, dar numărul lor va rămâne restrâns. La direcțiile impuse acțiunii militare de RBR, actorii-țintă cărora, deocamdată, le este inaccesibilă implementarea conceptului vor avea răspunsuri simple, de aceea, eficiente:

- practici specifice insurgenței, gherilei și, de ce nu, terorismului;

---

<sup>56</sup> Imagistică - reprezentări de obiecte reproduse electronic sau prin mijloace optice, filme, ecrane ori alte mijloace media)

- acțiuni purtate cu predilecție în mediul urban, unde grila senzorilor și armamentul de înaltă precizie sunt mai puțin eficiente, iar oportunitățile pentru mascare mai evidente;

- acțiuni de durată, sub acoperirea mulțimii, desfășurate de subunități reduse numeric, în tot spațiul luptei, cu efecte sinergetice comparabile cu cele obținute în cazul RBR; este posibilă o revenire la filosofia războiului popular, dar cu sensuri inversate, în care cel aparent slab se va apăra în orașele încercuite de cel care va întruni toate caracteristicile puterii;

- implicarea societății civile din întregul teatru de război, pentru a influența desfășurarea acțiunilor militare, atitudini, reacții etc.

În **viitorul îndepărtat**, probabil multe din vulnerabilitățile amintite vor dispărea, practicile și procedurile RBR se vor generaliza. Istoria artei militare demonstrează că și cele mai covârșitoare avantaje sunt neutralizate, mai devreme ori mai târziu. Raționamentele logice ar putea să ne sugereze că se va ajunge la o situație asemănătoare jocurilor de război în care învingătorul este stabilit de calculator, dar ar însemna să dăm dovadă de optimism deplasat.

Acțiunile militare vor continua să evolueze în direcțiile amintite, confirmând astfel că transformarea constituie un proces, nu o stare finală. Indiferent de gradul de tehnologizare la care se va ajunge, luptătorii vor rămâne cele mai complexe, cele mai adaptabile elemente ale acțiunii militare. RBR nu va face decât să acutizeze confruntarea umană, sub aparenta tehnologizare a ei, iar eroarea fundamentală care s-ar putea crea ar fi concluzia că rolul omului se diminuează.

Acțiunea militară va căpăta caracteristici suplimentare:

- spațiul luptei se va extinde, teoretic, putând acoperi întregul glob pământesc;

- nu vor exista locuri neexpuse loviturilor cu foc;

- confruntarea va fi punctiformă, omnidirecțională, între structuri reduse, ca efective, dar extrem de mobile, cu

potențial de luptă ridicat, capabile să execute o gamă largă de misiuni, inclusiv împotriva amenințărilor asimetrice, în termen scurt;

- principalele ținte urmărite vor fi nu atât prezențele fizice, cât impulsurile și sistemele care le generează;

- comanda-controlul va suporta un mare grad de descentralizare, impus de imprevizibilitatea acțiunilor;

- se va urmări nu atât distrugerea fizică a adversarului, cât destabilizarea și anihilarea psihică, punerea sa în imposibilitatea de a acționa/reacționa coerent;

- deplasările către un adversar descoperit vor fi înlocuite cu loviturile directe, ceea ce va modifica total reprezentările clasice despre dispunerea trupelor în dispozitive.

Elaborarea reprezentărilor despre modul în care se vor desfășura viitoarele conflicte militare obligă analiștii din multe domenii sociale să se aplece asupra studiului folosirii forței într-o lume confruntată simultan atât cu integrarea, cât și cu fragmentarea. Pregătirea acțiunilor militare nu va mai constitui doar o problemă a modului în care se organizează și întrebuințează forțele pentru a învinge un inamic definit. Ea va include, de asemenea, modelarea și gestionarea mediului strategic prin diplomatie, respectarea legii, prevenire etc. RBR asigură condiții favorabile pentru atingerea acestor obiective, tocmai pentru că se bazează pe supremația informației.

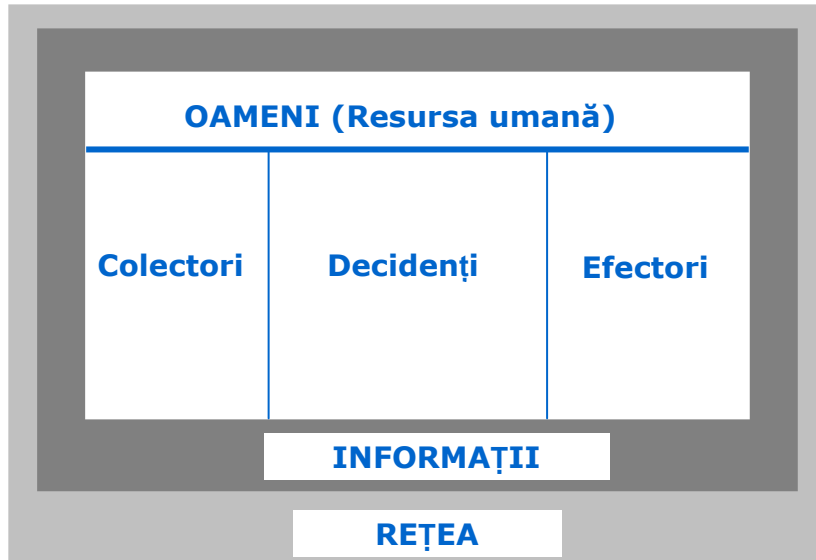
## ***ASPECTE ACTUALE PRIVIND COMPONENTA UMANĂ ÎN CONTEXTUL “RĂZBOIULUI BAZAT PE REȚEA”***

***Col. ing. Aurelian IONESCU***

### ***Dimensiuni / componente***

- Oameni (Resursa umană)
  - Individ
  - Organizație/organizare
  - Cultura organizațională
  - Procese activitate/afaceri
- Informația
  - Filosofia “Information Sharing” (accentul se pune pe împărtășirea informației și nu pe “zăvorârea” acesteia)
- Rețea
  - Mediul *sigur* pentru împărtășirea informației

***Cadrul Conceptual NNEC (NATO Network Enabled Capability)***



### **Dimensiuni / Componente (cont)**

- **Colectori**
  - Surse de date variate/multiple: senzori tradiționali, servicii de informații, agenții nou create
- **Decidenți**
  - Colecție de capacități și procese privind evaluarea, predicția, simularea, planificarea și luarea deciziei
- **Efectori**
  - Mecanisme la dispoziție pentru realizarea unor obiective planificate, utilizând toate instrumentele puterii (militar și politic, economic și civil)

### **Impactul asupra resursei umane**

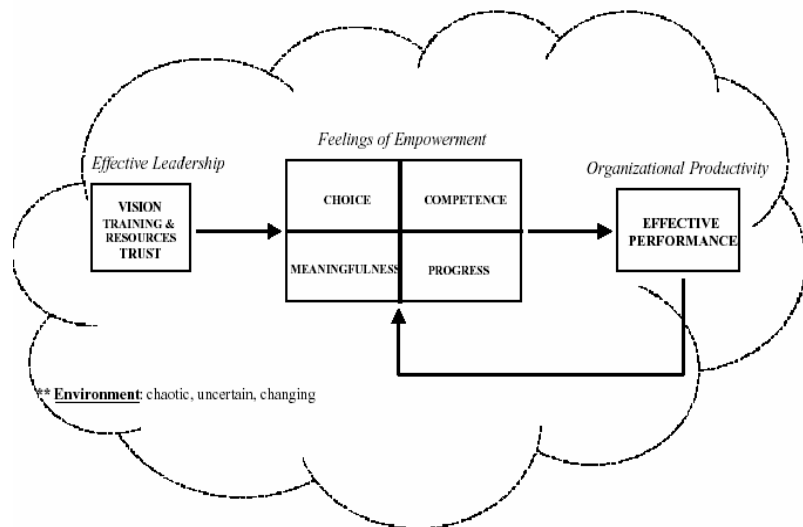
#### **Individ**

- Delegare de autoritate
- Organizație/organizare
  - Modele organizaționale
- Cultura organizațională
  - Inovare, Adaptivitate
- Procese activitate/afaceri
  - Tranziția spre “Process Age”, Organizații centrate pe procese

#### **Delegare de autoritate (empowerment / împuternicire)**

- Kouzes and Posner (1995): *a permite altora să acționeze*
  - “Când oamenii au mai multă libertate de acțiune, mai multă autoritate și mai multă informație, este mult mai probabil ca aceștia să-și folosească energiile pentru producerea unor rezultate de excepție”
- Conducere eficace → împuternicire
- Delegare de autoritate (D\_a)
  - *Auto-direcționare, ce permite subiecților să participe la deciziile ce-i privesc*
  - *Stare mentală și în același timp un rezultat al poziției, politicilor (policies) și practicilor*
  - *Au fost dezvoltate modele teoretice de D\_a:*
    - interpretativ (focus pe aspecte psihologice)
    - Thomas-Tymon (oamenii sunt energizați de sarcinile pe care le fac)
    - sentimentul împuternicirii (alegere, competență, semnificație, progres)

## EMPOWERMENT PROCESS MODEL

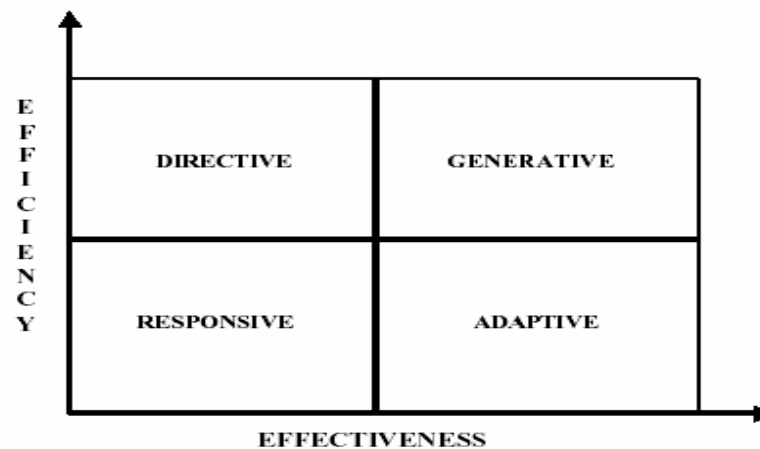


### Definiția D\_a

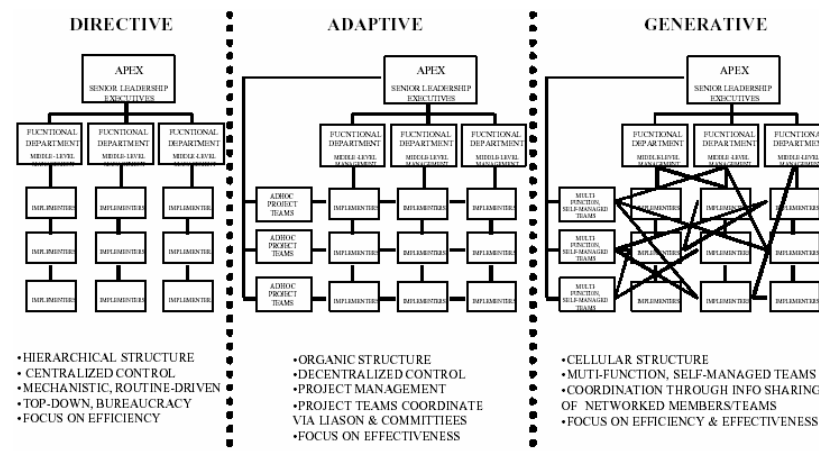
- A permite subordonaților să acționeze într-o astfel de manieră care să le dea sentimentul că au “autoritatea” (choice) și “abilitatea” (competence) de a “lua decizii” importante (meaningfulness) și de a “determina efectele” acestor decizii (progress) asupra vieții personale, asupra vieții altora din sfera lor de responsabilitate, sau asupra operării organizației ca un întreg, având ca rezultat un nivel ridicat al performanței pentru întreaga organizație.

## MODELE ORGANIZAȚIONALE

### ROBERTS MODEL OF ORGANIZATIONAL CONFIGURATIONS



### STRUCTURI ORGANIZAȚIONALE





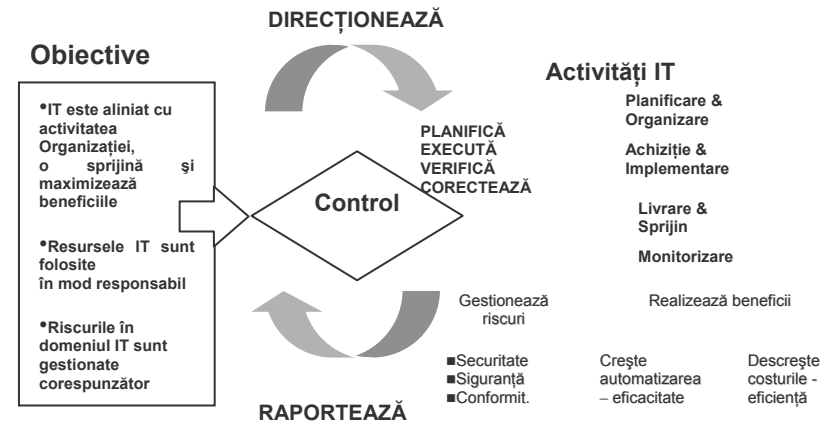
## INFORMAȚIA CAPĂȚĂ IMPORTANȚA STRATEGICĂ PENTRU SUCCESUL ORICĂREI ORGANIZAȚII

- **RESURSĂ:** informația este o resursă ce trebuie administrată pentru a obține rezultate optime;
- **VALOARE:** informația are valoare, deși nu este foarte simplu de determinat;
- **COST:** informația are un cost, iar producerea ei implică costuri;
- **CICLU DE VIAȚĂ:** informația are o viață utilă;
- **IERARHIE:** informația există într-o ierarhie cognitivă de date, informații, cunoștințe, învățăminte;
- **GENERAREA INFORMAȚIEI:** informația este un produs al unui proces de automatizare;
- **ÎNLOCUITOR:** informația înlocuiește producția de masă caracteristică erei industriale atât în ceea ce privește produsele/serviciile cât și procesele;
- **BUN PUBLIC:** informația contribuie la bunăstarea și libertatea umană.

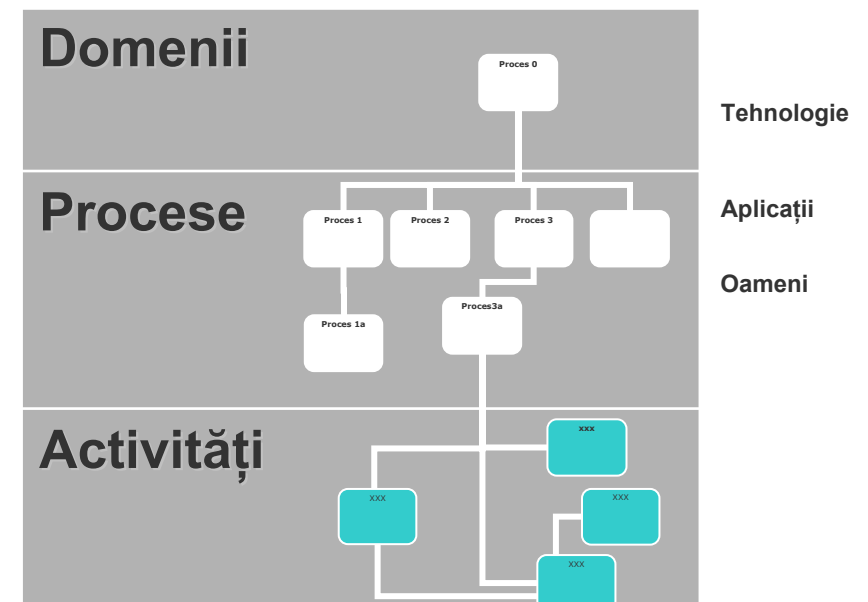


177

## GUVERNANȚA IT



## STANDARDUL COBIT



178

## **RĂZBOIUL BAZAT PE REȚEA LA NIVELUL SOLDATULUI**

**Locotenent-colonel dr. ing. Liviu COȘEREANU,  
Maior Tiberius TOMOIAGĂ**

### **1. Războiul bazat pe rețea**

O definiție a războiului bazat pe rețea a fost dată în 2000 de către David Alberts ș.a. din cadrul Programului de Cercetare Cooperativă pentru C4ISR al Departamentului pentru Apărare al SUA, în lucrarea „Network Centric Warfare 2<sup>nd</sup> Edition”: „un concept operațional superior din punct de vedere informațional, care generează o putere de luptă sporită, prin integrarea într-o rețea informațională a senzorilor, decidenților și executanților, în scopul cunoașterii teatrului de operații, măririi vitezei conducerii, accelerării ritmului operațiilor, intensificării efectelor letale, accentuării protecției și realizării unui anumit grad de autosincronizare”.

Studiile de bază descriu rețeaua ca o matrice în care componente precum unități, arme și sisteme de senzori sunt conectate la diferite noduri de acces. Acest lucru permite schimbul de informații, o înțelegere bună a scopului luptei și conduce la o desfășurare mai flexibilă a forțelor proprii în coordonate de timp, spațiu și scop.

Cantitatea de informație, care va fi transmisă și utilizată în timp real, va fi lărgită, în principiu, prin fiecare utilizator de rețea într-un mediu de luptă al viitorului.

De remarcat că forțele militare, ale căror aplicații implică resurse hard și soft ce nu sunt întâlnite în sistemele comerciale, nu trebuie să dezvolte soluții exclusiv militare la costuri mari. Prin folosirea soluțiilor civile și adaptarea lor la

cerințele militare, costurile și timpul de desfășurare pot fi reduse în mod eficient.

Rețelele de comunicații și susținere a comenzii permit comunicarea de la cele mai înalte până la cele mai joase niveluri. Acest lucru determină o cunoaștere rapidă și corectă a situației spațiului de luptă.

### **2. Sistemul de Comandă, Control și Comunicații (C<sup>3</sup>)**

Sistemele C<sup>3</sup> pot fi definite în multe moduri. Definiția adoptată de NATO este următoarea: „Un sistem integrat în care sunt cuprinse doctrine, proceduri, structuri organizaționale, personal, echipamente, utilități și comunicații, care furnizează factorilor de decizie de la toate nivelurile datele adecvate și în timp util pentru a planifica, coordona și controla activitățile pe care le desfășoară”.

Comanda și controlul, ca proces, a fost dintotdeauna caracterizat ca fiind o serie iterativă de acțiuni și ordine. Cele mai cunoscute modele sunt următoarele:

- ciclul observare, orientare, decizie, acțiune (OODA);
- un model constituit din: stabilirea direcției, procesare, comparație, decizie și acțiune;
- procesul HEAT (Headquarters Effectiveness Assessment Tool), care cuprinde: monitorizarea, înțelegerea, dezvoltarea alternativelor, predicția, decizia și coordonarea.

Întregul proces de comandă și control descris anterior devine greoi și necesită schimbarea cu un nou concept mai rapid și mai eficient. Războiul bazat pe rețea oferă o soluție în acest sens.

### 3. Sistemul soldat

Sistemul soldat este un sistem de luptă individual eficient, cu o forță de distrugere mare, integrat în totalitate, care include arme de luptă, comunicații în rețea, surse de energie, nivel crescut de performanță umană și integritate corporală.

La ora actuală se află în desfășurare numeroase programe care dezvoltă sisteme soldat. Cele mai cunoscute sunt:

- Statele Unite ale Americii - Land Warrior.
- Marea Britanie – FIST
- Australia – Project Land 125
- Franța – FELIN
- Germania – System Soldat – Idz
- Olanda – Soldier Modernisation Program
- Spania – Combatiente Futuro
- Suedia – MARKUS.

Toate sistemele soldat enumerate mai sus converg către aceeași idee, și anume, creșterea eficienței acestuia pe câmpul de luptă și sunt aproape identice sub anumite aspecte:

- sistemul de comandă și control îmbunătățește considerabil cunoștințele despre situația reală din teren ale soldatului și oferă o posibilitate crescută de identificare amic-inamic;
- comunicația între grupul de luptători și eșaloanele superioare se va face în rețea, prin intermediul unui vehicul de luptă sau al altui nod de acces la rețea;
- echipamentele de navigație bazate pe GPS vor furniza date pentru sistemul C<sup>3</sup> și vor oferi soldatului informații precise privind poziția acestuia.

Fluxul de informație va fi transferat:

- orizontal – de la soldat la soldat
- vertical – de la soldat la comandant sau la un centru de comandă.

Comunicarea orizontală va avea ca preocupare esențială coordonarea operațiunilor în cadrul unității.

Comunicarea verticală, pe de altă parte, va fi compusă din raportări și din achiziția unui tablou comun al situației, împreună cu informații și recunoașterea de la eșalonul superior.

### 4. Tehnici de comunicare

La proiectarea unei rețele de comunicații trebuie să se țină cont de volumul datelor ce vor fi transferate. Acestea includ: voce, text, video, navigație, poziționare, criptare și corecție a erorilor. Ratele de transfer necesare pentru fiecare sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Serviciu de date	Contribuție la rata de transfer
Voce	16 kbps
Text	128 kbps
Video: 640*480, 256 culori, 25 Hz	1,23 – 2,5 Mbps *
Video: 640*480, full color, 60 Hz	8,8 – 17,7 Mbps **
Navigație și poziționare	52,8 kbps
Criptare	Neglijabilă (32 – 512 biți)
Corecția erorilor	1,4 – 2,7 Mbps * 9,0 – 17,9 Mbps **
<b>Total</b>	<b>2,9 – 5,4 Mbps *</b> <b>18,0 – 35,8 Mbps **</b>

Tabelul 1: Volumul datelor transferate în rețea

Aceste rețele pot fi fixe sau mobile, cu sau fără fir. Cele mai indicate pentru operațiuni militare sunt rețelele mobile fără fir, deoarece pot fi mutate împreună cu unitatea pe care o deservesc și sunt ușor de instalat.

Comunicațiile de date fără fir pot fi realizate folosind și următoarele standarde: Bluetooth, IEEE 802.11b, IEEE 802.11a, HiperLAN/2, UWB sau în banda de 60 GHz. La

alegerea unui standard trebuie să se țină cont de rata de transfer și de distanța la care acestea pot asigura transferul de date.

Standard	Transfer	Distanță	Observații
WLAN - BlueTooth	720 kbps	100m	
WLAN – IEEE 802.11b	10-11 Mbps	100m	
WLAN – IEEE 802.11g	100 Mbps	100m	
WLAN – IEEE 802.11a	31 Mbps	50m	
HiperLAN/2	34 Mbps	150m	În dezvoltare
UWB	60 Mbps	600m	În dezvoltare
60 GHz	10-40 Mbps	2-3 km	Nu este comercial (deocamdată)

Tabelul 2: Standardele pentru rețelele fără fir

Este foarte important ca datele transferate să asigure buna desfășurare a operațiunilor și să evite, în același timp, supraîncărcarea rețelei cu informații care, fie sunt inutile, fie nu pot fi procesate în timp util.

### 5. Concluzii

Una din provocările actuale ale armatei române este dezvoltarea unui astfel de soldat-sistem, care va deveni pionul războiului bazat pe rețea și va trebui să fie compatibil cu sistemele similare dezvoltate de celelalte țări. Pe lângă sistemele de armă, protecția individuală și diverși senzori ce vor face parte din acest sistem, trebuie depășite unele bariere tehnologice în ceea ce privește informatizarea și sistemele de comunicații de date.

Principalele probleme tehnice, din punct de vedere al integrării soldatului într-o rețea care va sta la baza coordonării unor acțiuni de luptă, sunt date de:

- securitatea datelor;
- stabilirea priorităților în fluxul informațional;
- lărgimea de bandă pentru comunicațiile cu eșalonul superior, de la soldat la companie, batalion sau brigadă;
- proiectarea unei interfețe om-mașină, astfel încât implicarea soldatului să fie cât mai mică.

### BIBLIOGRAFIE:

HASSGARD Ulf, **The lowest echelon in Network Centric Warfare**, Swedish National College, 2002.

## DEZBATERI

**Gl. lt. dr. MEDAR:** Unii au încercat să rezolve problema volumului foarte mare de informații automatizat prin selectarea lor automatizată. Rezultatele au fost dezastruoase, pentru că se pierdeau frânturile esențiale de informații. Deci, la așa ceva nu există decât o singură soluție: mărirea capacității de analiză. La ora actuală, la noi există un asemenea centru de informare operativă, care lucrează 24 de ore din 24. Vă dați seama că vin acolo zeci de mii de informații, hai să zicem, mii de informații în 24 de ore. Dar, acesta este un element. Un alt element este ca, pe parcurs, să mai existe filtre formate tot din analiști. O să vă dau un exemplu: la acest Centru de Informare Operativă nu vine nimic din surse deschise. Toată culegerea din surse deschise se face de către alte structuri, de analiză numai a surselor deschise, prin motoare de căutare. Ei sunt analiști foarte buni și deja fac primul filtru, prima discernere între informații, între ceea ce înseamnă informare și dezinformare. Sursa deschisă, pe care foarte multă lume o consideră, la ora actuală, ca un element important al culegerii de informații, este cea mai parșivă sursă posibilă. Când noi vrem sau altcineva vrea să acționeze asupra unei forțe oponente, să încerce să îl distrugă sau să îl anuleze, diminueze, capacitatea unei structuri de informații oponente, folosește sursele deschise. Nu numai că îl inundă pe acesta cu un volum foarte mare de informații, dar și cu informații contradictorii, atribuite, artificial, altor surse; de asemenea, o informație, care este, de fapt, o dezinformare, se introduce într-un sistem de surse deschise, dându-i-se surse diferite, și, în felul acesta, cel de acolo o vede prima. Peste 10-15 minute, peste o oră, aceeași informație îi apare atribuită altei surse. Și gata, se confirmă. Și, de fapt, ea este generată din același loc. Nu sunt deloc un mare partizan al surselor deschise, ci spun că sunt necesare, e bine ca ele să fie abordate, dar cu

foarte mult discernământ, mai ales ținând cont de faptul că sursele deschise sunt un mâncător uriaș de timp. De aceea, avem Centrul de Informare Operativă și un alt centru pentru surse deschise. Sursele deschise sunt accesate de acolo, apoi sunt transmise numai informațiile prelucrate. Soluția este creșterea numărului de oameni, prin crearea unor asemenea cascade de analiză, mai ales pe surse deschise. Pe sursele închise nu este nevoie, pentru că acolo volumul nu este chiar exagerat de mare, acolo ceea ce se poate obține poate fi păstrat și controlat, atât cantitativ, cât și calitativ.

**Gl. mr. SAVU:** În ceea ce privește culegerea de informații de către senzorii tehnici și analiza lor automată, așa cum a menționat dl. general Medar, în lumea reală s-a constatat că a fost o catastrofă în ultimele conflicte. De aceea, factorul uman, „ochi în teren”, și analiza acestor informații a transferat partea automată către cea umană, ceea ce a generat constituirea unor noi structuri. De exemplu, la nivelul corpurilor sau diviziilor în armatele care participă în coaliție, americane sau britanice, s-au constituit subunități de tip companie care aveau 150 de analiști în companii de informații militare. Ei pot lucra concentrat sau dispersat în structuri de companie, batalion, brigadă, dar valoarea lor este dată tocmai de această capacitate de a se interconecta, de a analiza împreună informațiile, evenimentele și a prezenta comandanților numai acele informații relevante pentru operație. Este vorba despre creșterea numărului de analiști, ofițeri de informații. Aceasta este soluția care s-a găsit la momentul de față.

**Gl. lt. dr. MEDAR:** Pe vremea când eram inginer, acum nu mă mai consider, făcusem un program similar, un program de optimizare a soluției. În toate sistemele de analiză, ca și în acela, trebuie ca omul să dea ponderi anumitor intrări și să spună: intrarea asta are ponderea 0,1, intrarea asta are 0,15, asta 0,8 ș.a.m.d. În funcție de cum ai dat ponderi, dirijezi sistemul automat către soluția pe care o vrei. Și nu este normal,

nu este un lucru real. Așa cum spunea dl. general Savu, și la sistemele de analiză computerizată și la sistemele de colectare prin senzori - aceasta a fost o muncă extraordinară pe care au făcut-o alte state, pentru că erau informații analogice, digitale, informații prin imagine, informații tip raport scris și toate acestea au trebuit aduse în același format-, iar selectarea și interpretarea lor se fac automat. S-a făcut și rezultatul a fost catastrofal.

**Dr. DOLGHIN:** Principalul avantaj pe care l-a determinat Războiul bazat pe Rețea, acolo unde a fost folosit, este capacitatea de a lovi adversarul, practic, în timp real. Exploatarea deplină a acestui avantaj pune în discuție ciclul de transformare a datelor în informații, deci, procesul de analiză. Logica te îndeamnă să crezi că, cu cât ciclul este mai scurt, cu atât avantajul pe care ți-l oferă Războiul bazat pe Rețea este mai evident. Dar apare o situație paradoxală: fie comandantul acționează ca ofițer de informații, fie ofițerul de informații acționează ca un comandant. Ce părere aveți?

**Gl. lt. dr. MEDAR:** Orice element de lovire, chiar și în Războiul în Rețea, are două etape: o primă etapă de cunoaștere a existenței inamicului, pentru că nici în Războiul în Rețea, atunci când am o grupare de 8 oameni, sau de 12, și știu că am în față o brigadă, nu mă apuc să o lovesc. În această primă etapă, acel comandant are nevoie de informații și de imaginea întregului câmp de luptă, în care primește informații și are nevoie de acest proces, de analiză, chiar dacă el durează 24 de ore sau 5 zile sau 8 ore ș.a.m.d. Cel de al-doilea element este exemplificat de ceea ce se întâmplă acum în Irak. Noi asigurăm cu informații sectorul polonez. Zilele trecute, polonezii au desfășurat o operațiune neașteptată pentru insurgenți, în care au reușit capturarea a peste 150 de insurgenți. Mai întâi, am furnizat datele despre ceea ce exista acolo, după aceea a început acțiunea propriu-zisă. Informația participă și la procesul de conducere a acțiunii propriu-zise, dacă vreți, pentru că în timp

ce polonezii acționau, noi aveam alături grupurile HUMINT, care le transmiteau informații în timp real, erau înaintea lor, și transmiteau – „Sunt în acea casă, acum au intrat, acum au ieșit etc.”, iar ei veneau cu forța de lovire. Aveam capacități SIGINT care erau în ascultare pentru toată zona și transmiteau comandantului polonez permanent informații, iar zona era survolată de un avion fără pilot, de unde veneau informații care se transmiteau tot comandantului polonez și îi spuneau: „Ies, au luat-o la fugă pe strada X, blocați-i dincolo, vedeți că au ieșit din oraș cu două camioane, trebuie blocați la intersecția Y sau pe șoseaua Z”. Informațiile se transmit atât în pregătirea unei operații, cât și pe timpul desfășurării ei. Este cea de-a doua categorie de informații, care, practic, participă direct la conducerea operației în desfășurare. Comandantului i se spune: „Acum este acolo, vezi că celălalt e dincolo, vezi că și-a adus încă forțe suplimentare care sunt mai puternice decât ale tale”. Astfel, comandantul decide: „Mă retrag”, sau „Lovesc”, „Ocolesc”, „Evit”.

**Dr. ALEXANDRESCU:** Sursele de obținere a datelor despre adversar și forțele proprii sunt multiple în cadrul Războiului bazat pe Rețea. Am înțeles că prelucrarea lor în informații trece printr-un ciclu, prin mai multe filtre până când ajunge într-un centru de stocare. Din acest centru de stocare, cum sunt puse informațiile la dispoziția executanților din teatrul de acțiune - sunt direcționate către aceștia sau se oferă un cadru larg din care cei interesați să își poată lua diferite informații? Dacă sunt direcționate către anumite entități organizatorice, cine este cel care le dirijează? Este ofițerul de informații capabil să pună la dispoziția anumitor entități organizatorice informațiile de care au acestea nevoie? Poate el să intuiască intenția comandantului? Este ușor să manevrezi anumite lucruri din informații. Nu cumva apare riscul ca unele păreri, mai puțin augmentate, ale ofițerului de informații să fie inoculate în decizia comandantului?

**Gl. lt. dr. MEDAR:** Ați vorbit despre accesul la informații în rețea, în baza de date. În baza de date sunt, în general, informații care sunt puse la dispoziția analiștilor pentru viitoarele și actualele analize, deci, nu informația despre care spuneam că are nevoie comandantul acum. La ora actuală, baza de date a Direcției de Informații nu poate fi accesată decât din Direcția de Informații, iar în viitor numai așa va fi, pentru că este o bază de date internă, ea dă și sursa, deci, nu pot fi accesate decât de acolo și într-o modalitate care să asigure toate protecțiile necesare. Acolo nimeni nu poate accesa orice din baza de date. Fiecare își poate accesa doar domeniul lui de activitate. Din baza de date informațiile nu pot să ajungă decât la cel care se ocupă de pregătirea viitoarei structuri care pleacă. Din baza de date se scot lecțiile învățate, datele necesare pentru pregătirea viitoarei rotații sau a unei dislocări într-o țară pe care deocamdată nu o știm nici unul. Acolo există deja informații adunate în baza noastră de date despre posibile viitoare ținte, în care, dacă mâine se ia o decizie ca România să trimită trupe în țara X, măcar să putem da informațiile de bază, necesare pentru luarea deciziei, despre ce ar trebui făcut pentru a acționa în acea țară sau în aria de responsabilitate Y. Acesta este un tip de informații. Pentru comandant este lucrul despre care vorbeam. Este obligația noastră, a celor din structurile de informații și obligația UNAp să se facă o pregătire de informații a comandanților. De mai multe ori am vorbit despre acel curs de informații pentru comandanți pentru că este esențial pentru acesta să știe cum să-și ceară informațiile și ce anume să ceară. Referitor la posibilitatea de a influența decizia prin informații, da, categoric, așa este în toată lumea. De aceea, este absolut nevoie ca structurile de informații, întotdeauna, la nivel central, ca și cele din teatru, deci, cel care se ocupă de informații în teatru, să fie un om echilibrat, care să își dea seama de responsabilitatea muncii lui atunci când îi transmite informația comandantului, iar la nivelul structurilor centrale, la fel, trebuie

să existe niște oameni echilibrați, care să nu aibă absolut nici un fel de implicații politice și capabili să furnizeze întotdeauna informația cât mai plată. Când mă duc la șeful Statului Major General sau la ministru, și îi transmit datele, mă străduiesc să nu folosesc cuvinte care să-l ducă spre o decizie sau către alta. O teorie veche spunea că atunci când merge la Șeful Statului Major General sau la ministru, un șef al unui serviciu de informații trebuie să îi spună: „Asta este informația”. Și atunci când personalitatea de decizie politică sau militară întrebă: „Ei, și ce zici? Ce ar trebui să facem acum?”, răspunsul ar trebui să fie „Sir, my job is over”. V-am dat informația, de aici încolo e treaba dumneavoastră. Tendința actuală nu mai este aceasta. Modalitatea actuală de transmitere a informațiilor factorilor de decizie ar fi: cel care se duce să prezinte această informație, trebuie să aibă 1,2,3,4,5, variante posibile de acțiune și atunci când este întrebat „Ce trebuie să facem acum?”, să răspundă: „Dacă luați această decizie, acestea vor fi posibilele consecințe”, ș.a.m.d. și să prezinte o paletă de proiecții din care, poate, că nu va fi aleasă nici una. Dar aceasta nu mai este treaba celui care prezintă informațiile.

Cu privire la imaginile prin satelit, din punct de vedere al informațiilor, interesul pentru acea imagine, chiar dacă este în amănunt, se află undeva în jur de 10% - 15% pe o scală de valori. Ceea ce mă interesează este să am acea imagine a zonei în dinamică, dacă se poate, la 24 de ore, la 4 ore, la 6 ore. Au fost unii, acum câțiva ani, care așa și făceau. Aveau acea imagine și la 24 de ore, când trecea satelitul, mai luau o imagine și toate erau în regulă, când, de fapt, acolo era un loc de instruire pentru arme nucleare. Se știa că, atunci când trece satelitul să ia imaginea, le ascundeau. După ce știau că a trecut conul satelitului, continuau activitatea, le pregăteau pentru lovituri ș.a.m.d. Asta s-a întâmplat acum câțiva ani. Chiar la 24 de ore e puțin, o imagine dată în acest fel are o anumită valoare, inițială, pentru că, ulterior, trebuie verificată cu mijloace

HUMINT. Esențial, în conflictele asimetrice, care au ele însele o dinamică foarte mare, este necesară imaginea la un interval de timp cât mai mic. Dacă dl. general Sandu îmi propune o soluție eficientă cu o imagine de acest gen, eu o să-i mulțumesc și o să-i spun că vreau un terminal. Dacă poate să facă aici, în România, un terminal cu care să poată fi accesați sateliții comerciali - poți să obții imagini dintr-un port rusesc, de pe un satelit rus, de ce nu? Deci, pot fi accesate și plătite canale pe orice satelit, dar imagini dintr-o anumită zonă și, dacă se poate, cu un terminal aflat în țară, pentru că imaginea de informații necesară este una care trebuie să vină la interval scurt.

**Dr. ALEXANDRESCU:** O întrebare pentru dl. general Sandu. Desigur, putem discuta foarte multe despre Războiul bazat pe Rețea, despre concept, despre schimbarea mentalității oamenilor, despre multe alte lucruri care se pot realiza. Problema cea mai importantă este a domeniului dumneavoastră. Mă refer la faptul că în spatele tuturor acestor lucruri stau niște mijloace tehnice pe care noi putem să le asigurăm sau nu în cadrul Alianței, mă refer la nivel de Alianță. Desigur, conceptul de Război bazat pe Rețea, deocamdată, aparține unor state puternic industrializate, care sunt și capabile să le pună în operă. În viitor, presupun că și noi vom fi capabili să realizăm elemente din acest sistem bazat pe rețea. În aceste condiții, el are caracter național sau de Alianță. Dacă are caracter național, vom fi vreodată în stare să ajungem la nivelul Alianței, cu tot ce asigurăm, ca să fim interoperabili cu Alianța. În cadrul conceptului universal plug and play, vom avea un sistem adecvat cu care să ne interconectăm la sistemul Alianței, atunci când considerăm noi că este necesar? Sau se vor stabili, la nivelul Alianței, anumite ochiuri din această plasă, din această rețea care sunt obligatorii pentru noi de realizat iar noi, în cadrul acestor rețele, vom face lucrurile naționale la nivel național?

**Gl. fl.aer. dr. ing. SANDU:** Nu vom ajunge niciodată la nivelul pretențiilor Alianței din mai multe motive. Noi va trebui să fim, însă, conectați, apropo de Războiul bazat pe Rețea, la tot ce se întâmplă în Alianța Nord-Atlantică. De exemplu, referitor la ce spunea domnul general Medar, despre avioanele fără pilot este o realitate. Dacă informația ajunge din Irak la București, fiți siguri că ea poate să ajungă și de la București la Bruxelles și tot în timp real. Un al doilea exemplu pe care vreau să vi-l dau, pentru a arăta legătura dintre național și internațional, sau multinațional, se referă la cel mai important proiect al Alianței, sistemul AGS - Alliance Ground Surveillance. România contribuie la realizarea sa printr-o contribuție financiară evaluată la mai mult de trei milioane de euro, dar România nu va cumpăra niciodată un sistem AGS. Ca țară membră NATO, contribuim la realizarea unei capacități de luptă comune, vom putea beneficia de ea, de toate informațiile pe care NATO, ca structură, le poate obține cu acel sistem. Va trebui, însă, să avem grijă, și avem grijă, ca informațiile de care avem nevoie să le putem lua în formatul, pe canalul, la dimensiunea absolut necesare și să le utilizăm în scopuri naționale, dacă acele scopuri naționale vor exista. Elementele pe care le-am prezentat - de exemplu, echipamentul cu soldatul viitorului - sunt o contribuție națională la realizarea acestui element component dintr-o rețea. Soldatul viitorului lucrează în rețea, atât cu avioanele fără pilot, cât și cu transportoarele, tancurile și cu alte elemente. Avem în vedere ca acest echipament, al soldatului viitorului, să poată fi interconectat cu celelalte capacități, celelalte sisteme de armament realizate până în momentul de față la noi în țară. Avem grijă ca ceea ce realizăm - elemente, subcomponente, bucațele din Războiul bazat pe Rețea - să rezolve probleme la nivel național, dar care să poată fi folosite oricând la nivel multinațional, atât în cadrul NATO, cât și, sperăm cât mai



curând, în cadrul Uniunii Europene, pentru că aceste capacități vor fi absolut necesare.

Referitor la întrebarea dacă Războiul bazat pe Rețea este un nou tip de război sau o modalitate de ducere a războiului, părerea mea e că conceptul de Network Centric Warfare este suportul care sprijină ducerea acțiunilor de luptă. Deci, nu este un nou tip de război. Referitor la împărțirea procentuală între contribuția factorului tehnic și a factorului uman în acest nou concept, cred că aproximativ 70% are importanță zona tehnică, 30% este important factorul uman, deși în prezentare am subliniat faptul că factorul uman este un element critic al Războiului bazat pe Rețea.

**Gl. mr. SAVU:** Se păstrează principiul unității de comandă; imaginea operațională comună - nu înseamnă că dacă sunt șapte șefi ierarhici fiecare dă alte ordine -, chiar dacă se dau simultan - aici e vorba de separarea ierarhiei organizaționale de cea informațională. Cea organizațională își păstrează structura, iar la cea informațională se ajunge direct și la cel care trebuie. În imaginea operațională comună are o singură informație, nu șapte. Cea de-a treia observație se referă la cunoașterea intenției comandantului – el știe ce i-a transmis comandantul să îndeplinească, lăsându-i un anumit grad de libertate pentru a duce la îndeplinire misiunea.

**Col. HORNEA:** Cred că întrebarea domnului colonel a vizat concluziile prezentării mele, în care defineam tehnologia ca o capacitate. Suntem în secolul XXI, era informațională și dezvoltarea tehnologiei impun transformarea acestui concept. Una din modalitățile de transformare este și organizarea structurală, educațională, de schimbare a mentalității în conceptul Războiului bazat pe Rețea. De aceea, tehnologia este importantă și văzută ca o primă capacitate. În același timp, nu poți să discuți despre tehnologie fără oameni capabili. Noi am exclus că în Armata României se poate întâlni o situație în care oamenii să fie incapabili să folosească tehnologie înaltă.

Armata României a dovedit că, indiferent de unde s-a cumpărat sau s-a produs tehnologia, în timp foarte scurt a deservit-o. Luați exemplul acestor UAV-uri, au fost antrenati în trei săptămâni și au plecat în teatru și dau imagini și acum, iar alte țări dezvoltate nu sunt în stare să opereze UAV-uri în teatru. Din punct de vedere al cerințelor de capacități, noi le stabilim pe standarde NATO. Când vorbim de o capacitate airlift, sealift, vorbim de capacitățile aprobate la Praga.

**Dr. ALEXANDRESCU:** Dacă și cum se justifică sacrificarea cercetării în folosul obținerii informațiilor? Mă refer la faptul că se introduc noi concepte și modalități de folosire a cercetării tehnice. Cercetarea prin luptă, ca procedeu de cercetare, a devenit istorie, iar angajarea cercetășilor în acțiuni directe, din câte știu, nu este recomandată în nici un manual al acestora din armatele moderne. Întrebarea mea este: se justifică această sacrificare a celui mai specializat luptător în schimbul unor informații care puteau fi procurate și cu alte mijloace?

**Gl. mr. SAVU:** Referitor la prima întrebare, forțele pentru personal, mentenanță și participarea Universității la exercițiul Romex, evident, costurile pentru selecția, pregătirea și menținerea nivelului de instruire a personalului, în cazul unei organizare structurală clasică și cu o dotare nedigitizată. Selecționarea personalului, la fel ca și în Forțele Terestre, are niște criterii, niște standarde de selecție extrem de ridicate, pregătirea personalului se face pe o durată de aproape trei ori mai mare, cu costuri semnificativ ridicate. Mentenanța este simplificată datorită calității materialelor utilizate. De exemplu, pentru Stryker se folosește un motor care merge garantat un milion de kilometri. Sunt utilizați combustibili și sisteme integrate de ultimă generație atât în ceea ce privește mecanica, transmisia și partea de electronică extrem de costisitoare, care folosesc materiale. Așadar, pregătirea personalului presupune

criterii de intrare, selecție, pregătire ca specialiști și după aceea de menținere a acestei specializări, mult mai ridicate decât într-o unitate clasică. Se are în vedere exact raportul cost - calitate și eficiența misiunii. Pentru unii, acest lucru nu contează foarte mult. Ca să dau un singur exemplu, digitizarea Diviziei 1 cavalerie, începută în 1999, a avut un cost estimat de 340 de miliarde de dolari, ajungând la sfârșitul anului 2001 la 680 miliarde. Referitor la exercițiul românesc, s-a inclus în orarul desfășurării activităților o perioadă de participare efectivă la exercițiu, au început deja pregătirile, până la începutul lunii iulie se vor face toate amenajările logistice. În această perioadă există și o zi a distinșilor vizitatori, - personalul Universității Naționale de Apărare poate să participe la acea zi, când se prezintă esența acestui exercițiu. Dacă se dorește, se poate participa pe toată durata exercițiului, se pot urmări procesul de planificare, procesul de integrare a subunităților românești cu cele americane, echipamentele folosite și alte detalii. După cum știți, americanii vor determina niște zone cu acces restricționat, în general, punctele de comandă, partea de comunicații cu bazele din Germania sau din Alabama, Texas. La întrebarea referitoare la informatizarea părții logistice, batalionul logistic este integrat în structura unității, a mării unități, așa cum este și la noi. Diferența constă în faptul că este complet informatizat. Batalionul logistic are capacitatea de a afla în orice secundă, de exemplu, care sunt consumurile pe toate clasele de materiale, începând de la 1 la 9, după terminologia americană, în momentul în care muniția este scoasă, de exemplu, din locul ei; dacă vorbim de rachete sau de proiectile de calibru mare, automat, senzorul respectiv, prin computerul de bord, transmite, celui care se ocupă de aprovizionarea cu muniții, care este nivelul de consum. Există mijloace blindate automatizate, cu un profil foarte scăzut, care pot transporta muniția chiar la locul de executare a focului, chiar dacă acestea se află în mers. S-a ajuns până la realimentarea din mers, exact ca la avioanele la

care se poate face realimentarea în aer; există dispozitive speciale de realimentare, pentru că acestea sunt puse în containere, iar muniția este cuplată în ele. La fel se face și pentru combustibil și pentru alte categorii de materiale. Asistența medicală este de mare vârf. Au fost mai mult de 200 de cadre în brigada Stryker, în prima brigadă, în care ofițerii care au luptat în primul război din Golf, care și-au pierdut membre - o mână, un picior, au fost duși, demonstrativ evident, pentru încurajarea celorlalți, în cele mai sofisticate centre, în așa-numitele forward logistic base - niște spitale înaintate, situate pe nave - unde se aplică proteze funcționale de ultimă generație. Proteze funcționale înseamnă că o mână, chiar dacă este retezată, este funcțională, cu anumite limite, poate să ridice greutatea, până la câteva kilograme, se interconectează nervi, exact ca la un android.

Singura unitate de tip batalion, care nu este integrată organic în brigadă, este unitatea de aviație. Acest lucru nu înseamnă că nu se fac antrenamente, nu se pregătesc și nu operează împreună. La noi există deja un program de integrare, cel puțin pentru forțele speciale, unitățile pentru intrare și extragere din teatru, se încearcă o dotare, cel puțin la nivelul mijloacelor de comunicații, compatibilă cu grupurile de diferite tipuri - Alfa, Bravo ș.a.m.d. - pe care le au forțele speciale. Este o primă încercare. Oricum, integrarea unităților de aviație este o cerință fără de care nu se poate acționa. Deplasarea și mobilitatea cea mai mare sunt conferite de unitățile de aviație. Și această problemă se rezolvă în comun. Probabil că unul dintre modelele pe care le vom urma va fi cel al infanteriei marine americane, în care piloții sunt antrenați împreună cu unitățile luptătoare direct. Viitorul pilot este un simplu soldat într-un vehicul Stryker și face exact ceea ce face un soldat. Mai mult, înainte de a se califica pilot, este trimis într-o operație, vede tot ce se întâmplă și apoi operează împreună cu cei pe care îi sprijină. Ei sunt, totuși, considerați sprijin de luptă. La noi, a

fost sesizată această chestiune în urmă cu vreo 2-3 ani în urmă; integrarea unităților de aviație de diferite tipuri și dimensiuni, nu numai la nivelul conectivității, al mijloacelor de comunicații, ci și acțional - este vorba de acel mental care trebuie să fie comun pentru toate unitățile integrate în acest sistem. Referitor la cercetași, nu este vorba de sacrificarea lor. Capacitățile lor sunt de a determina locul, poziția și intenția, așa cum se știe dintotdeauna, a forțelor principale ale inamicului. În dotarea lor există asemenea capacități, astfel încât ei pot să determine inamicul, forțele sale principale, să fie angajate de acest batalion de cercetare, prin mijloacele pe care le au, sau să îl determine să-l modeleze, așa cum se spune. Au muniții inteligente pe care le pot amplasa în diferite locuri, au senzori care pot fi amplasați din timp pe viitoarele căi de comunicații, iar învingerea cercetașilor adversi este unul din obiective, nu în sensul de nimicire fizică. Învingerea înseamnă aflarea informațiilor înaintea acestora, prin senzorii și capacitățile pe care le au. Cel mai important element constituent al brigăzii Stryker este considerat cercetașii, acest batalion de cercetare prin luptă, care poate angaja lupta; dar, tot atât de rapid, pe cât angajează lupta și determină locul, mijloacele și intențiile inamicului, o poate dezangaja la fel de rapid. Mijloacele pe care le au la dispoziție, tehnologic vorbind, sunt superioare celorlalte trei batalioane pe care le are brigada. Mijloacele lor au calibre mai mari, au alte sisteme de armamente și de senzori, pot să se angajeze și să se desprindă foarte rapid când este vorba de contact de luptă. De fapt, acesta este un principiu american mai vechi - unitățile lor de cavalerie, care sunt unitățile de cercetare de la noi -, tot timpul au determinat capacitățile inamicului, locul și intențiile sale, sau l-au indus în eroare, pentru a putea angaja ulterior, pentru a avea această libertate de mișcare a comandantului, care are forțele de manevră în subordine, pentru a angaja sau evita forțele principale ale inamicului.

**SPONSORI:****IBM ROMÂNIA****C.N. ROMTEHNICA S.A****EDITURA UNIVERSITĂȚII NAȚIONALE DE APĂRARE**

Redactor: CORINA VLADU  
Tehnoredactor: MIRELA ATANASIU

Bun de tipar: 25. 07. 2005

Hârtie: A3  
Coli de tipar: 12,375

Format: A5  
Coli editură: 6,1875

Lucrarea conține 198 de pagini  
Tipografia Universității Naționale de Apărare

**CENTRUL DE STUDII STRATEGICE DE APĂRARE ȘI SECURITATE**  
Șoseaua Pandurilor, nr. 68-72, sector 5, București  
Telefon: (021) 319.56.49  
Fax: (021) 319.55.93

B. 1291/2005

C. 308/2005